

A close-up photograph of green leaves with water droplets, serving as the background for the top half of the page. The leaves are in sharp focus, showing their veins and the texture of the water droplets.

In beweging

Jaarverslag 2024

**Bewust.
Natuurlijk.**

brabant **Water**

Welkom

Brabant Water is in beweging. Niet zomaar een verandering, maar een transitie die ons als organisatie moderner, veerkrachtiger en toekomstbestendiger maakt. En hoewel 2024 wordt gemarkeerd als het laatste volledige jaar van onze ondernemingsstrategie 'Op Pad', gaat de beweging die we samen hebben ingezet onverminderd door.

De steeds sneller veranderende wereld vraagt om een fris perspectief op water, onze leefomgeving en de toekomst, evenals op de manier waarop we ons werk benaderen. Zodat we zeker weten: hoe complex onze uitdagingen ook worden, Brabant Water is er klaar voor. Wij zijn vastbesloten om een gezond watersysteem te realiseren dat niet alleen gaat over veilig en voldoende drinkwater, maar ook over een gezonde leefomgeving voor nu én voor de generaties na ons.



Inhoud

Bestuursverslag	6
Brabant Water in beweging	6
Over Brabant Water	10
Duurzaam op pad	22
Ons Water: Continuïteit & Kwaliteit	32
Onze Omgeving: Duurzaam & Samen	44
Ons: Mens & Cultuur	50
Onze Toekomst: Innovatie & Verandering	58
Risicomanagement en financiën	68
 Jaarrekening 2024	 86
Geconsolideerde jaarrekening	86
Enkelvoudige jaarrekening	122
 Overig	 134
Controleverklaring	135
Statutaire regeling winstbestemming	140
Afkorting	142

A photograph of Rob van Dongen, a man with glasses and a dark suit, standing in a water treatment facility. He is leaning on a piece of industrial equipment with blue and yellow pipes. The background shows large industrial tanks and pipes.

Brabant Water in beweging

Rob van Dongen

Algemeen directeur
Brabant Water

In 2021 begon Brabant Water aan ‘Op Pad’: een vierjarig traject om Brabant Water te transformeren tot een moderne, veerkrachtige en toekomstbestendige organisatie. Geen traditioneel ondernemingsplan, maar een heuse cultuuromslag waarin lef, innovatie, eigenaarschap en samenwerking centraal staan. Nu we terugkijken op 2024 – het laatste volledige jaar van ‘Op Pad’ – is die transformatie bijna tastbaar, vindt Rob van Dongen. “Brabant Water is echt in beweging: innovatief, wendbaar en klaar om onbekende wegen met vertrouwen in te slaan.”

“De afgelopen jaren maakte Brabant Water grote sprongen voorwaarts: van een traditioneel grondwaterbedrijf naar een organisatie die initiatieven omarmt die we eerder ondenkbaar achtten. In een wereld die continu en in ongekend hoog tempo verandert, is juist die wendbaarheid cruciaal. Dus hebben we het aangedurfd om met een open blik nieuwe mogelijkheden te verkennen. En dat is nodig, want de vanzelfsprekendheid van voldoende drinkwater staat onder druk.”

Hoe uitte zich dat in 2024?

“Nog steeds beschermen we onze bronnen, zorgen we voor de natuur en stimuleren we waterbesparing. Niet voor niets zijn we het drinkwaterbedrijf met het laagste lekverlies ter wereld. Daarnaast zoeken we voortdurend naar manieren om de capaciteit van onze assets optimaal te benutten en procedures te versnellen. Maar dat is niet genoeg. Want hoewel grondwater een prachtige bron voor drinkwater is en blijft, dwingen onder meer bevolkingsgroei, economische ontwikkeling, klimaatverandering en de huidige vergunningscapaciteit ons om breder te kijken en te experimenteren. We zetten dus ook vol in op aanvullende bronnen.”

Wat zagen we daar concreet van terug?

“Onze verkenningstocht werd in 2024 bekroond met de opening van onze brak water-pilotinstallatie. Daarmee willen we vanaf 2030 jaarlijks 5 miljard liter extra drinkwater produceren uit brak grondwater. Bedenk je eens: pas in januari kochten we de grond in Drongelen en in november draaide daar al een fabriek. Dat mogen we met recht een prestatie van formaat noemen, die laat zien hoe daadkrachtig we met elkaar zijn geworden. Daarop ben ik trots met een hoofdletter T.”

Welke impact heeft die beweging op de cultuur en dynamiek binnen Brabant Water?

“De pilotinstallatie markeert niet alleen een technische prestatie, maar symboliseert ook hoe we als organisatie gegroeid zijn. Onze medewerkers hebben hun rugzak gevuld met aanvullende kwaliteiten en nieuwe vormen van vakmanschap. Tegelijkertijd heeft de transitie naar een vooruitstrevende organisatie Brabant Water aantrekkelijker gemaakt voor zowel jonge talenten als ervaren professionals die willen bijdragen aan maatschappelijke uitdagingen. Die ontwikkelingen zie je terug in ons personeelsbestand, dat sinds de start van ‘Op Pad’ een flinke metamorfose heeft ondergaan. Onze organisatie is diverser, jonger, energieke en – misschien wel belangrijker dan ooit – wendbaarder geworden. En het enthousiasme van collega’s om betekenisvol werk te doen, is merkbaar. Dat sluit mooi aan op ons nieuwe logo, dat uitstraalt waarvoor Brabant Water staat: we zijn nog steeds dezelfde betrouwbare drinkwaterpartner, maar stappen wel met een frisse blik vooruit.”

Wat waren voor Brabant Water de grootste uitdagingen in 2024?

“We werden geconfronteerd met twee grote incidenten: een verontreiniging in Alphen-Chaam en een E. coli-besmetting in Schijndel. In beide gevallen vergde dat noodmaatregelen. Collega’s werkten met man en macht aan een oplossing én aan het beperken van overlast voor de omgeving. Hoe ontzettend vervelend zulke incidenten ook zijn: in die situaties is Brabant Water een geoliede machine, waarbij iedereen weet wat er moet gebeuren. Naast deze operationele uitdagingen speelde ook de

juridische strijd rondom de Gilzerbaan een grote rol. De lopende rechtszaken over grondwateronttrekking en milieueffecten brachten niet alleen juridische complexiteit met zich mee, maar ook zorgen over de toekomstige beschikbaarheid van schoon drinkwater, met name in West-Brabant.”

**Is die waterbeschikbaarheid dan ook
het focuspunt voor Brabant Water in 2025?**

“Zeker. Kijken we vooruit – naar 2025 en daarna – dan blijft die beschikbaarheid het belangrijkste thema. Komend jaar komen daarvoor een aantal dossiers samen: zo verwachten we de eerste resultaten van onze brak grondwater-pilot en zal duidelijk worden of we de pilotinstallatie voor zeewater kunnen bouwen. Aan het einde van het jaar weten we ook of de noodzakelijke waterwinning in Kruisland gerealiseerd kan worden zonder procedurele vertraging. Daarnaast blijft extra aandacht voor waterbesparing bij zowel particuliere als zakelijke klanten van groot belang.”

**‘Op Pad’ wordt in juni 2025 afgesloten. Hoe neem je het
‘Op Pad’-gedachtegoed mee de toekomst in?**

“Het einde van zo’n cultuurtransitietraject vraagt om evaluatie en herijking van onze koers. Al gaat de beweging die is ingezet natuurlijk onverminderd door. We kijken nu anders naar ons water, onze omgeving en onze toekomst, maar ook naar onszelf en onze manier van werken. Om tot duurzame oplossingen te komen, zijn we meer dan ooit in gesprek met partners, omwonenden, collega’s en andere stakeholders. En we tonen vakmanschap en wendbaarheid in een wereld die continu verandert. Dát is de basis waarop we verder bouwen: we sluiten het traject ‘Op Pad’ af, maar we blijven in beweging.”

**“We zijn nog
steeds dezelfde
betrouwbare
drinkwater-
partner, maar
stappen wel
met een frisse
blik
vooruit”**

Over Brabant Water

De kerntaak van Brabant Water is het produceren en distribueren van drinkwater voor 2,6 miljoen Brabanders. Een prachtige taak, omdat drinkwater een belangrijke bijdrage levert aan de volksgezondheid en welvaart. Met bijna 1.000 medewerkers werken we met hart en ziel samen aan voldoende, betrouwbaar en duurzaam drinkwater.

Het grootste waterwingebied van Brabant Water

De plant op de foto is Wolfspoot (*Lycopus europaeus*). Je komt dit plantje tegen op de Groote Heide: het grootste waterwingebied van Brabant Water. Het is een uitgestrekt gebied met bos, heidevelden en verschillende open plekken met kleine watertjes, zoals vennen en poelen. Daarnaast is het een uniek leefgebied voor diverse diersoorten, zoals zeldzame vlinders, veldkreken, heikikkers, diverse soorten libellen, tal van vogelsoorten en reeën. Een wandeling in dit gebied is iedere dag en in ieder seizoen weer een nieuwe ervaring.

Het jaar 2024 in cijfers

2023



1.193.465
1.184.331
aansluitingen



184.052.603 m³
186.519.381 m³
waterproductie



8,3
8,3
klanttevredenheid



1.684 hectare
1.624 hectare
natuur in bezit



51
51
aandeelhouders



991
926
aantal medewerkers



71%
71%
CO₂-reductie (peiljaar 1990)



2.650.000 kWh
2.500.000 kWh
duurzame opwekking



22.800 ton
22.600 ton
CO₂-voetafdruk



€ 17,1 miljoen
€ 9,2 miljoen
financieel bedrijfsresultaat



€ 129 miljoen
€ 123 miljoen
investeringen

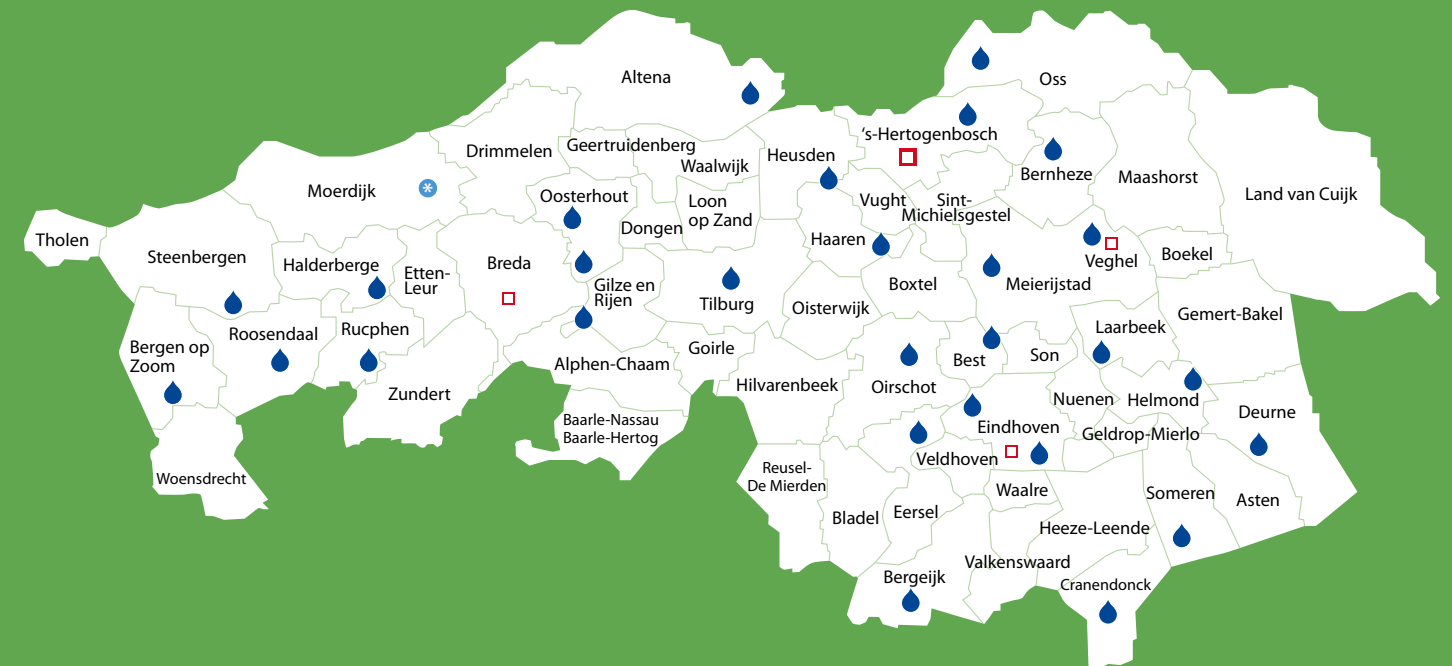
Profiel

Brabant Water is het duurzame drinkwaterbedrijf dat dag en nacht drink- en industriewater levert aan 2,6 miljoen inwoners en bedrijven in Brabant en een klein gedeelte van Zeeland. Water uit de beste bronnen, gelegen in prachtige natuurgebieden.

Met bijna 1.000 toegewijde medewerkers zorgen we voor voldoende en betrouwbaar drinkwater voor heel Brabant. Onze klanten rekenen blindelings op ons. We doen ons werk met trots, vakmanschap en zorg voor mens, natuur en omgeving.

We beseffen dat onze rol verder gaat. Met een duurzame drinkwatervoorziening van bron tot kraan voor ogen, willen we maatschappelijke waarde toevoegen voor huidige en toekomstige generaties. Dat doen we **Bewust. Natuurlijk.**

De grondstof voor ons drinkwater (grondwater), onttelen we rechtstreek aan de natuur. Daarom gaat onze zorg niet alleen uit naar onze bronnen, maar ook naar de natuur die deze bronnen beschermt.



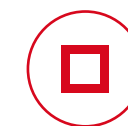
brabant Water



Drinkwater-
productiebedrijf



Industriewater-
productiebedrijf

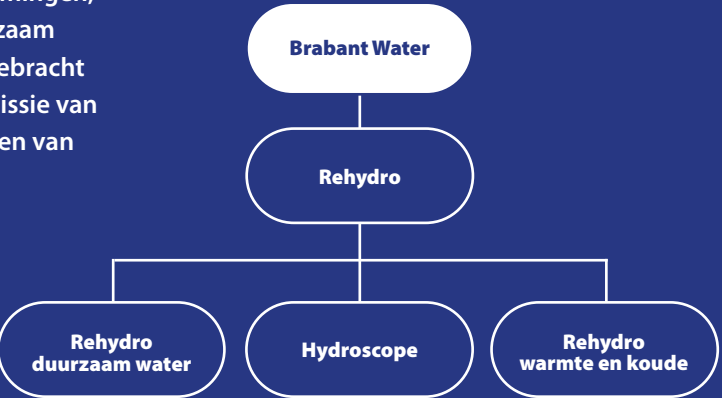


Kantoor

Dochterondernemingen

Brabant Water N.V. heeft drie dochterondernemingen; Rehydro warmte en koude B.V., Rehydro duurzaam water B.V. en Hydroscope B.V., die zijn ondergebracht in de holding Rehydro B.V. De gezamenlijke missie van de dochterondernemingen is het verduurzamen van watergebruik.

Onze kennis en expertise op het gebied van warmte en koude en het benutten van restwarmte is geconcentreerd in ons dochterbedrijf Rehydro warmte en koude B.V. Rehydro duurzaam water B.V. levert industriewater, zuivert afvalwater en stimuleert hergebruik. Het bedrijf is expert in het exploiteren van waterzuiveringsinstallaties. Hydroscope B.V. is actief op het gebied van waterkwaliteit, veiligheid en legionellapreventie.



De cijfers die we in dit jaarverslag presenteren hebben betrekking op het moederbedrijf **Brabant Water N.V.** inclusief haar dochterondernemingen, tenzij anders vermeld.

Bestuur & directieteam

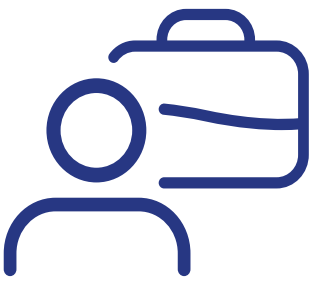
per 31 december 2024



Rob van Dongen - algemeen directeur/bestuurder
Karlijn van der Heijden - sectordirecteur Klant
Simon Levelt - sectordirecteur ICT
Jasper Verberk - sectordirecteur Productie
Rianne Siebel - sectordirecteur Finance & Control
Hanneke van de Ven - sectordirecteur Distributie
Renate Rijken - sectordirecteur HRM

Ondernemingsraad

per 31 december 2024



- Joey van der Vliet** • Voorzitter
- Megan Boeijkens** • Vicevoorzitter
- Natalie van Zon** • Ambtelijk secretaris
- Bahar Cihan Canturk**
- Jurgen van de Camp**
- Antoon van Ballegooij**
- Jan Heesters**
- Wouter Huisman**
- Lisanne Knigge**
- Jos van de Kruijs**
- Thijs van Loon**
- Patrick Moonen**
- Remco van Tilburg**
- Julia Tsoukalis**

Bericht van de Raad van Commissarissen

Jaarrekening

Het Bestuur van Brabant Water N.V. heeft ons de opgemaakte jaarrekening over het jaar 2024 voorgelegd, samen met het verslag over het gevoerde beleid. De Raad van Commissarissen (hierna: de Raad) heeft de opgemaakte jaarrekening over 2024 laten controleren door Deloitte Accountants B.V. De goedkeurende controleverklaring van de onafhankelijke accountant is in het verslag opgenomen.

De Raad heeft besloten de jaarrekening door te sturen naar de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (hierna: de Algemene Vergadering) met het advies de Jaarrekening 2024 ongewijzigd vast te stellen en decharge te verlenen aan het Bestuur voor zijn bestuur en aan de Raad voor zijn toezicht.

Corporate Governance

De Raad en het Bestuur onderschrijven het belang van transparantie en deugdelijk ondernemingsbestuur voor Brabant Water N.V. Om deze reden wordt de Corporate Governance Code vrijwillig toegepast voor die onderdelen die ook voor onze onderneming aan de orde zijn.

Brabant Water N.V. is een naamloze vennootschap waarop het verzwakt structuurregime van toepassing is. Dit betekent onder andere dat het Bestuur wordt benoemd door de Algemene Vergadering op bindende voordracht van de Raad. De Algemene Vergadering benoemt eveneens, op voordracht van de Raad, de commissarissen.

De verhoudingen tussen de Algemene Vergadering, de Raad en het Bestuur zijn vastgelegd in de statuten en diverse regelingen, waaronder de reglementen voor de vaste commissies van de Raad. Deze regelingen zijn op de website van Brabant Water N.V. gepubliceerd.

Samenstelling en omvang van de Raad

De Raad heeft in zijn vergadering van 14 december 2020 de profielschets voor de Raad vastgesteld. De met de Algemene Vergadering overeengekomen samenstelling en omvang van de Raad is sindsdien de volgende:

- één lid op voorstel van het College van Gedeputeerde Staten van Noord-Brabant;
- één lid op basis van het versterkt aanbevelingsrecht van de ondernemingsraad;
- de overige leden hebben een andere achtergrond.



De Raad van Commissarissen met van links naar rechts: Lieske van den Bosch, Mark van Stappershoef, Yvonne de Haan, Romke Swinkels en Ruud van Heugten.

Binnen de Raad is sprake van een evenwichtige verdeling van kennis, kunde en vaardigheden, zoals voorgeschreven in de profielschets. Per 31 december 2024 bedraagt de verdeling in de Raad 40% vrouwen en 60% mannen. De Raad is op dit punt evenwichtig samengesteld en voldoet daarmee aan de wet 'Evenwichtige man-vrouwverhouding in de top van het bedrijfsleven', die per 1 januari 2022 van kracht is. Tevens wordt hiermee voldaan aan de oproep van het kabinet aan de (semi)publieke sector om toe te werken naar meer vrouwen in de (sub)top. De Raad heeft in dit verband ingezet op een streefcijfer van minimaal 40% vrouwen en minimaal 40% mannen in de Raad.

De samenstelling van de Raad per 31 december 2024 is opgenomen op pagina 19 van dit jaarverslag.

Het Bestuur van de vennootschap bestaat uit één statutair directeur, de heer drs. R.A.M. van Dongen.

Invulling toezicht

De Raad kwam in 2024 negenmaal in vergadering bijeen. Naast de vijf reguliere vergaderingen hebben er, ingegeven door actuele ontwikkelingen, vier extra ingelaste vergaderingen plaatsgevonden. Deze ontwikkelingen hadden betrekking op de tussen de provincie Noord-Brabant en Brabants Landschap/BMF lopende rechtszaak met als inzet de aanwending van de latente vergunningruimte op de productielocatie Gilzerbaan door Brabant Water N.V., de door Stichting Droogteschade Waterwinning gestarte WAMCA-procedure inzake droogteschade, de bedreiging/ veiligstelling van de leveringszekerheid (Code Rood) en de ontwikkeling rondom de WACC en de doorwerking daarvan op het Tariefbesluit 2025.

Bij deze vergaderingen is het Bestuur aanwezig geweest. Bij de bespreking van het Jaarverslag en de Jaarrekening 2023 was ook de accountant aanwezig.

Tijdens de vergaderingen en in overige contacten met het Bestuur heeft de Raad gesproken over de strategie van de onderneming, de behaalde resultaten en de plannen voor de komende periode.

- In 2024 zijn daarnaast onder andere de volgende onderwerpen aan de orde geweest:
- Presentaties door leden van het directieteam/ afdelingsmanagers over onder andere de resultaten van het Periodiek Arbeidsgezondheidskundig Onderzoek (PAGO).
 - Dividendtoets 2023
 - Jaarverslag en Jaarrekening 2023 en het verslag van de accountant
 - Precario Geertruidenberg
 - Tariefdifferentiatie
 - Tariefbesluit 2025
 - Financiële kwartaalrapportages 2024
 - Begroting 2025 en Investeringsbegroting 2025
 - Financieel Meerjarenperspectief 2025 t/m 2033
 - Benchmark 2023
 - Risico- en kansenrapportage
 - Voortgang van ‘Op Pad’
 - Inrichting Aandeelhouderscommissie
 - Profielen/scholing/inwerkprogramma Raad van Commissarissen
 - Bezoldiging Raad van Commissarissen
 - Procedure jaargesprek bestuurder
 - Evaluatie bestuurder
 - Remuneratie bestuurder 2025

Heisessie

Op 16 en 17 mei 2024 heeft een tweedaagse heisessie

plaatsgevonden waarin de Raad en de bestuurder met name van gedachten hebben gewisseld over het thema ‘Code Rood’. Hierbij is onder andere aandacht besteed aan de bedreiging van de leveringszekerheid in West- en Midden-Brabant en de in dat kader te nemen maatregelen. Ook is een doorkijk genomen naar de toekomst.

De Raad heeft twee vaste commissies: de Auditcommissie en de Governancecommissie.

Auditcommissie

De Auditcommissie adviseert de Raad bij de uitvoering van zijn taak tot het houden van toezicht op de interne risicobeheer- en controlesystemen en de jaarverslaglegging. De Auditcommissie heeft in 2024, in aanwezigheid van de accountant, de concept-jaarrekening 2023 en het concept-jaarverslag 2023 besproken.

Daarnaast heeft de Auditcommissie onder meer vergaderd over tariefdifferentiatie, de dividendtoets 2023, de financiële informatieverschaffing (begroting, Tariefbesluit 2025 en realisatiecijfers 2024), het Auditplan 2024, de EIB-lening, het financieel meerjarenperspectief 2025 tot en met 2033, het beleid met betrekking tot risicomanagement, de risico- en kansenrapportage en het plan van aanpak met betrekking tot de aanbevelingen uit de managementletter interim-controle.

Governancecommissie

Een van de taken van de Governancecommissie is de Raad te adviseren over de vaststelling van de jaarlijkse remuneratie van het Bestuur, passend binnen het door de Algemene Vergadering vastgesteld bezoldigingsbeleid en de WNT-regels (Wet normering topinkomens). Overige taken zijn onder andere werving en selectie van leden van de Raad en het Bestuur en governance vraagstukken met betrekking tot de vennootschap. De Governancecommissie heeft in 2024 onder meer een kleine aanpassing van de procedure voor het Jaargesprek met de bestuurder voorbereid alsmede het Jaargesprek 2024 met de bestuurder gevoerd. Daarnaast heeft de Governancecommissie voorstellen gedaan aan de Raad met betrekking tot het profiel, de scholing en een inwerkprogramma voor de commissarissen.

Zelfevaluatie

De Raad heeft op 21 maart 2024 onder begeleiding van het bureau Governance in Balans zijn jaarlijkse zelfevaluatie uitgevoerd. De resultaten van de zelfevaluatie alsmede de daarin opgenomen aanbevelingen zijn besproken in de vergadering van de Raad op 17 juni 2024.

De Raad spreekt tevens zijn dank en waardering uit voor de wijze waarop Bestuur, ondernemingsraad en medewerkers van Brabant Water N.V. zich hebben ingezet.

‘s-Hertogenbosch, 16 april 2025
Namens de Raad van Commissarissen
Brabant Water N.V.

M.W.A.M. van Stappershoef,
president-commissaris
ir. R.P.M. Swinkels, secretaris

Algemene Vergadering

De Algemene Vergadering heeft een vaste Aandeelhouderscommissie ingesteld om de jaarlijkse Aandeelhoudersvergadering voor te bereiden. Deze commissie is in 2024 twee keer bijeengekomen.

Op 13 mei 2024 heeft de Aandeelhouderscommissie de onderwerpen van de agenda van de Aandeelhoudersvergadering 2024 met het Bestuur besproken. Hierbij zijn onder andere de dividendtoets 2023, het Jaarverslag en de Jaarrekening over het jaar 2023, tariefdifferentiatie en de voorgestelde Tarieven voor 2025 besproken.

De Commissie heeft over deze onderwerpen schriftelijk advies uitgebracht aan de Algemene Vergadering.

De reguliere jaarlijkse Aandeelhoudersvergadering vond plaats op 17 juni 2024. Tijdens deze bijeenkomst heeft de bestuurder een toelichting gegeven op de stand van zaken binnen de onderneming. Daarnaast heeft de Algemene Vergadering de adviezen van de Aandeelhouderscommissie besproken, de Jaarrekening 2023 vastgesteld, is decharge verleend aan de Directie voor haar bestuur en aan de Raad voor zijn toezicht, is de bezoldiging van de Raad goedgekeurd en is de herinrichting van de Aandeelhouderscommissie vastgesteld.

De Algemene Vergadering verleende voorts goedkeuring aan het tariefbesluit van het Bestuur. Bij dit tariefbesluit werd de kanttekening geplaatst dat bij het nemen hiervan was gerekend met een WACC voor 2025 van 3,6%, maar dat het definitieve percentage pas in oktober 2024 formeel door de minister zou worden vastgesteld. Een afwijking van het percentage kon leiden tot aanpassing van het Tariefbesluit 2025, dat in dat geval in een Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders (BAVA) in het najaar van 2024 aan de aandeelhouders zou worden voorgelegd.

Nadat de minister op 24 oktober 2024 de WACC definitief heeft vastgesteld op 4,32% heeft het Bestuur een nieuw Tariefbesluit 2025 genomen. Dit besluit is, na bespreking in de Aandeelhouderscommissie op 28 oktober 2024, voorgelegd aan aandeelhouders in de BAVA van 22 november 2024. De Algemene Vergadering heeft vervolgens goedkeuring verleend aan dit besluit.

Samenstelling Raad van Commissarissen

*per 31 december 2024**

De heer Mark van Stappershoef - president-commissaris

Benoemd per 1 juli 2018 en herbenoemd per 1 juli 2022

- Burgemeester van de gemeente Goirle
- Lid algemeen bestuur Veiligheidsregio Midden- en West-Brabant
- Lid algemeen bestuur regio Hart van Brabant
- Voorzitter Raad van Toezicht Erfgoed Brabant
- Lid Raad van Advies Stichting Veteranen Hart van Brabant
- Lid algemeen bestuur Belgisch-Nederlands Grensoverleg (BeNeGo)

De heer ir. Romke Swinkels - secretaris

Benoemd per 1 juli 2021

- Managing Director Nederland Royal Swinkels Family Brewers
- Lid algemeen bestuur Brainport VNO-NCW Brabant Zeeland
- Penningmeester vereniging Nederlandse Brouwers
- Lid algemeen bestuur Stichting Dranken Nederland
- Lid dagelijks bestuur FNLI

Mevrouw Yvonne de Haan RE - lid

Benoemd per 1 juli 2022

- Vicevoorzitter College van Bestuur Hogeschool Arnhem en Nijmegen (HAN)
- Lid Raad van Toezicht Museum Catharijne Convent
- Lid bestuur Zestor, arbeidsmarkt- en opleidingsfonds hbo
- Lid Ledenraad SURF, ict corporatie van onderwijs en onderzoek
- Lid focusgroep Integrale Veiligheid Vereniging Hogescholen
- Penningmeester Rotary Club Nieuwegein

Mevrouw Lieske van den Bosch - lid

Benoemd per 1 juli 2022

- Zelfstandig ondernemer, 1973 B.V.
- Lid bestuur bedrijfstakpensioenfonds Detailhandel
- Lid Raad van Commissarissen Rabobank Zuidwest-Brabant
- Lid Raad van Commissarissen Saver N.V.
- Lid Raad van Commissarissen Action Service & Distributie & Action NL B.V.
- Lid Raad van Toezicht bedrijfstakpensioenfonds Vervoer

De heer Ruud van Heugten - lid

Benoemd per 1 juli 2023

- Lid Raad van Commissarissen Ortesa B.V.
- Voorzitter Stichting Gehandicaptenzorg gewest Helmond
- Voorzitter regionale versnellingsstafel Wonen Zuidoost-Brabant
- Logistiek medewerker Roba B.V.

Samenstelling Auditcommissie

*per 31 december 2024**

Mevrouw Y.E.A.M. de Haan RE - voorzitter

De heer ir. R.P.M. Swinkels - lid

**Samenstelling
Governancecommissie**

*per 31 december 2024**

Mevrouw E.E.H.C. van den Bosch - voorzitter

De heer R.A.C. van Heugten - lid

** De zittingsduur van een commissaris is maximaal vier jaar, waarna deze eenmaal herbenoembaar is voor een periode van wederom maximaal vier jaar.*



Duurzaam op pad

CSRD staat voor Corporate Sustainability Reporting Directive. Het is een Europese richtlijn die bedrijven verplicht te rapporteren over hun duurzaamheidsbeleid en -prestaties en zo transparantie en vergelijkbaarheid van duurzaamheidsinformatie vergroot. Brabant Water heeft in 2024 voorbereidingen getroffen om over 2025 aan de verplichte rapportage te kunnen voldoen. In februari 2025 heeft de Europese Commissie voorstellen gepubliceerd om de regelgeving voor duurzaamheidsrapportages te vereenvoudigen en te zorgen voor een beperking van de administratieve lasten. Als het plan wordt aangenomen geldt de Europese duurzaamheidsrichtlijn CSRD alleen nog voor de grootste ondernemingen. Mogelijk komt deze verplichting voor Brabant Water te vervallen. Anderzijds is de aandacht voor duurzaamheidsontwikkeling ook geborgd in de 'Op Pad'-routes die we al bewandelen. Daarmee helpt de inzet op de CSRD in 2024 ons om onze duurzaamheidsinitiatieven te borgen onder een Brabant Water duurzaamheidsambitie en de voortgang hierop ook in de toekomst te borgen in de organisatie.

Enkele verduurzamingsinitiatieven die we in 2024 hebben opgepakt:

- **Start pilot brak water in Drongelen:** verkenning van brak grondwater als mogelijke aanvullende bron voor een robuuste watervoorziening;
- **Drinkwaterlandschap de Groote Heide:** samenwerking tussen Brabant Water en Waterschap De Dommel om het watersysteem op de Groote Heide te verbeteren;
- **Circulaire grondstoffen:** het aandeel circulaire grondstoffen in leidingmateriaal wordt meegenomen in nieuwe aanbestedingen;
- **Pilot ter vermindering van methaanuitstoot:** gericht op het verlagen van de uitstoot van schadelijke gassen;
- **Energiezuinige onderwaterpompen:** met de inzet van een magneetonderwaterpomp bij winputten besparen we energie ten opzichte van reguliere onderwaterpompen.



Wat betekent CSRD voor Brabant Water?

Ongeacht de ontwikkelingen met betrekking tot de CSRD, is Brabant Water overtuigd haar duurzaamheidsambitie door te zetten. Deze aspecten passen al bij onze intrinsieke waarden en de ‘Op Pad’-initiatieven die op verschillende plekken binnen ons bedrijf lopen. Denk bijvoorbeeld aan de realisatie van een zeewaterfabriek, elektrificatie van het wagenpark, hergebruik van reststoffen en investering in eigen energieopwekking. Deze initiatieven vallen in 2024 echter nog niet onder een overkoepelende duurzaamheidsambitie. CSRD heeft ons aangezet om al onze initiatieven strategisch samen te brengen. Door onze duurzaamheidsambities te centraliseren en transparanter te maken, lopen we bewust voorop waar dat kan.

In 2025 werken we onze duurzaamheidsambitie verder uit in een concrete roadmap met heldere initiatieven. Daarnaast stellen we een effectieve governance-structuur op, om opvolging en doorontwikkeling van onze duurzaamheidsambitie goed te borgen in de organisatie.



Onze keten en onze stakeholders

Brabant Water werkt dag en nacht aan het leveren van schoon en veilig drinkwater, zowel nu als in de toekomst. In de keten van bron tot kraan hebben we te maken met diverse stakeholders. Omdat we samen verantwoordelijk zijn voor cruciale thema's als waterkwaliteit en -beschikbaarheid, hechten we veel waarde aan een voortdurende dialoog met hen. De inzichten en betrokkenheid van deze stakeholders helpen ons bij het maken van de juiste keuzes op het gebied van duurzaamheid. De betrokken stakeholders zijn:

- Klanten;
- Aandeelhouders (*provincie en gemeenten*);
- Belangengroepen;
- Branchevereniging en collega-drinkwaterbedrijven;
- Leveranciers;
- Onze interne organisatie (*directie, medewerkers en leidinggevenden*);
- Waterschappen.

De impact die we hebben

Het veiligstellen van de drinkwatervoorziening voor de komende generaties – met zorg en aandacht voor klimaat, natuur en onze mensen – is een topprioriteit. Om de belangrijkste duurzaamheidsuitdagingen en -kansen in kaart te brengen, hebben we een uitgebreide analyse uitgevoerd. Vervolgens hebben we deze getoetst bij externe stakeholders via een enquête en gesprekken. Dit noemen we een dubbele materialiteitsanalyse, waarmee we bepalen welke duurzaamheidsthema's zowel invloed hebben op Brabant Water als op mens, milieu en maatschappij. Deze stakeholders erkennen en onderschrijven de belangrijkste materiële thema's die we hebben vastgesteld en waarvoor we een ambitie en stuurindicatoren hebben bepaald:

- 1. Op pad naar een robuust drinkwatersysteem:**
hoe we ons product leveren en dit borgen voor de toekomst;
- 2. Vanuit onze maatschappelijke rol:**
hoe we dit organiseren (bedrijfsvoering);
- 3. Met aandacht voor medewerkers:**
hoe we dit doen met mensen die intern en extern voor ons werken;
- 4. Aantoonbaar en transparant:**
hoe we dit besturen als organisatie.



Op pad naar een robuust drinkwatersysteem

Onze bronnen

Onze primaire taak is en blijft: zorgen dat klanten toegang hebben tot schoon en veilig drinkwater. Daarom ligt onze ambitie voor deze leveringsplicht zeer hoog. Natuurlijk gaat dit niet altijd zonder uitdagingen. Zo werden we bij onze productielocatie aan de Gilzerbaan geconfronteerd met een juridische kwestie rondom het benutten van onze vergunning. Zo'n obstakel weerhoudt ons echter niet van onze missie dat schoon en veilig drinkwater voor iedereen in Brabant toegankelijk moet zijn.

De huidige vergunningscapaciteit van onze bestaande bronnen is in de toekomst niet toereikend. Om aan onze leveringsplicht te voldoen richten we ons op de middellange termijn op de inzet van de nieuwe

winlocatie Kruisland en op het volledig benutten van onze vergunningen. Bij deze trajecten zijn we afhankelijk van vergunningstrajecten en juridische procedures. Voor de langere termijn willen we de leveringszekerheid eveneens borgen door inzet op aanvullende bronnen. In de aankomende jaren onderzoeken we in pilotvorm de mogelijkheden voor winning uit brak grondwater in Drongelen en zeewater.

De stuurindicatoren die we op dit thema gaan inrichten zijn de leveringszekerheid, benutte vergunningsruimte, waterkwaliteit en klanttevredenheid.



Waterbesparing

In de hete zomer van 1976 kwamen er al reclamespots voorbij met de slogan “Wees wijs met water, verspil het niet.” Maar drinkwater is voor veel mensen zo vanzelfsprekend, dat zij gerust hun kraan laten lopen bij het tandenpoetsen of er hun auto mee wassen. Het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat (IenW) wil toewerken naar een gebruik van maximaal 100 liter per persoon per dag in 2035 voor onze klanten. Brabant Water heeft daar geen directe invloed op, maar stimuleert wel bewust drinkwatergebruik. Via concrete acties richting zowel particuliere als zakelijke klanten streven we naar een dalende trend in het gebruik per persoon per dag. Ook reduceren we waar mogelijk het watergebruik in onze interne bedrijfsvoering en werken we met onze stakeholders aan waterbesparing.

De stuurindicatoren die we op dit thema gaan inrichten zijn het geschatte gebruik per persoon per dag, het bereik van onze acties en sturing op onze waterafzet, netto spoelwaterverlies en het lekverlies.

Nieuwe circulaire assets en afvalstroom uit drinkwaterzuivering

Bij Brabant Water zien we de circulaire economie als een kans om negatieve impact op het milieu te verminderen en tegelijkertijd onze dienstverlening te optimaliseren. Om een robuust drinkwatersysteem te bereiken, is vernieuwing van onze assets noodzakelijk. Bij de vervanging en inzet van assets ligt onze focus op duurzaam materiaalgebruik. Hoewel we onze leveringsplicht altijd vooropstellen, volgen we een koers waarbij we waar mogelijk verduurzamen. De focus voor de korte termijn ligt op:

- Het vergroten van het aandeel te leggen biocirculaire pvc-leidingen naar 35%;
- Het toepassen (wanneer mogelijk) van circulariteit bij andere leidingmaterialen bij aanbestedingen;
- Het opnemen van budget voor duurzame toepassing van materialen bij nieuwbouw en renovatie bij projecten, waarbij de bouw en omgeving zich goed lenen voor het toepassen van duurzame materialen (zogenaamde excellente projecten).

Onze circulaire ambitie willen we vergroten. Om dat effectief te doen, richten we ons tot en met 2027 op het verdiepen van ons inzicht in wat mogelijk en realistisch is om die impact te versterken. Onze afvalstroom bij de drinkwaterzuivering is al voor 99% herbruikbaar. Zo worden kalkkorrels opnieuw gebruikt als composiet en worden vulstof en ijzerkalkslib gebruikt als kalkmeststof.

De stuurindicatoren die we op dit thema gaan inrichten zijn de hoeveelheid (in kilogram) materiaal voor nieuwbouw en renovatie bij onze drinkwaterproductiebedrijven, het percentage hergebruikt materiaal wat is ingezet in de materiaal instroom en het percentage herbruikbare afvalstoffen bij de drinkwaterzuivering.

Vanuit onze maatschappelijke rol

Energie & Klimaat

Het duurzaam beheer van grondwaterbronnen is cruciaal voor het waarborgen van voldoende drinkwater op lange termijn en onze ambitie op dat vlak is hoog. Tegelijkertijd vereist het oppompen en zuiveren van grondwater veel energie. We zetten ons in om het energieverbruik binnen Brabant Water waar mogelijk te verminderen. Zo kopen we bijvoorbeeld groene stroom waarmee we de CO₂-uitstoot daarvoor tot het maximum beperken en wekken we een deel van onze eigen energie op. Daarnaast nemen we onze verantwoordelijkheid in klimaatmitigatie serieus door de uitstoot van stikstof en andere schadelijke stoffen actief te beperken en uitstoot te compenseren:

- **Reduceren:** Brabant Water werkt actief aan het verlagen van haar CO₂-uitstoot. We zetten in op bewezen technologieën die niet alleen financieel rendabel zijn, maar ook duurzaam. Bij elke investering optimaliseren we ons energieverbruik, altijd met oog voor zowel economische als duurzame voordelen. Zo maken we elke stap doordacht en effectief.
- **Energie opwekken:** Brabant Water investeert in eigen energieopwekking wanneer de business case positief is. Daarbij wegen we duurzame factoren zorgvuldig mee. Ook hier kiezen we voor bewezen technieken die goed aansluiten op onze bedrijfsvoering.
- **Compenseren:** Jaarlijks laten we onze emissies extern toetsen en compenseren we de overgebleven CO₂-uitstoot. Om deze compensatie te minimaliseren, kiezen we voor groene energie en werken we eraan om het verlagen van het energieverbruik en de CO₂-uitstoot te waarderen bij aanbestedingen voor onze strategische contracten.

Hoewel Brabant Water een ambitieus pad volgt voor een duurzaam energie- en klimaatbeleid – gebaseerd op het Parijs-akkoord en vanuit onze intrinsieke motivatie – blijft leveringszekerheid onze topprioriteit. Daarom kiezen we voor een realistische aanpak bij het verkennen van aanvullende bronnen (brak grondwater en zeewater), waarbij we altijd de balans bewaken tussen duurzaamheid en continuïteit.

De stuurindicatoren die we op dit thema gaan inrichten zijn ons energieverbruik en de CO₂-uitstoot.

Beschermheer van onze bronnen

We hechten veel waarde aan het behoud van een landschap rondom onze drinkwaterbronnen dat niet alleen voldoende en kwalitatief hoogwaardig drinkwater levert, maar ook een rijke en kenmerkende biodiversiteit kent. Hoewel Brabant Water zelf ook impact heeft op de natuur, willen we schade zoveel mogelijk beperken. Dat doen we met duurzaam terreinbeheer en goed geplande werkzaamheden bij grote distributieprojecten. We bevorderen de natuur onder meer op de Groote Heide, waar we samen met Waterschap De Dommel een drinkwaterlandschap realiseren.

In 2025 werken we samen met onze gebiedspartners aan een gezamenlijke visie, gevolgd door de uitvoering op de middellange termijn. We zetten ons in om natuurinclusief ondernemen verder te bevorderen, zowel op onze eigen terreinen als bij grote distributiewerkzaamheden die passen bij onze bedrijfsvoering. De stuurindicatoren die we op dit thema gaan inrichten zijn nog in ontwikkeling.

Betrokken gemeenschappen

Om tot duurzame oplossingen te komen, zijn we meer dan ooit in gesprek met partners, omwonenden, collega's en andere stakeholders. Ook zorgen we ervoor dat onze werkzaamheden, nieuwbouw, verbouwingen en ontwikkelingen goed worden afgestemd met de betrokken gemeenschappen. Om goed in te spelen op eventuele zorgen en behoeften, betrekken we hen zo vroeg mogelijk in het proces. Dit doen we nu en we blijven dit doen. Het aantal trajecten waar dit speelt is beperkt, waardoor we geen stuurindicator hierop inrichten.

Beveiliging van onze processen en klantgegevens

De cyberbeveiliging van zowel onze processen als klantgegevens is van groot belang. Omdat de drinkwatersector een van de vitale infrastructuren van Nederland is, moet Brabant Water verplicht aantoonbaar voldoen aan de Wbni-richtlijn, die in Nederland in 2025 wordt vervangen door de NIS2 (Network and Information Security) directive, gericht op het

vergroten van digitale weerbaarheid en het beperken van de gevolgen van cyberincidenten in de Europese Unie. Brabant Water behoudt haar ISO 27001 certificaat en voldoet aan wet- en regelgeving. Uiteraard implementeren we tijdig de wijzigingen van de NIS2 en de daarbij gekozen sectorstandaard.

Met aandacht voor medewerkers

Al het werk dat wij doen om drinkwater te leveren brengt inherent risico's met zich mee. We doen er alles aan om ervoor te zorgen dat medewerkers, zowel van Brabant Water als van derden, veilig, gezond en met vertrouwen kunnen werken. Op dit moment hebben we binnen Brabant Water Veiligheidscultuurladder niveau 3 bereikt.

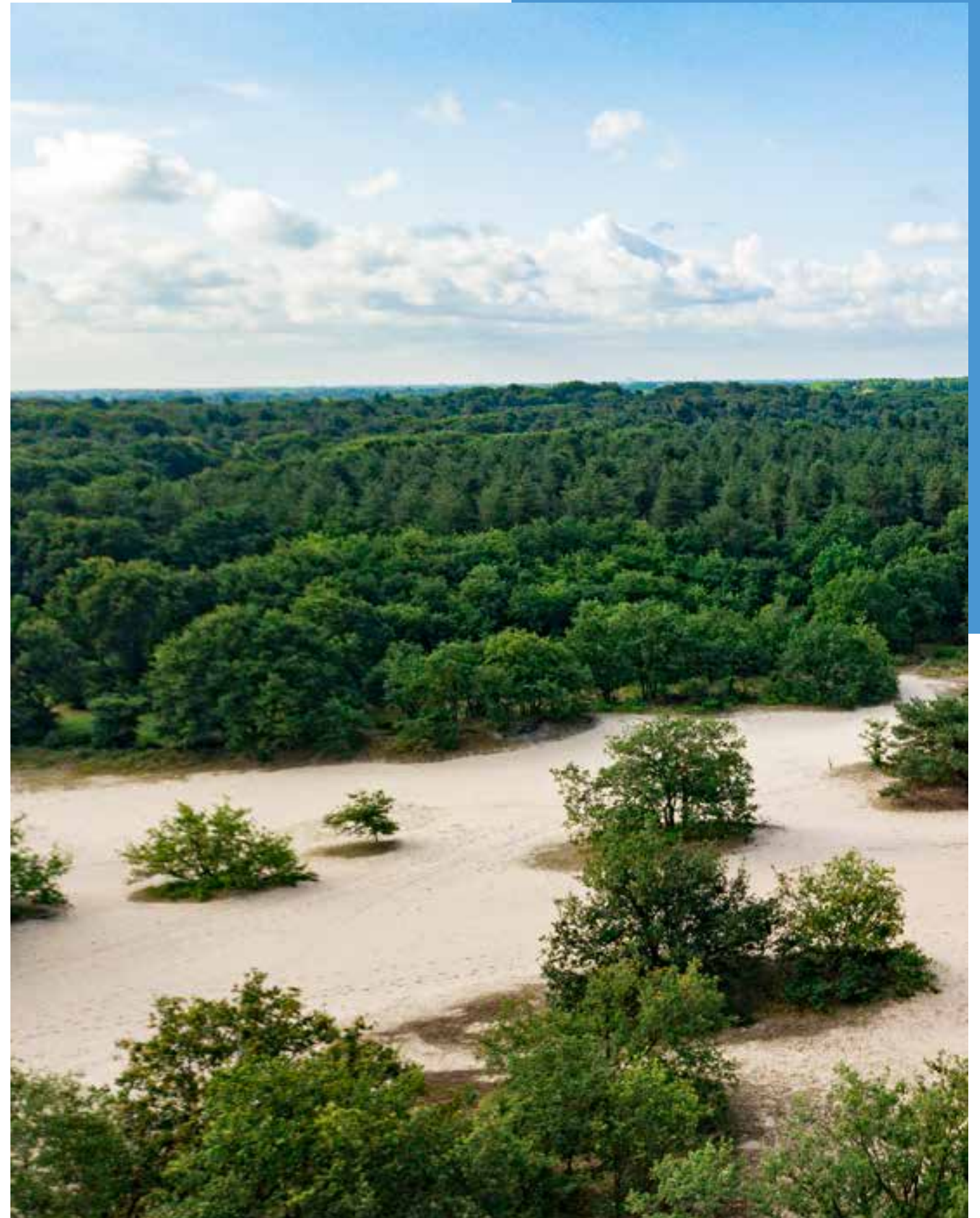
Brabant Water stelt in 2025 middels een GAP-analyse vast wat nodig is om te certificeren voor de Veiligheidscultuurladder niveau 4 en in welk jaar dat behaald gaat worden. Ten aanzien van de gezondheid van onze medewerkers blijven we inzetten op zowel preventieve maatregelen om uitval te voorkomen, als op het goed begeleiden van medewerkers bij eventuele uitval.

De stuurindicatoren die we op dit thema gaan inrichten zijn het aantal ernstige ongevallen, het aantal ongevallen met verzuim en ons verzuimpercentage.

Aantoonbaar en transparant

Al het bovenstaande willen we realiseren binnen een transparante organisatiebesturing. Dit betekent dat we aantoonbaar voldoen aan de gestelde eisen en open communiceren over onze processen en resultaten. Door onze werkwijze en prestaties inzichtelijk te maken, bouwen we verder aan publiek vertrouwen en laten we zien dat we onze verantwoordelijkheid voor schoon en veilig drinkwater serieus nemen op alle vlakken, zowel naar onze directe stakeholders als naar de samenleving als geheel. We voldoen aan de geldende wet- en regelgeving en certificeren ons voor de daaruit voortvloeiende normen.

De stuurindicatoren die we op dit thema hebben zijn onze certificeringen en de goedkeurende accountantsverklaring bij het jaarverslag.



brabant **Water**

Ons Water: Continuïteit & Kwaliteit

Ons Water gaat over onze bronnen, onze waterproductielocaties en ons leidingnet dat het drinkwater naar onze klanten brengt. Alles draait om continuïteit en kwaliteit. Om de leveringszekerheid van ons water ook in de toekomst te garanderen, werken we aan een wendbare en vitale drinkwatervoorziening die tegen een stootje kan. We houden onze bronnen en assets robuust en betrouwbaar en hebben ons huis op orde.



Waterproductiebedrijf Eindhoven

Brabant Water realiseert in Eindhoven de grootste grondwaterzuivering van Nederland. Met dit nieuwe waterproductiebedrijf spelen we in op de groeiende drinkwaterbehoefte, waarbij duurzaamheid en innovatie centraal staan. We combineren geavanceerde zuiveringstechnieken met respect voor historisch erfgoed en een natuurlijke landschappelijke inrichting.

Het moderne en duurzame pomp- en zuiveringsgebouw integreert natuur en technologie. De architectuur benadrukt de natuurlijke oorsprong van ons drinkwater: groene gevels en een daktuin integreren het gebouw in het landschap. De gevel van het zuiveringsgebouw toont een visuele representatie van de bodemopbouw in Eindhoven, waarmee we het belang van een gezonde bodem voor onze waterwinning onderstrepen.

Ondergronds is een hoogwaardig leidingnetwerk aangelegd zonder de bestaande zuivering stil te leggen. Dit waarborgt een continue drinkwatervoorziening. Daarnaast blijft historisch erfgoed behouden, met renovaties aan kantoren en de iconische waterbollen. Het opleidingscentrum is uitgebreid, zodat we nog meer kennis en vakmanschap kunnen overdragen.

Met insectvriendelijke beplanting, zichtbare waterpartijen, een vijver en vegetatiedaken krijgt het terrein een groene uitstraling, die naadloos in de omgeving opgaat. Met deze inrichting verwerken we hemelwater op eigen terrein, vergroten we de biodiversiteit en helpen we het stadsklimaat te verbeteren.



Duurzaamheid staat in Eindhoven voorop:

- Energiezuinige pompen en frequentieomvormers besparen 10 tot 20% energie.
- Een spoelwaterterugwinunit wint 98% van ons spoelwater terug voor drinkwater.
- IJzerafzetting uit het water wordt hergebruikt voor tegels en keramiek.
- Een warmtewisselaar voorziet het nabijgelegen zwembad de Tongelreep van duurzame warmte.
- Groene daken en waterpartijen bevorderen biodiversiteit en verminderen hitte.
- Hemelwater en schone reststromen op eigen terrein worden geïnfiltreerd om riooloverbelasting te voorkomen.
- We gebruiken gerecyclede materialen en bouwen volledig gasloos met zonne-energie en warmtepompen.
- De nieuwe gebouwen maken gebruik van een warmtepomp, zonne-energie en LED-verlichting.



184 miljoen m³

levering drinkwater
daling van 1,3% t.o.v. 2023



18.555 kilometer

leidingnet waarvan 151,3 km
vernieuwd in 2024



8,8 miljoen m³

levering industriewater



37.061 ton

reststoffen uit het productieproces
krijgen een nieuwe bestemming:



623.375 m³

hoogste dagafzet op 26 juni 2024
+24% t.o.v. gemiddeld



1,58 miljoen m³

extra waterbesparing in productieproces
op jaarbasis teruggewonnen d.m.v.
spoelwaterterugwinunits



14 min. 2 sec.

ondermaatse leveringsminuten waarvan
9 minuten 38 seconden gepland

- 15,1%** Land- en tuinbouw
- 18,4%** Tijdelijke opslag
- 9,4%** Energieopwekking
- 6,3%** Bodemislatie/huisvesting
- 1,0%** Composiet/vulstof
- 32,4%** Tapijtindustrie
- 0,2%** Betonwaren
- 11,4%** Waterzuivering/milieutechniek
- 2,5%** Inrichting openbare orde
- 0,2%** Stort
- 3,1%** Feed, GMP+



In de spotlights tijdens **GLOW** 2024

In november 2024 schitterde Brabant Water op GLOW, het internationale lichtkunstfestival dat jaarlijks tienduizenden bezoekers naar Eindhoven trekt. Met trots presenteerden we een unieke projectie op de historische watertoren, de waterbollen. Daarin kwam de watercyclus – van regendruppel tot drinkwater – tot leven. Deze lichtkunst vertelde niet alleen een visueel indrukwekkend verhaal, maar droeg ook een krachtige boodschap: elke druppel telt.

Met een innovatieve combinatie van kunst, technologie en bewustwording nodigden wij het publiek uit om stil te staan bij het belang van drinkwater in ons dagelijks leven. De projectie benadrukte onze gezamenlijke verantwoordelijkheid om zorgvuldig en duurzaam om te gaan met deze onmisbare bron. GLOW bood een inspirerend podium om onze visie op waterbeheer te delen en een brede maatschappelijke impact te creëren.



Pilothal brak grondwater

Om aan de groeiende drinkwatervraag te voldoen, is de inzet van aanvullende bronnen naast grondwater noodzakelijk. Brabant Water heeft een belangrijke stap gezet in de ontwikkeling van een innovatieve drinkwaterbron voor de toekomst: brak grondwater. Op 25 november 2024 is de nieuwe pilotinstallatie in Drongelen geopend.

Brabant Water doet in Drongelen ervaring op met twee geavanceerde zuiveringstechnieken: met en zonder zuurstof. Dit is essentieel om te bepalen welke technologie het meest geschikt is voor grootschalige toepassing en hoe de pilotinstallatie er in 2030 uit moet zien. Daarnaast wordt nauwkeurig gemeten wat de effecten van waterwinning zijn op de diepe ondergrond. Dat meten we door in 2025 een maand lang water op te pompen (pompproef). Het doel is om vanaf 2030 jaarlijks 5 miljard liter drinkwater te produceren uit brak grondwater.

Verkeerstoren

Op 1 juli 2024 is een belangrijke verandering doorgevoerd binnen Brabant Water. Onze verkeerstoren is vanaf die datum 24/7 sturend operationeel. Dit betekent dat voor het doen van ingrepen in de primaire watervoorziening toestemming van de verkeerstoren nodig is. Voorheen opereerde de verkeerstoren alleen overdag op werkdagen, vooral als informatiebron. De verkeerstoren houdt de gehele drinkwaterlevering en de verdeling in de gaten, zoals storingen, werkzaamheden en de drinkwaterafzet.

Alles wat er op onze waterproductielocaties en in ons leidingnet gebeurt, is bij de verkeerstoren realtime in beeld. Dit doet zij aan de hand van meetpunten in het leidingnet en op de productielocaties.

De verkeerstoren is coördinator van het gehele proces: van signalering tot afronding. Als centraal punt zorgt zij ervoor dat onze klanten geen of zo min mogelijk last ervaren van onderhoud en verstoringen.



Zeewater als bron van drinkwater

Om de beschikbaarheid van drinkwater duurzaam te waarborgen, onderzoeken we de mogelijkheden om zeewater om te zetten in drinkwater. In andere delen van de wereld is dit al een gangbare praktijk, maar in Noord- en West-Europa is deze techniek op deze grote schaal nog nieuw. Daarom zetten we eerst in op een kleinschalige pilot. Dit stelt ons in staat om de meest efficiënte zuiveringsmethode te bepalen en praktijkervaring op te doen voor toekomstige opschaling.

De pilot wordt uitgevoerd in de gemeente Tholen, direct aan de Oosterschelde. In 2024 zijn de voorbereidingen gestart, waaronder overleg met overheidsinstanties over de benodigde vergunningen en het betrekken van relevante stakeholders. In 2025 en 2026 wordt de pilotinstallatie gebouwd, met als doel een jaarlijkse productiecapaciteit van minimaal 10 miljard liter drinkwater. Indien nodig kan deze capaciteit worden verhoogd, aangezien de beschikbaarheid van zeewater onbegrensd is.

Hoe Brabant Water een crisis de baas blijft

Interview met

Paul van Betten afdelingsmanager netbeheer operatie en sectorcoördinator Distributie,
Willy de Bruijn senior monteur en **Denzel Amalo** senior monteur

Ondanks dat Brabant Water met veel zorg werkt aan een betrouwbare en continue drinkwatervoorziening, kan er zich altijd een incident voordoen dat de waterlevering of organisatie beïnvloedt. In zulke situaties wordt er vanuit een solide crisisorganisatie adequaat gehandeld om snel tot een oplossing te komen en de maatschappelijke impact te minimaliseren. Zo kunnen klanten van Brabant Water blijven rekenen op schoon en veilig drinkwater, zelfs in uitdagende omstandigheden.

Een kleinschalige verstoring wordt afgehandeld door de storingsdienst. Is er een groter incident, dan kan Brabant Water terugvallen op een calamiteitenplan en een geoliede crisisorganisatie. Wekelijks neemt een van de zes sectordirecteuren de rol van crisismanager op zich, ondersteund door sectorcoördinatoren voor Productie, Distributie, Klant en ICT. Een aangewezen team van monteurs, procestechnici en andere specialisten staat stand-by om direct te handelen bij incidenten.

Vanuit Distributie is afdelingsmanager netbeheer operatie Paul van Betten een van de sectorcoördinatoren tijdens een crisis. "Iedere week hebben tien monteurs storingsdienst", vertelt hij. "Verspreid over de provincie, zodat er altijd iemand binnen een uur op locatie kan zijn." Voor senior monteur Denzel Amalo is zo'n storingsdienst inmiddels gesneden koek. "We worden gemiddeld eens per zes weken ingeroosterd. Dan kan het zijn dat ik 's nachts, in het weekend of op een verjaardag ineens wordt opgeroepen. Maar dat is ons werk en daarop zijn we voorbereid. Daarom nemen we bijvoorbeeld ook de werkbus mee naar visite of de sportschool als we storingsdienst hebben. Als het nodig is, kan ik direct op pad."

Impact op de omgeving

Een gesprongen leiding, een waterkwaliteitsprobleem, een ICT- of telefoonstoring... niet elk incident is meteen een crisis, verduidelijkt Paul. "Een leidingbreuk kan een straat onder water zetten en toch een routineklus zijn. Bijvoorbeeld omdat onze monteurs snel de afsluiters dicht weten te draaien. Maar als door diezelfde leidingbreuk een verzorgingshuis, kinderdagverblijf of deel van de wijk zonder water komt te zitten, wordt het een ander verhaal. De impact op de omgeving bepaalt of we opschalen naar crisisniveau. Een recent voorbeeld is de E. coli-besmetting in Schijndel, waarbij in samenwerking met de veiligheidsregio razendsnel werd gehandeld om de omgeving te informeren en risico's te beperken."

Die samenwerking met veiligheidsregio's – waarin gemeenten, hulpdiensten en andere partners samenwerken – is belangrijk. Niet alleen in de beheersing van crises, maar ook in het voorkomen daarvan. Zo verzorgt Brabant Water bijvoorbeeld voor de Veiligheidsregio Midden- en West-Brabant het onderhoud van alle 45.500 brandkranen. "En andersom hebben wij hen ook nodig", benadrukt Paul. "Als de impact groot is, informeren we direct de veiligheidsregio, die op haar beurt andere instanties kan inschakelen. Maar het gebeurt ook dat zij ons bellen zodra ze merken dat er iets groots speelt. Die goede afstemming is cruciaal bij grote incidenten."

Weten wat te doen

Werken in crisissituaties vraagt om een nuchtere instelling en flexibiliteit. "Stress? Nee, dat hebben we nauwelijks", stelt senior monteur Willy de Bruijn. "Hiervoor zijn we opgeleid. Dus of we nu werken tijdens kantooruren, op zaterdag of in het donker: we weten wat we moeten doen en doen dat gewoon." Willy vertelt dat hij er allereerst voor zorgt dat hij zelf veilig aankomt op de plaats van het incident en dan de ernst van de situatie inschat. "Zodra we weten of er mensen zonder water zitten, kunnen we handelen en indien nodig opschalen."

Bijspringen

Zowel Denzel als Willy geven aan dat collega-monteurs bij grote calamiteiten vaak spontaan bijspringen. Zelf zijn ze ook wel eens omgereden of uit bed gesprongen om – zonder dat ze op dat moment storingsdienst hadden – te ondersteunen. "Er is enorme betrokkenheid onder de collega's", beaamt Paul. "Ook al zijn ze net terug van vakantie of hebben ze er al een lange dienst op zitten. Dat tekent de mentaliteit: we doen het samen."

Dat bijspringen kan sinds kort ook op afstand, vanuit de verkeerstoren: de centrale ruimte waar data van productie, distributie en klanten wordt gemonitord en van waaruit collega's 24/7 ondersteuning kunnen bieden. Willy heeft in zijn werk inmiddels twee keer met de verkeerstoren te maken gehad en is positief. "Voorheen moest ik zelf zoeken. De afsluiter bevindt zich ergens in die hoek, dat was dan de informatie die ik had. Nu krijg ik de precieze locatie door en kan ik veel sneller handelen. Ook werd ik direct gebeld toen duidelijk werd dat de druk weer toenam. Zeker bij grote incidenten is dat een enorm voordeel."

Stabiele pijler

Zo is crisismanagement bij Brabant Water constant in ontwikkeling en tegelijkertijd een stabiele pijler onder de waterlevering. Met nieuwe technologieën en een team van gemotiveerde professionals blijft de organisatie goed voorbereid. "Wat er ook gebeurt, wij lossen het op", verzekert Denzel. "En uiteindelijk werken we aan elke verstoring – groot of klein – met hetzelfde doel: zo snel mogelijk een vakkundige oplossing en zo min mogelijk overlast. Daar kun je op rekenen."

“Dus of we nu werken tijdens kantooruren, op zaterdag of in het donker: we weten wat we moeten doen en doen dat gewoon”

Onze Omgeving: Duurzaam & Samen

Onze Omgeving gaat over onze plek in de maatschappij en het nemen van onze verantwoordelijkheid. Het betekent dat we onze beheerstaken gedegen uitvoeren, rekening houdend met het feit dat we onlosmakelijk onderdeel zijn van het Brabantse landschap en de Brabantse maatschappij. Dat laten we bijvoorbeeld zien in de duurzame samenwerking met onze waterpartners.





35

waterwingebieden



546

waterwinputten



1.684 hectare

natuur in bezit



581 hectare

landbouwgrond in bezit



73,73%

gebieden opengesteld voor
recreanten en wandelaars



29

wandelroutes in
waterwingebieden

Relatiemiddag voor aannemers

Duurzaam samenwerken met onze partners staat bij Brabant Water voorop. Daarom organiseerden wij op 24 april 2024 een relatiemiddag voor aannemers.

Deze middag stond het thema duurzame samenwerking centraal. We spraken over de belangrijkste ontwikkelingen binnen Brabant Water, zoals het maken van drinkwater uit aanvullende bronnen en de uitdagingen in de drinkwatertransitie waar wij voor staan. Aannemers gingen zelf op een interactieve manier aan de slag met het thema 'duurzame relatie'. Zo bouwden we van twee kanten aan de duurzame en belangrijke relatie tussen Brabant Water en haar aannemers.

Nationale Kraanwaterdag

Elk jaar vraagt Brabant Water samen met alle andere drinkwaterbedrijven in Nederland op Nationale Kraanwaterdag extra aandacht voor ons bijzondere kraanwater. Dit doen we om kinderen bewust te maken van hoe kraanwater wordt gemaakt, waarom het zo gezond voor ze is en hoe ze er (nog) slimmer mee om kunnen gaan.

Op 25 september 2024 stond Brabant volledig in het teken van kraanwater. Meer dan vijftig leidinggevenden van Brabant Water gaven gastlessen op basisscholen en mbo-scholen. Leerlingen ontdekten waarom kraanwater een gezonde en duurzame dorstlesser is, hoe het productieproces van drinkwater werkt en hoe ze bewuster met water om kunnen gaan. Ook werd er stilgestaan bij de uitdagingen rondom drinkwater.

Daarnaast namen 860 Brabantse klassen deel aan Nationale Kraanwaterdag met ons (gratis) digitale lespakket. Hiermee konden leerkrachten eenvoudig zelf een Kraanwaterdagles geven.



Unieke samenwerking op De Groote Heide

In 2024 bundelden Brabant Water en Waterschap De Dommel hun krachten met een gedeelde ambitie: De Groote Heide in Heeze-Leende terugbrengen tot een duurzaam drinkwaterlandschap, waarin het natuurlijke systeem van waterinfiltratie wordt hersteld. Een omvangrijk project dat niet alleen uniek is in zijn aanpak, maar ook in de samenwerking zelf. “We trekken gezamenlijk dit gebied in, met oog voor alle functies die hier een rol spelen.”

Interview met

Marit Borst directeur watersysteem en -keringen bij Waterschap De Dommel
en **Jeroen Castelijns** senior adviseur geohydrologie

Natuur biedt de beste bescherming voor bodem en waterkwaliteit. Niet voor niets worden drinkwaterbronnen in Brabant omgeven door maar liefst 1.684 hectare natuurgebied. De Groote Heide is het grootste waterwingebied van Brabant Water. Oorspronkelijk was dit een nat gebied met talrijke vennen, waar regenwater in de bodem infiltreerde en omliggende beekdalen voedde. Om een deel van het gebied geschikt te maken voor landbouw, werd het natuurlijke watersysteem de afgelopen eeuw ingrijpend veranderd: vennen zijn ontwaterd en regenwater wordt nu versneld afgevoerd naar de Kleine Dommel. Het gevolg? Minder aanvoer naar het grondwater en verdroging van het gebied. De uitzonderlijk droge zomers van 2018, 2019, 2020 en 2022 zetten De Groote Heide verder onder druk. Voor zowel Brabant Water als Waterschap De Dommel reden genoeg om de handen ineen te slaan.

Kansrijke locatie

Jeroen Castelijns is senior adviseur geohydrologie bij Brabant Water. De eerste vraag – die uiteindelijk in 2024 leidde tot een samenwerkingsovereenkomst met Waterschap De Dommel – was eigenlijk veel kleiner en concreter van aard, herinnert hij zich. “Brabant Water wilde een ven herstellen op De Groote Heide en raadpleegde Waterschap De Dommel over ontwatering. Op datzelfde moment onderzochten hydrologen van het waterschap waar systeemherstel de grootste impact zou hebben en bleek De Groote Heide een kansrijke locatie. Dat bood een uitgelezen kans om met elkaar van gedachten te wisselen over de vraag: hoe kunnen we hier nu écht vooruitgang boeken?”

Allesomvattende aanpak

Met het Grondwaterconvenant en de Droogteagenda als leidraad realiseerden Brabant Water en Waterschap De Dommel een gedeelde visie voor De Groote Heide. De ambities zijn helder: er wordt gezamenlijk ingezet op een gezond watersysteem, waarbij het landschap regenwater vasthoudt in het gebied en het grondwater aanvult. Ook natuurherstel heeft een prominente rol, met positieve effecten op biodiversiteit en Natura 2000-gebieden in de regio. Tegelijkertijd wordt gewerkt aan een toekomstperspectief voor natuurinclusieve landbouw, aan het behoud van de cultuurhistorische waarde én aan manieren om De Groote Heide toegankelijk te houden voor mensen die er graag recreëren.

“Een toekomstbestendig grondwatersysteem vraagt om een allesomvattende aanpak”, stelt Marit Borst, directeur watersysteem en -keringen bij Waterschap De Dommel. “Daarom kijken we niet naar De Groote Heide vanuit individuele belangen, maar heel bewust vanuit het water zelf. Die robuuste zoetwatervoorraad vormt immers de basis voor zowel drinkwaterwinning, natuuronwikkeling, landbouw, cultuurhistorie als recreatie. We trekken gezamenlijk dit gebied in, met oog voor alle functies die hier een rol spelen. Dat is enorm waardevol.”

Onderling vertrouwen

Brabant Water en Waterschap De Dommel kiezen voor een nieuwe manier van werken waarin gedeeld opdrachtgeverschap centraal staat. Dat mag je gerust uniek noemen, vinden Jeroen en Marit. “Dit is geen waterschapproject waarin Brabant Water meebeweegt

of een drinkwaterproject waarbij het waterschap aansluit”, verduidelijkt Jeroen. “Het is écht een gedeeld initiatief waarin we vanaf het begin samen een koers hebben uitgezet. Elke twee weken is er een kernteamoverleg met specialisten van beide organisaties.”

Die uitwisseling van kennis en perspectieven leidt voor beide partijen tot nieuwe inzichten. Zo neemt het waterschap Brabant Water bijvoorbeeld mee op het gebied van omgevingsmanagement. “En maken wij op onze beurt gebruik van de ongelooflijke hoeveelheid waterkennis van Brabant Water”, vult Marit aan. “Doordat we van elkaar leren, groeit het onderlinge vertrouwen. Nu uitdagingen toenemen en expertise schaars wordt, is dát misschien wel de grootste winst. Hoe mooi zou het zijn als we in de toekomst kunnen zeggen: als jullie hydrologen dit hebben bekeken, weten wij dat het klopt. Deze samenwerking bevestigt dat zoiets kan.”

Blauwdruk

Op dit moment werken Brabant Water en Waterschap De Dommel aan een ‘Visie Plus’, waarbij ook de gemeente Heeze-Leende en Brabants Landschap worden aangehaakt. Vanaf 2025 zal de uitvoering steeds verder vorm krijgen, met de ambitie om in 2027 de eerste grote ingrepen te realiseren. “Doordat we samen pionieren, creëren we een blauwdruk voor andere kwetsbare gebieden”, geeft Jeroen aan. “Een voorbeeldproject – zowel qua inhoud als qua samenwerking.”

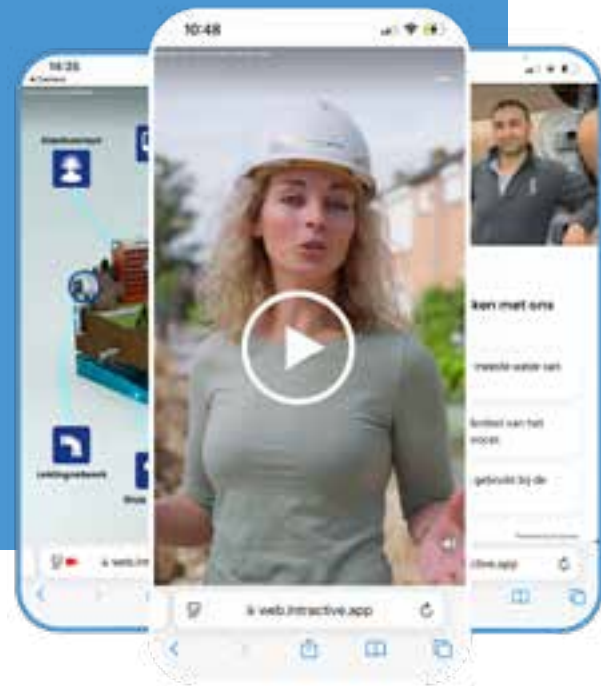
Volgens Marit bouwen de organisaties daarmee aan iets groters dan alleen dit project. “Daarom was ik ook trots toen we in 2024 de samenwerkingsovereenkomst ondertekenden”, besluit ze. “Omdat het symbool staat voor die bewuste keuze om krachten te bundelen, in plaats van langs elkaar heen te werken en te kijken naar belangen elkaar toevallig raken of botsen. Dit gaat om intentie en ambities. En als het aan mij ligt, stopt de beweging die we samen hebben ingezet niet bij de grenzen van De Groote Heide.”

brabant **Water**

Ons: Mens & Cultuur

Onze eigen kracht en de kennis en kunde van onze mensen, dát staat centraal in het thema Ons. Onze mensen zijn het hart, de ziel en motor van Brabant Water. Zij hebben (technische) deskundigheid in huis en zijn goed in hun werk: het allerbeste drinkwater leveren aan onze klanten.





Brabant Water als werkgever

Bij Brabant Water werken we continu aan onze zichtbaarheid als aantrekkelijke werkgever. We laten meer zien wat er gebeurt 'achter de kraan' en waarom werken bij ons uniek is.

Onze vernieuwde werkenbij-website en jaarlijkse wervingscampagnes, zoals die voor technische functies, zijn belangrijke stappen. Collega's spelen hierin een sleutelrol: hun verhalen en trots staan centraal. Zo werven we niet alleen nieuwe collega's, maar versterken we ook onze positie als werkgever. Op 28 oktober 2024 lanceerden we een nieuw initiatief: de online tour door Brabant Water. Deze interactieve tool geeft een inkijkje in onze organisatie. Bezoekers ervaren wat werken bij Brabant Water inhoudt en ontdekken waar ze aan kunnen bijdragen. De tour is ook inzetbaar op scholen en bedrijvendagen, waar we potentiële nieuwe talenten inspireren met een virtuele kennismaking.

Jong Talenten Programma

Alle talenten en kwaliteiten die Brabant Water in huis heeft zijn onmisbaar voor de toekomst van drinkwater. Ook die van onze jonge collega's. Daarom is op 1 oktober 2024 het jaarlijks terugkerende Jong Talenten Programma voor collega's tot en met 35 jaar gestart. Met dit programma willen wij continu leren en ontwikkelen stimuleren, zodat onze organisatie wendbaar blijft in een steeds veranderende wereld.

Tijdens het uitdagende jaarprogramma gaan onze collega's aan de slag met professionele groei, waarbij lef, eigenaarschap en samenwerking centraal staan. Daarnaast werken ze samen aan een innovatieve oplossing voor een complex vraagstuk. Na het volgen van dit programma zijn de jonge talenten nog beter in staat om hun talenten in te zetten, impact te maken voor de organisatie én daarmee een steentje bij te dragen aan de toekomst van drinkwater.



991

medewerkers
• 82 medewerkers uit dienst
• 139 nieuwe medewerkers in vaste dienst



146

medewerkers
opleiding/cursus gestart



9

missies
naar buitenland



38

stagiaires



547

afgenomen
Talent Motivatie Analyses (TMA's)



5

incidenten
met verzuim



66

gastlessen
op basisscholen



4,73%

gemiddeld
verzuimpercentage



Er zit toekomst in de wereld van water

Interview met

Michiel Michels docent en onderzoeker bij Avans Hogeschool
en **Evelien Piels** projectleider leren & ontwikkelen

De beschikbaarheid van drinkwater staat onder druk en dat vraagt om wendbaarheid en nieuwe vormen van vakmanschap. Daarom zet Brabant Water organisatiebreed in op de ontwikkeling van medewerkers en op kennisdeling. Sinds september 2024 krijgt die inzet vorm in de Brabant Water Academie: vakopleidingen, trainingen en ontwikkelmogelijkheden zijn in het opleidingscentrum in Eindhoven samengebracht, aangevuld met een nieuwe digitale leeromgeving. Daarnaast bouwt Brabant Water met (water)partners en onderwijsinstellingen aan de toekomst van de watersector. “Als kennisorganisatie behoort Brabant Water tot de top van Europa. Die diepgaande drinkwaterkennis willen we niet alleen behouden en versterken, maar ook zichtbaar maken en verspreiden.”

Tien jaar geleden startte Brabant Water een opleidingscentrum voor leerling-monteurs. “We zijn er trots op dat we al een decennium lang onder meer mbo-opleidingen gas-, water- en warmtedistributie verzorgen, samen met het Koning Willem I College”, stelt Evelien Piels, projectleider leren & ontwikkelen bij Brabant Water. “Tegelijkertijd vragen grote thema’s als drinkwatertekorten, klimaatverandering en een krappe arbeidsmarkt méér van ons. Daarom zijn we in beweging: sinds september stomen we nog meer medewerkers in de volle breedte klaar voor uitdagingen die op ons pad komen.”

Inspirerende kennislocatie

Veel Brabant Water-locaties bevinden zich in buitengebieden, maar met het opleidingscentrum in Eindhoven is bewust gekozen voor meer verbinding met de omgeving. “Als kennisorganisatie behoort Brabant Water tot de top van Europa”, verduidelijkt Evelien. “Die diepgaande drinkwaterkennis willen we niet alleen behouden en versterken, maar ook zichtbaar maken en verspreiden. Op termijn moet dit dé inspirerende kennislocatie voor de hele watersector worden: één Water Tech Campus, waar opleiden, experience én innovatie samenkomen voor iedereen die geïnteresseerd is in water en drinkwaterexpertise.”

Studenten ontdekken de wereld van water

Ook krachtenbundeling met onderwijs- en waterpartners speelt een belangrijke rol in de groei en ontwikkeling van huidige én toekomstige medewerkers. Naast de eerdergenoemde samenwerking met het Koning Willem I

College, ontplooide Brabant Water op dat gebied meer initiatieven. Zo werd in januari 2024 een samenwerkingsovereenkomst getekend met de afdeling Watermanagement van de TU Delft om innovatief onderzoek te formuleren dat bijdraagt aan efficiënt watergebruik. Om studenten hierin te begeleiden, is een Brabant Water-collega een dag per week voor de TU Delft werkzaam. Ook met Avans Academie Associate Degrees werd een bijzondere stap gezet: sinds september 2024 is er de duale AD-opleiding Engineering, gericht op technische innovaties. “Het is fantastisch dat wij als eerste drinkwaterbedrijf kunnen bijdragen aan een praktijkgerichte AD-opleiding”, vindt Evelien.

Minor Aquacycle

Avans Hogeschool startte in september 2024 met de minor ‘Aquacycle: Circular Water Technology’. Studenten van uiteenlopende studierichtingen – chemie, chemische technologie, milieukunde (internationaal), civiele techniek, elektrotechniek en werktuigbouwkunde – duiken in deze minor in de wereld van water en alles wat daarbij komt kijken. En omdat de inhoud is ontwikkeld in nauwe samenwerking met Brabant Water, Waterschap Brabantse Delta, Waterschap de Dommel, Waterschap Aa en Maas, Sweco, Water Future en Pure Water Group, is de minor ontzettend praktijkgericht.

Via lessen, excursies en een project volgen studenten in het eerste kwartaal de reis van water: van de effecten van klimaatverandering en seizoenen op regenval tot het hele proces van grond- en oppervlaktewater, drinkwater, watergebruik, riolering, zuivering en het circulair maken van water. In het tweede kwartaal lopen zij een groepsstage bij een van de aangesloten bedrijven. “Dat was een idee van Tim van Dijk, die - naast zijn werk als senior adviseur waterkwaliteit & technologie bij Brabant Water – actief en bevlogen is in de begeleiding van onze studenten”, vertelt Michiel Michels, hogeschooldocent en onderzoeker bij Avans én drijvende kracht achter de waterfocus in het opleidingsaanbod. “En het werkt! Door studenten vijf dagen per week onder te dompelen in een organisatie, leren ze niet alleen hoe het werk in de praktijk verloopt, maar ontstaat er ook regelmatig een klik tussen student en bedrijf. In het geval van Brabant Water – waar studenten onderzochten hoe een restproduct van de drinkwaterproductie opnieuw kan worden ingezet in het zuiveringsproces van brak grondwater, met veelbelovend resultaat tot gevolg – komen twee studenten na de minor terug voor een vervolgstage en afstudeeropdracht.”

Betekenisvol werk

Michiel ziet dat de watersector in beeld komt bij technische studenten die daar eerder niet over nadachten. “Ineens realiseren zij zich dat een carrière bij Brabant Water, een waterschap of watertechbedrijf naadloos aansluit op hun opleiding. De eerste achttien deelnemers zijn in september gestart en nu al krijgen we enorm enthousiaste reacties. Met name omdat ze watertechnologie niet alleen hebben ontdekt als inspirerend en innovatief, maar ook als zeer betekenisvol.”

Evengoed is het voor Brabant Water van grote betekenis om studenten te begeleiden, vult Evelien aan. “We hebben zoveel collega’s met waardevolle kennis en liefde voor het vak. Wat is er mooier dan dat overbrengen op de nieuwe generatie? Niet alleen voor jezelf, maar ook zodat we samen zorgen voor nieuwe vakmensen die met dezelfde gedrevenheid uitdagingen in de watersector willen aangaan.”



“Onze diepgaande
drinkwaterkennis
willen we niet
alleen behouden en
versterken, maar ook
zichtbaar maken
en verspreiden

”

The background of the entire page is a photograph of two people walking away from the camera on a dirt path. The person on the left is wearing light-colored sneakers and dark pants, while the person on the right is wearing dark sneakers and dark pants. The sun is low on the horizon, creating a strong lens flare and casting long shadows. The path is flanked by grass and some trees in the distance.

brabant **Water**

Onze Toekomst: Innovatie & Verandering

Onze Toekomst gaat over innovatie. Innovatie stelt ons in staat om te groeien als bedrijf en passende antwoorden te vinden op onze opgaven. Hierbij staan ontwikkelingen centraal als verdergaande digitalisering, data science en de digitale kopie van ons leidingnet (digital twin). We slaan bewust nieuwe paden in en durven te denken in nieuwe (technologische) mogelijkheden.



2.644.739

klanten
98,9% huishoudelijk
1,1% zakelijk



502.491 m³

gemiddeld gebruik per dag
-1,67% t.o.v. 2023



€ 28,61 p/mnd

gemiddeld voorschot
per maand voor een
huishoudelijke klant



13

waterscans grootzakelijke
klanten voor inzicht in
besparingspotentieel



475

watertappunten
+15 t.o.v. 2023



860

klassen nemen deel
aan Kraanwaterdag



10.713

slimme meters
geplaatst



364.429

contactmomenten



18

samenwerking met
gemeenten en JOGG
(Jongeren op Gezond
Gewicht) +2 t.o.v. 2023



8,3

klanttevredenheid



56

samenwerking met
gemeenten voor
schuldhulpverlening
gelijk t.o.v. 2023



Dronevluchten

Bij Brabant Water zijn drones niet alleen een innovatieve toevoeging, maar een strategisch middel om onze processen efficiënter en flexibeler te maken. Van dak- en lekinspecties tot het inmeten van leidingen: de mogelijkheden zijn eindeloos.

We maken gebruik van acht drones waarmee we gedetailleerde analyses en inspecties uitvoeren. Ons groeiende droneteam, bestaande uit opgeleide piloten, werkt volgens strikte regelgeving en nauwkeurige vluchtplannen.

Met deze technologie zetten we stappen in duurzaamheid, efficiëntie en veiligheid. Drones versterken onze innovatieve aanpak en maken ons klaar voor de toekomst. Zo blijven we, met een sterke basis, voorbereid op nieuwe ontwikkelingen in dronegebruik.



Innovatieprijs voor Van Zutven Group

Van Zutven Group is uitgeroepen tot Innovatiepartner 2024. Deze jaarlijkse prijs reiken wij uit aan leveranciers die op innovatie met ons samenwerken, meedenken en experimenteren om ons drinkwaterbedrijf toekomstbestendig te maken. Het bedrijf heeft zich bewezen als waardevolle samenwerkingspartner.

Van Zutven Group produceert op een innovatieve en circulaire wijze calciet van kalkkorrels en levert dit als entmateriaal voor het onthardingsproces aan bijna de gehele Nederlandse watersector. Wij passen ontharding toe om, waar nodig, de hardheid van het drinkwater te verlagen. Van Zutven Group heeft geïnvesteerd in een nieuwe installatie die pellets (kleine, geperste korrels) omzet in calciet. Daarnaast hebben ze een slim droogsysteem ontwikkeld. Dit systeem droogt de pellets al tijdens het transport, wat het energieverbruik bij de calcietproductie aanzienlijk verlaagt. De pellets van onze waterproductielocaties Veghel en Loosbroek worden gebruikt om calciet te maken. Hierdoor hebben wij niet alleen een circulair product, maar wordt het ook lokaal geproduceerd, waardoor het dichterbij de plek blijft waar het als reststof wordt afgevoerd.

Binnen de provincie Noord-Brabant zet gedeputeerde Saskia Boelema zich onder meer in voor Water en Bodem, Gezondheid en Brede Welvaart. Om de daarbij horende uitdagingen het hoofd te bieden, werkt ze intensief samen met diverse stakeholders, waaronder Brabant Water. “Leveringszekerheid is niet een kwestie van alleen Brabant Water en de provincie, maar van ons allemaal.”

Jaarlijks levert Brabant Water ongeveer 185 miljoen m³ drinkwater uit grondwater en circa 11 miljoen m³ industriewater uit oppervlaktewater. Om onvoorziene omstandigheden te kunnen opvangen, wordt daarnaast gestreefd naar een operationele reserve van 10%. Kijken we naar Brabant als geheel, dan haalt Brabant Water die veiligheidsmarge nog. Maar delen we de provincie op in regio's, dan zien we dat de situatie in Midden-Brabant nijpend is en dat in West-Brabant zelfs wordt gesproken over code rood.

Toch is het belangrijk om het drinkwatervraagstuk met een koel hoofd aan te vliegen, benadrukt gedeputeerde Saskia Boelema. “Schaarste betekent niet dat er ineens geen drinkwater meer uit de kraan komt. Maar we moeten ons wel realiseren dat we er – met elkaar – harder voor moeten werken om die drinkwatervoorziening duurzaam en vanzelfsprekend te houden.”

Waterbesparing stimuleren

De oplossing voor de drinkwaterproblematiek begint volgens Saskia Boelema bij het afvlakken van de watervraag. “Dit dossier raakt iedere Brabander. Of het nu gaat om grootgebruikers in de industrie of Brabantse huishoudens: de eerste stap om uit code rood te komen, is dat we met z'n allen minder drinkwater gebruiken. En hoewel we op sommige thema's deels afhankelijk zijn van aangepaste wet- en regelgeving door het Rijk – denk aan circulair watergebruik of het terugdringen van laagwaardige toepassingen van drinkwater – is gedragsverandering in de basis cruciaal voor een structurele oplossing.”

Op dat gebied worden al stappen gezet, ziet ook de gedeputeerde. Als positief voorbeeld noemt ze de slimme watermeters waarin Brabant Water nu investeert. “Ik ben een groot voorstander van bewustwordingscampagnes en innovaties die waterbesparing stimuleren. Want dat wordt nog wel eens vergeten: oplossingen voor de drinkwaterproblematiek hebben we samen in handen. En leveringszekerheid is niet een kwestie van alleen Brabant Water en de provincie, maar van ons allemaal. Iedere Brabander zou zich moeten afvragen: hoe en waar kan ik water besparen?”

Aanvullende bronnen

In 2024 werden ook flinke stappen gezet op het gebied van aanvullende drinkwaterbronnen. Op 25 november openden Saskia Boelema en Brabant Waters algemeen directeur Rob van Dongen een nieuwe pilotinstallatie voor brak grondwater in Drongelen. “De inzet op aanvullende bronnen is een strategie die we als provincie omarmen”, onderstreept Saskia Boelema. “En waarin Brabant Water enorme uitvoeringskracht heeft laten zien. Dat toont aan dat ze zich niet alleen bewust zijn van de urgentie, maar daarin ook verantwoordelijkheid nemen.”

Gedeputeerde
Saskia Boelema:

“De belangrijkste
gezamenlijke
mindset:
hoe kan
het wél?”

Interview met

Saskia Boelema

Gedeputeerde provincie Noord-Brabant
met portefeuille Water en Bodem,
Gezondheid en Brede Welvaart

“Dit dossier raakt iedere Brabander. Of het nu gaat om grootgebruikers in de industrie of Brabantse huishoudens



Die verantwoordelijkheid reikt uiteraard verder dan de eigen primaire taak, vindt Saskia Boelema. “Als provincie zorgen we – vanuit de Drinkwaterwet – voor het veiligstellen van de drinkwatervoorziening. Tegelijkertijd vervullen we een bredere rol, met doelen op het gebied van natuur, landschap en leefomgeving. Maar voor alle stakeholders geldt: onze gezamenlijke uitdaging ligt in het vinden van een duurzame balans tussen waterwinning, natuurbescherming en ruimtelijke ontwikkeling. Zo blijft zowel de beschikbaarheid van schoon drinkwater als de kwaliteit van natuur en leefomgeving voor de toekomst gewaarborgd.”

Vanuit dat uitgangspunt keken Brabant Water en de provincie ook samen naar de mogelijke extra waterwinning in Kruisland. “Een zorgvuldig gekozen locatie in peilbeheerst gebied, ver van kwetsbare natuurgebieden als Natura 2000 en natte natuurgebieden. In 2024 startte hiervoor de MER-procedure, zodat we het milieubelang goed kunnen meewegen in het vergunningstraject.”

Substantieel verder komen

Ook bij bestaande winningen is een breed blikveld steeds vaker noodzakelijk. Zoals aan de Gilzerbaan, waar de maximale wateronttrekking in 2024 leidde tot zorgen over verdroging bij de Brabantse Milieufederatie en Brabants Landschap, met juridische procedures tot gevolg. “In dit geval neemt de provincie een bemiddelende rol aan. We zitten nu met alle partijen om tafel in een minnelijk traject. Het zou natuurlijk heel mooi zijn als we dat geschil onderling weten op te lossen zonder verdere tussenkomst van de rechter. Dat lukt alleen met een blik die recht doet aan ieders zorgen, bezwaren en belangen.”

Die blik hoopt Saskia Boelema overigens ook na 2024 steeds vaker te zien binnen het drinkwaterdossier. “Je kunt overal ja, maar-denken. Maar willen we substantieel verder komen, dan is de belangrijkste gezamenlijke mindset: hoe kan het wél? De urgentie van het drinkwaterdossier is duidelijk. En uiteindelijk draait het niet om de vraag óf we een oplossing vinden, maar hoe we dat samen het best kunnen doen.”

Nieuwe look-and-feel van Brabant Water

De rol van Brabant Water in de samenleving verandert. Het blijft onze kerntaak om Brabant water te leveren, maar we kunnen dit niet alleen. Samenwerking met onze omgeving wordt steeds belangrijker om schoon en veilig drinkwater te kunnen produceren. Daarom introduceerden wij op 1 oktober 2024 een nieuwe look-and-feel. Dit weerspiegelt onze toekomstvisie, met meer aandacht voor bewustwording, natuurbescherming en innovatie.

Ons motto is: **Bewust. Natuurlijk.** Dat is de belofte waar iedereen op kan vertrouwen. Men ziet onze nieuwe identiteit niet alleen terug in onze uitstraling, maar ook in alles wat we doen en hoe we met onze omgeving in contact staan.

brabant Water



Slimme sensoren voor een efficiënter leidingnet

Brabant Water ontwikkelt een digitale kopie van ons 20.000 kilometer lange leidingnet. Dat noemen we een 'digital twin'. De digital twin helpt ons om slimmer en sneller in te spelen op uitdagingen. In het kader van dit project plaatsen wij sensoren en slimme watermeters in combinatie met een nieuw dataplatform. Deze technologie biedt ons steeds meer inzicht in de waterstromen door ons leidingnet, wat ons in staat stelt om het netwerk en het gebruik ervan optimaal te beheren.

In 2024 hebben we de eerste 300 sensoren geïnstalleerd, met als doel in totaal 900 sensoren te plaatsen. Dit markeert een significante uitbreiding ten opzichte van de honderd sensoren die sinds 2017 actief zijn in ons leidingnet.

Van de 300 sensoren meten er vijftig de waterstroom in realtime, en worden de metingen gecombineerd in ons dataplatform om per regio een actuele waterbalans te berekenen. De overige 250 sensoren meten elke vijf minuten de druk in het leidingnet. De verzamelde data speelt een cruciale rol bij het efficiënt aansturen van de watervoorziening en het snel oplossen van storingen. Met deze innovaties zetten we een belangrijke stap richting duurzamer en betrouwbaarder waterbeheer.

Risico- management en financiën

Als drinkwaterbedrijf zijn we primair verantwoordelijk voor het waarborgen van de continuïteit en kwaliteit van de drinkwaterlevering in Brabant. Gezien het maatschappelijke belang van ons bedrijf gaan we met het beheersen en reduceren van risico's uiterst zorgvuldig om. Ook het belang van continuïteit staat in ons financieel beleid bovenaan.



Risico- management

Brabant Water is als drinkwaterbedrijf vanuit haar wettelijke taak primair verantwoordelijk voor het waarborgen van de continuïteit en kwaliteit van de drinkwaterlevering in ons voorzieningsgebied. De zorgplicht voor continuïteit en kwaliteit van bron tot kraan is het kader voor onze belangrijkste risico's.

Het Bestuur is verantwoordelijk voor de inrichting en effectieve werking van het risicomanagement. De uitvoering is onderdeel van het reguliere werk van lijn- en projectverantwoordelijken. De afdeling Audit & Risk is verantwoordelijk voor de opzet van het systeem, de centrale sturing, interne controles, rapportage en ondersteuning aan de lijn voor risicobeoordeling, behandeling en controle.

Externe beoordeling van de interne beheersmaatregelen en managementsystemen vindt – vanuit het perspectief van en de materialiteit voor de jaarrekeningcontrole – plaats door de accountant en middels certificering door geaccrediteerde instellingen. De accountant rapporteert aan het Bestuur, de Auditcommissie en aan de Raad van Commissarissen.

Jaarlijks beoordelen we onze risico's en bepalen vervolgens maatregelen. Belangrijke uitgangspunten zijn:

- **Veiligheid**

Drinkwater is een eerste levensbehoefte. De veiligheid en betrouwbaarheid van ons product, onze middelen, informatie en medewerkers mogen niet aan twijfel onderhevig zijn.

- **Financiën**

Wij streven een gezonde financiële huishouding na. De risicobereidheid is afgeleid van het financieel sturingskader. Voor risico's die kunnen leiden tot overschrijding of het niet behalen van de tolerantiegrenzen, zoals de streef solvabiliteit, worden passende maatregelen genomen.

- **Reputatie**

Onze goede reputatie is een wezenlijk onderdeel van ons bestaansrecht. Onder het risico dat onze strategische doelen om een duurzame en betrouwbare drinkwatervoorziening te handhaven niet worden behaald, verstaan wij ook het reputatierisico.

Met inachtneming van het gegeven dat een intern risicobeheersingsraamwerk nooit absolute zekerheid kan geven op het voorkomen van risico's, verklaart het Bestuur dat de interne risicobeheersings- en controlesystemen toereikend inzicht geven dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat en dat de risicobeheersings- en controlesystemen in het verslagjaar voor zover bekend naar behoren hebben gewerkt.



Ontwikkelingen 2024

De wereld is turbulent en dat brengt ontwikkelingen met zich mee op het gebied van klimaat, energie, water, arbeidsmarkt en geopolitiek. Deze ontwikkelingen volgen elkaar in hoog tempo op, wat het onvoorspelbaar maakt. Wendbaar zijn en snel in kunnen spelen op veranderingen wordt de norm.

We zijn verder 'Op Pad' gegaan om invulling te geven aan ontwikkelingen zoals de verdroging, verduurzaming, veiligheid van onze mensen, assets en data. De belangrijkste risico's op deze gebieden worden hieronder toegelicht.

Ons product

Bescherming van de kwaliteit en kwantiteit van onze bronnen

Brabant Water maakt gebruik van grondwater als grondstof voor haar drinkwater. We zien in de lange termijn prognoses de drinkwatervraag stijgen, terwijl onze grondwaterbronnen steeds meer onder druk komen te staan. In deze paragraaf worden de maatregelen beschreven die Brabant Water neemt om de bestaande grondwaterbronnen duurzaam te behouden.

Een belangrijke uitdaging daarin is de toestand van het watersysteem. Het watersysteem is uit balans en we moeten rekening houden met klimaatverandering. Dit heeft ons nog meer bewust gemaakt van het belang van de kwantitatieve kant van een robuust watersysteem. Zo zijn in West-Brabant op een aantal waterproductielocaties de vergunningen op jaarbasis nagenoeg uitgenut. In de rapportage van de Zuidelijke Rekenkamer 'Drinkwater provincie Noord-Brabant' staat onder andere dat de situatie rond drinkwater in Noord-Brabant zodanig urgent is, dat de leveringszekerheid op zowel korte als lange termijn in het geding kan komen.

Ook zien we steeds meer bestrijdingsmiddelen, meststoffen en antropogene stoffen in het grondwater en wordt ruimte steeds schaarser. Dit alles maakt dat we voorbereid moeten zijn op een minder zekere toekomst. Het behoud van voldoende bronnen van goede kwaliteit vraagt forse (investerings)inspanningen.

Maatregelen

Het veiligstellen van de drinkwatervoorziening gaat naast het duurzaam behouden van de bestaande bronnen ook over aanvullende bronnen en waterbesparing. Brabant Water verkent actief zeewater en brak grondwater als aanvullende bron voor drinkwater. We openden in 2024 een brak water pilotinstallatie in Drongelen. Ook voor zeewater wordt een pilot voorbereid. We zetten in op aanvullende bronnen voor industrie waar geen drinkwaterkwaliteit wordt gevraagd. Zo sorteren we voor op een multi-bronnenstrategie voor de lange termijn.

Ook zetten we actief in op waterbesparing. Dit kunnen we bij onze klanten stimuleren, maar niet afdwingen. Daarom nemen we maatregelen om onze klanten daarin bewust te maken en handelingsperspectief te bieden (bijvoorbeeld de campagne waterbesparing en waterscans bij bedrijven). Daarnaast nemen we interne maatregelen, zoals het plaatsen van spoelwaterterugwinunits (STU's) en optimalisatie van onze productieprocessen. We realiseerden in 2024 een STU op onze locaties in Tilburg en Loosbroek en bespaarden hiermee ongeveer 500.000 m³ water.

Voor de bestaande drinkwaterwinningen streven we naar duurzame bronnen binnen een robuust watersysteem, waarbij we prioriteit geven aan bescherming en een optimale integratie van de winningen in het watersysteem. Dit doen we onder andere door de realisatie van drinkwaterlandschappen. In dat kader is voor de Groote Heide in september 2024 een samenwerkingsovereenkomst getekend met Waterschap de Dommel.

Voor het veiligstellen van de watervoorziening is het nodig om al onze vergunningen in te kunnen zetten. In West-Brabant hebben we op dit moment al een acuut knelpunt. Om dit op te lossen, zetten we samen met de provincie Noord-Brabant in op een zo snel mogelijke realisatie van een nieuwe winning in Kruisland. Hierbij wordt een bestaande vergunning verplaatst. In een participatietraject worden stakeholders en omwonenden betrokken. Ook is een milieueffectrapportage (MER) opgesteld die dient als basis voor de aanvraag voor de onttrekkingsvergunning in 2025.

In de regio Tilburg/Midden-Brabant loopt een beroepszaak in het kader van de Wet natuurbescherming (Omgevingswet). Daardoor is het onzeker of deze vergunning in de toekomst volledig kan worden ingezet. Zonder de volledige inzetbaarheid van de vergunning Gilzerbaan ontstaat ook in dit gebied op korte termijn een knelpunt.

We investeren op enkele locaties in het vergroten van de beschikbare productiecapaciteit en op een paar locaties worden aanvullende zuiveringen voorbereid. Dit laatste is noodzakelijk omdat de grondwaterkwaliteit bij de kwetsbare winningen verslechtert.

De provincie en Brabant Water zetten zich samen in voor de toekomstige drinkwatervoorziening. In een bestuursovereenkomst zijn hierover concrete afspraken gemaakt, onder andere over een onttrekkingsplafond, waterbesparing en inzet van bronnen.

We werken samen met de provincie om de drinkwatervoorziening in 2040 robuust te laten zijn. Hierin zijn Aanvullende Strategische Voorraden (ASV's) ofwel drinkwaterreserveringsgebieden opgenomen. Deze reserveringen worden door de provincie vastgesteld en dienen als 'vangnet' voor als het ondanks alle inspanningen niet lukt de bestaande bronnen robuust te maken. Daarnaast werken we samen met de provincie aan een regionaal actieplan voor voldoende drinkwaterbronnen, waarin de urgentie en de gewenste maatregelen worden beschreven.

We participeren in verschillende gremia, zoals het Breed Bestuurlijk Grondwateroverleg, samen met provincie Noord-Brabant, waterschappen, natuurorganisaties, industrie en de agrarische sector aan een robuust watersysteem waarin onze bronnen goed zijn ingebed. In 2021 heeft Brabant Water samen met twaalf waterpartners het Grondwaterconvenant 2022-2027 getekend. Hierin wordt gezamenlijk ingezet op herstel van het grondwatersysteem om ook in de toekomst voldoende grondwater te hebben voor verschillende functies waaronder drinkwater. Het in 2022 uitgebrachte advies van de onafhankelijke commissie droogte is met deze partijen, aangevuld met de Brabantse gemeenten, vertaald in een Droogteagenda 2040.

In het kader van het Uitvoeringsprogramma bescherming drinkwaterwinningen houden wij, samen met de provincie, ook de ontwikkelingen op het gebied van de grondwaterkwaliteit nauwlettend in de gaten. Wij participeren actief in programma's om uitspoeling van meststoffen (BodemUP) en bestrijdingsmiddelen (Schoon Water voor Brabant) naar het grondwater te beperken. De kwaliteit van het grondwater bewaken wij met een intensief meetprogramma, om tijdig verslechtering van de grondwaterkwaliteit te signaleren en hierop te kunnen reageren (Early Warning). Om bewoners en bedrijven meer bewust te maken van de noodzaak om de bronnen voor drinkwater te beschermen is in december 2024 de campagne 'Bescherm je drinkwater' gestart.



Bij planvoorbereiding en besluitvorming van de diverse overheden vragen wij constant aandacht voor het drinkwaterbelang. Dit vraagt de komende jaren extra inzet vanwege de decentralisatie als gevolg van de Omgevingswet, de Kaderrichtlijn Water, de toenemende drukte in de ondergrond door warmtenetten en bodemenergie en het lozingsvraagstuk van de zoute reststroom bij brak- en zeewater.

Bedreigingen van de kwaliteit van het drinkwater

Brabant Water stelt hoge eisen aan de kwaliteit en veiligheid van het drinkwater. Hiervoor hanteren wij strenge bedrijfsnormen om ervoor te zorgen dat het drinkwater altijd aan de wettelijke norm (het Drinkwaterbesluit) voldoet. In 2024 waren er 44 wettelijke normoverschrijdingen. Alle overschrijdingen zijn opgevolgd. In het geval van EDTA is er een ontheffing aangevraagd bij de Inspectie Leefomgeving en Transport (ILT) en alle andere overschrijdingen zijn afgesloten met een herhalingsmonster zonder overschrijding.

Maatregelen

Via ons gecertificeerde kwaliteitsmanagementsysteem ISO 9001 borgen wij dat we voldoen aan de vereiste kwaliteitsnormen. Daarnaast rapporteren we jaarlijks aan de ILT over eventuele overschrijdingen van de wettelijke normen.

Onze assets

Leveringszekerheid

De kwetsbaarheid van onze uitgestrekte technische infrastructuur is een gegeven. Het belang van een ongestoorde, continue drinkwatervoorziening voor de Brabantse burger en het bedrijfsleven is groot. Drinkwaterbedrijven zijn daarom verplicht elke vier jaar een verstoringsrisicoanalyse (VRA) en een leveringsplan op te stellen. In 2023 zijn in de VRA de grootste risico's en dreigingen ten aanzien van de fysieke drinkwatervoorziening geanalyseerd en beheersmaatregelen geactualiseerd. In 2024 is het leveringsplan voor drinkwater geactualiseerd voor de leveringscontinuïteit en de leveringszekerheid op langere termijn alsook de nooddrinkwatervoorziening. Beide zijn in 2024 goedgekeurd door de ILT.

Maatregelen

De grootste risico's en dreigingen ten aanzien van de fysieke drinkwatervoorziening zijn geanalyseerd op basis van de wettelijk voorgeschreven VRA. De dreigingen bestaan uit onder andere cyberaanvallen, inbraak en sabotage, bosbrand, overstromingen, storm en stroomuitval. Na het bepalen van de kans en impact, hebben we de beheersmaatregelen vastgesteld als basis voor het leveringsplan van Brabant Water. In 2023 is de VRA geactualiseerd, mede aan de hand van de Regionale Risico Profielen van de Brabantse veiligheidsregio's. De samenvatting van de VRA werd opgenomen in het leveringsplan dat in 2024 geactualiseerd en door ILT is goedgekeurd.



Betrouwbaarheid van onze assets

De gemiddelde ouderdom van onze assets, zoals leidingen en waterproductiebedrijven, neemt langzaam toe en daarmee ook de storingsgevoeligheid. Daarnaast vragen de bevolkingsgroei, klimaatverandering, de kwaliteit van onze bronnen en verduurzaming aanpassingen en uitbreidingen van onze assets voor het behouden van de gewenste prestatieniveaus.

Maatregelen

We passen assetmanagement toe om te komen tot een goede balans tussen prestatie, risico's en kosten van onze assets, zoals leidingen en waterproductiebedrijven. Hiermee veranderen, vernieuwen, renoveren of breiden we onze assets uit op de juiste plaats en op het juiste moment binnen het budget met een afgewogen investeringsprogramma. Voor het onderbouwen van vernieuwingen en renovaties passen we inspectietechnieken, datamanagement en data-analysetechnieken toe. Met assetmanagement is het mogelijk om het aandeel storingsafhankelijk onderhoud te verkleinen en het aandeel toestandsafhankelijk onderhoud te vergroten. Onderhoud op basis van de conditie is steeds meer de standaard.

Daarnaast investeren we in een digitale tweeling van ons leidingnet (SOFIA programma). We plaatsen sensoren en slimme watermeters in combinatie met een nieuw dataplatform. Dat gaat ertoe leiden dat we steeds meer actueel inzicht hebben in de waterstromen door ons leidingnet, waardoor we ons leidingnet en het gebruik ervan verder kunnen optimaliseren. Tot en met 2024 is in totaliteit circa 7,9 miljoen euro gespendeerd aan dit project.

Om de kwaliteit van ons assetmanagementsysteem te borgen zijn we in 2023 gecertificeerd en heeft in 2024 de opvolgingsaudit plaatsgevonden volgens de internationale norm voor Assetmanagement, namelijk ISO 55001.

De eventuele impact op de natuur door stikstofdepositie bij uitvoering van de projecten wordt zoveel mogelijk gemitigeerd door inzet van geëlektrificeerde gereedschappen.

Om te borgen dat het vernieuwen van leidingen geen grote impact heeft op de financiële positie, zijn al geruime tijd voorzieningen getroffen om de met de vernieuwing samenhangende verwijderkosten te dekken.



Incidenten en calamiteiten

In geval van een incident bestaat de kans dat er niet of onvoldoende betrouwbaar drinkwater geleverd kan worden.

Maatregelen

Een kleinschalig of lokaal incident handelt de 24/7 storingsdienstorganisatie af. Voor grotere incidenten heeft Brabant Water een crisisbeheersplan, een crisisorganisatie en een jaarlijks oefenprogramma.

In 2024 is de crisisorganisatie zeven keer opgeschaald naar een Crisis Operationeel Team: zes incidenten zijn intern geëvalueerd. Het incident met de grootste impact betrof een E. coli besmetting en leidde tot een kookadvies voor ongeveer 20.000 huishoudens. Vanwege de grotere impact is dit incident extern geëvalueerd. Bij alle evaluaties wordt gekeken naar wat goed ging en wat beter kan. Deze punten worden geadresseerd in het oefenprogramma van 2025. In 2024 heeft Brabant Water als vitale crisispartner een succesvolle implementatie op het Landelijk Crisis Management Systeem (LCMS) gerealiseerd. De implementatie is goedgekeurd door de eigenaar van het LCMS, het Nederlands Instituut Publieke Veiligheid (NIPV), tijdens een GO-live oefening eind 2024. Vanaf 2 januari 2025 maakt Brabant Water actief gebruik van het LCMS bij het opschalen van de crisisorganisatie. Daarnaast is in 2024 het calamiteitenplan vervangen door een vernieuwd crisisbeheersplan.

Onze medewerkers

Duurzame inzet

Er zijn diverse risico's ten aanzien van de duurzame inzet van onze medewerkers. De gemiddelde leeftijd van onze medewerkers nam in 2024 verder af. Het aantal medewerkers dat met pensioen gaat, stijgt de komende jaren verder. Door het invullen van vacatures met nieuwe collega's blijft er sprake van verjonging. Om voorbereid te zijn op de toekomst investeren we in zowel de kwaliteit als in de duurzame inzetbaarheid van onze medewerkers. Ook zijn we ons ervan bewust dat nieuwe generaties medewerkers andere kansen en uitdagingen met zich meebrengen voor ons als werkgever.

Maatregelen

Jaarlijks voeren we een kwalitatieve vlootstouw uit waarmee we inzicht krijgen in de kwaliteit, het ontwikkelpad, de vitaliteit en het vertrekrisico van onze medewerkers. De aanpak is gericht op 'de juiste medewerker op de juiste plek, nu en in de toekomst'. We nemen maatregelen, zoals:

- Talent Motivatie Analyses (TMA) inzetten voor al onze medewerkers met behulp van het instrument TMA.
- Een nieuwe digitale leeromgeving realiseren om groei en ontwikkeling te stimuleren en om ons leeraanbod overzichtelijk aan te bieden.
- Een Associate Degree Engineering ontwikkelen in samenwerking met Avans Hogeschool en aanbieden voor startende engineers.
- Inzicht geven in passende loopbaanpaden voor medewerkers die toe zijn aan de volgende stap in hun loopbaan.
- Starten met de eerste editie van het Jong Talenten Programma, waarin vijftien jonge collega's aan de slag gaan met hun persoonlijke ontwikkeling.
- Aanbod voor duurzame inzetbaarheid realiseren, bijvoorbeeld met workshops op het gebied van gezondheid, balans en energie, stoppen met roken of werken in combinatie met een jong gezin.
- Alle fysieke opleidingen en trainingen samenbrengen in ons vernieuwde en verder geprofessionaliseerde opleidingscentrum in Eindhoven.
- Aandacht voor leiderschapsontwikkeling.
- Organiseren van trainingen voor leidinggevendenden over burn-out-preventie.
- Jong Brabant Water inzetten als netwerk voor jonge collega's om elkaar te ontmoeten.
- Stimuleren van het volgen van trainingen op het online leerplatform GoodHabit, gericht op persoonlijke ontwikkeling en duurzame inzetbaarheid.

Krapte arbeidsmarkt

De Nederlandse arbeidsmarkt kampt in 2024 met een krapte in verschillende beroepsgroepen. Bij Brabant Water merken we dit vooral in het vervullen van vacatures in de techniek en ICT. Het aantrekken van deze expertises met meerdere jaren werkervaring wordt een steeds grotere uitdaging in de huidige markt. Ook zien we een hoger risico op verloop binnen deze specifieke doelgroepen. Vooralsnog zien we geen direct risico's ten aanzien van de continuïteit en de betrouwbaarheid van de drinkwatervoorziening en bedrijfsvoering.

Maatregelen

We nemen maatregelen om voldoende personeel te blijven vinden. Zo hebben we in 2024 ons werkgeversmerk verder verstevigd en beter tot uiting gebracht in onze marketing en communicatie. We zien dat deze inspanningen ertoe hebben geleid dat we beter gevonden worden door (potentiële) kandidaten en dat we vacatures voor met name kantoorfuncties en voor junior/medior profielen sneller kunnen vervullen. Daarnaast hebben we de campagne 'Techniek maakt drinkwater' gedraaid. Deze campagne was erop gericht kandidaten te werven voor de technische vacatures, te bouwen aan de bekendheid van ons werkgeversmerk en relaties te ontwikkelen met potentiële medewerkers. We zijn steeds meer zichtbaar op beurzen en scholen (campus recruitment).

De maatregelen hebben ertoe geleid dat dit jaar 164 nieuwe medewerkers zijn gestart. Voor deze groep organiseren we maandelijks een gezamenlijke introductiedag, zodat zij op een goede en leuke manier in de organisatie starten. Ook organiseren we een aantal keer per jaar de 'Experience Day' om nieuwe collega's in de breedte kennis te laten maken met elkaar en met ons bedrijf.



Arbeidsverzuim

Het arbeidsverzuim was in 2024 (4,73%) vergelijkbaar met 2023 (4,79%). Gedurende het jaar was er sprake van een lichte daling. Er zijn specifieke bedrijfsonderdelen waarbij het arbeidsverzuim hoger is dan het organisatiegemiddelde. De oorzaken hiervoor zijn divers en de dossiers worden goed gemonitord.

De resultaten van het medische onderzoek (PAGO) zijn grotendeels positief. Wel blijkt dat leefstijl in verband met verhoogde bloeddruk en overgewicht aandacht vraagt. Ook heeft dit onderzoek aangetoond dat bij 60% van de deelnemers het gehoor minder goed is. Uit de PAGO blijkt dat in beperkte omvang werkstress ervaren wordt, met name in de leeftijdscategorieën 40 tot 49 jaar en jonger dan 30 jaar.

Maatregelen

Naast het stimuleren van een gezonde leefstijl en voldoende beweging zetten we in op gerichte interventies voor medewerkers. Dit doen we in nauwe samenwerking met onze arbodienst. Daarnaast begeleiden en trainen we onze leidinggevenden in verzuimcasuïstiek en in het voeren van de goede gesprekken als het gaat over verzuimpreventie en vitaliteit. We hebben voorlichting gegeven, het toezicht op het dragen van gehoorbescherming verscherpt en aandacht besteed aan vroegtijdige signalering en preventie om langdurig verzuim als gevolg van stress te voorkomen.

Sociale veiligheid

We streven naar een veilige en gezonde werkomgeving voor onze medewerkers en accepteren grensoverschrijdend gedrag niet. In 2024 waren er 22 meldingen bij de vertrouwenspersonen over omgangsvormen. De meldingen zijn in goed overleg met de melder afgehandeld.

Maatregelen

Brabant Water heeft twee interne vertrouwenspersonen en een externe vertrouwenspersoon waar medewerkers melding kunnen maken van ongewenst gedrag. Daarnaast communiceren we jaarlijks over het melden van incidenten en de beschikbaarheid van onze vertrouwenspersonen. Tevens is het thema sociale veiligheid onderwerp in de Veiligheidscultuurladder.

Gezond en veilig werken

Gezond en veilig werken is belangrijk voor Brabant Water. In 2024 hebben we verdere stappen gezet om de veiligheid voor onze medewerkers en klanten te verbeteren. In 2024 hebben vijf ongevallen met verzuim plaatsgevonden.

Maatregelen

De veiligheidskundigen van Brabant Water werken vanuit een centrale organisatie aan uiteenlopende taken, zoals het actualiseren van risico-inventarisatie en -evaluaties (RI&E's) en het tijdig afhandelen van incidentmeldingen. Dankzij deze inspanningen is de veiligheidscultuur in 2024 verder verbeterd. Dit is bevestigd tijdens de tweede opvolgingsaudit voor de Veiligheidscultuurladder. De certificerende instantie heeft opnieuw vastgesteld dat Brabant Water voldoet aan de gestelde criteria voor trede 3 van de Veiligheidscultuurladder.

Onze systemen

Digitalisering

De toenemende digitalisering vraagt om continue aanpassing en wendbaarheid. Dat doen we voor onze klant, maar heeft ook effect op onze medewerker.

Maatregelen

Een nieuwe digitale aanmeldflow is ontwikkeld voor onze (nieuwe) klanten, zodat de klant meer gemak ervaart in dit proces. Daarnaast is een aanbesteding gestart voor een nieuwe partner om de gehele online dienstverlening te gaan versterken de aankomende jaren. In de loop van 2025 gaan we met deze partner starten in een agile proces, zodat we wendbaar kunnen zijn naar de klantbehoefte.

Betrouwbaarheid van onze informatievoorziening

De betrouwbaarheid van onze processen op het gebied van de drinkwatervoorziening, klantinformatie en facturering is van groot belang. De Wet beveiliging netwerk- en informatiesystemen (Wbni) gaat in 2025 worden vervangen door de NIS2-wetgeving. Voor de bescherming van privacy blijft de reeds geldende Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) van kracht.

Maatregelen

We doen continu gerichte investeringen in onze informatiebeveiliging. Sinds oktober 2024 is de invoering van de NIS2, de opvolger van de NIS-richtlijn, een feit. Deze richtlijn is bedoeld om de cyberveiligheid en de weerbaarheid van essentiële diensten in EU-lidstaten te verbeteren. Dit zal betekenen dat we onze basis, geborgd in de ISO 27001 certificering, verder gaan uitbreiden en aanscherpen.

Informatiebeveiliging over de gehele keten is van belang. Dit betekent onder meer dat in de samenwerking met leveranciers goed gekeken moet worden naar eventuele risico's en de maatregelen die hiervoor benodigd zijn. De ILT bezoekt op basis van de wettelijke zorgplicht elk jaar alle Nederlandse drinkwaterbedrijven. In deze gesprekken is aangegeven dat de koers van verbeteringen binnen Brabant Water juist is ingezet.



Met het Nationaal Cyber Security Centrum (NCSC) is, zoals algemeen geldt voor organisaties in een vitale sector, een continue, nauwe samenwerking in het kader van het signaleren en het mitigeren van risico's. Wij voeren continu verbeteringen door op het gebied van beleid, organisatie, mens en techniek. De onderwerpen variëren van bewustzijn tot fysieke beveiliging van kantoor- en winlocaties en de ICT-infrastructuur.

Brabant Water laat regelmatig zogeheten penetratietests uitvoeren. Met behulp van het intern controleprogramma, de externe adviezen en de kennis en kunde van eigen specialisten blijft Brabant Water werken aan het zeker stellen van een betrouwbare informatievoorziening.

Transitie naar SAP4Hana

In 2024 is een project gestart voor de transitie van SAP ECC naar SAP4Hana. Het SAP-systeem is de basis voor de gehele financiële administratie van Brabant Water. Ons huidige SAP ECC-systeem wordt vanaf 2027 niet langer ondersteund.

Maatregelen

Aangezien dit project de gehele organisatie in meerdere of mindere mate raakt, is er een projectorganisatie ingericht met een stuurgroep op directieniveau. Bij dit project stappen we eerst 1-op-1 over naar het nieuwe platform, waarna we vervolgens met verbetertrajecten op diverse processen in Fase 2. De kosten van de transitie naar SAP 4/HANA zijn begroot op circa 19 miljoen euro. De kosten voor het jaar 2024 bedragen circa 2,7 miljoen euro. Aangezien SAP4/HANA classificeert als Software-as-a-Service (SaaS), worden de uitgaven direct ten laste gebracht van het resultaat.

Onze financiën

Negatieve kasstromen en een dalende solvabiliteit

De toenemende investeringen die noodzakelijk zijn om aan onze drinkwaterleveringsverplichting te kunnen voldoen, hebben geleid tot een situatie waarbij de uitgaande investeringskasstromen groter zijn dan onze inkomende operationele kasstromen. Dit leidt tot een groeiende vreemd vermogenspositie en een dalende solvabiliteit. Het huidige weerstandsniveau is evenwel van dusdanige omvang dat onvoorziene grote tegenvallers geen direct effect zullen hebben op de continuïteit van de onderneming.

Uitzondering hierop zou de situatie rondom droogteschade kunnen zijn. De Stichting Droogteschade Waterwinning (SDW) heeft in 2024 een dagvaarding gestuurd aan de drinkwaterbedrijven als start van een massaschadeclaim. Er is een hoge mate van onzekerheid over de uitkomst. De eerste zittingsdag heeft plaatsgevonden in december. Indien het daadwerkelijk tot uitbetaling van deze claim leidt, zal dit het weerstandsvermogen van Brabant Water stevig kunnen beïnvloeden.

Verdere toelichting op financiële zaken is te lezen in de paragraaf Financiën.

Maatregelen

Voor 2025 is het integrale drinkwatertarief met 14% verhoogd. Dit voorkomt evenwel niet dat de investeringskasstroom naar verwachting wederom hoger zal zijn dan de operationele kasstroom. In 2025 zal dan ook verdere uitbreiding van ons vreemd vermogen aan de orde zijn. Om verzekerd te zijn van voldoende beschikbaar vreemd vermogen is met de Europese Investeringsbank een kredietarrangement afgesloten dat ons in staat stelt om over een periode van drie jaar een bedrag van maximaal 200 miljoen euro bij de Europese Investeringsbank te lenen. In 2024 is inmiddels 50 miljoen euro geleend. Daarnaast is een kredietlijn bij de Bank Nederlandse Gemeenten beschikbaar en een rekening courant faciliteit bij de huisbankier.

Om toegang te blijven houden tot de kapitaalmarkt, voldoet Brabant Water door aan banken gestelde eisen ten aanzien van solvabiliteit, debt ratio en interest coverage. Hiertoe zal, in lijn met de door de aandeelhouders vastgestelde minimumsolvabiliteit van 45%, ook in de toekomst een hogere indexering van de tarieven noodzakelijk zijn dan de klanten in het verleden gewend waren. Bij de opbouw van het vreemd vermogen is en wordt gehandeld op basis van de normen en procedures zoals die zijn opgenomen in het Treasurystatuut.

Planning en control cyclus

Risico's omtrent de exploitatiekosten en de investeringskosten moeten beheerst worden via een gestructureerde planning en control cyclus.

Maatregelen

Er is een budget- en beleidscyclus en een intern controleplan met elk kwartaal een rapportage aan het directieteam. Bij grotere afwijkingen van de begroting, wordt een analyse uitgevoerd van oorzaak en impact en bijgestuurd waar nodig. Eventuele afwijkingen of verbeteringen in het intern controleplan worden actief opgepakt. Externe controle vindt plaats door de accountant; deze beperkt zich tot de risico's en interne beheersing voor zover relevant voor de jaarrekeningcontrole.

Fraude

Elke organisatie kan worden geconfronteerd met fraude. Dit kan zowel gebeuren door eigen medewerkers als door infiltratie in de systemen door buitenstaanders. In het verslagjaar is één fraude-incident, van beperkte omvang, geconstateerd.

Maatregelen

Het fraude-incident is gedetecteerd via een geïmplementeerde control. Naar aanleiding van het fraude-incident is het stelsel van interne controlemaatregelen opnieuw beoordeeld. Zowel preventieve als correctieve aanvullende maatregelen zijn opgesteld. Intern wordt altijd gewerkt volgens het 4-ogen-principe. Tevens hebben wij, middels onze informatiebeveiliging, externe toegang door derden zoveel als mogelijk geminimaliseerd.

Wettelijke kaders

Drinkwaterwet

Voor een drinkwaterbedrijf is de naleving van de Drinkwaterwet met bijbehorende regelingen van essentieel belang. Eind 2020 hebben het Europees Parlement en de Europese Raad overeenstemming bereikt over een herziening van de Europese Drinkwaterrichtlijn. Deze nieuwe richtlijn kent onder andere een risicobaseerde aanpak van bron tot kraan en aangepaste normen voor stoffen waar drinkwater aan moet voldoen.

Verder beoogt de nieuwe Drinkwaterrichtlijn in de hele EU de toegang tot drinkwater te verbeteren en het publiek eenvoudiger toegang te geven tot informatie over de kwaliteit en levering van hun drinkwater. Met de komst van de Europese Drinkwaterrichtlijn wordt de Nederlandse wetgeving op het gebied van drinkwater aangepast.



Maatregelen

Brabant Water is in 2023 reeds gestart met het treffen van een aantal maatregelen om te voldoen aan de nieuwe voorschriften. Het betreft het minimaal jaarlijks informeren van de consument over de kwaliteit van het water, de prijs, de gebruikte hoeveelheid en de jaarlijkse tendens in het huishoudelijke gebruik. In 2024 zijn de laatste activiteiten afgerond.

Overige wet- en regelgeving

NIS2-richtlijn

Diverse ontwikkelingen, zoals COVID-19, de oorlog in Oekraïne, cyberdreigingen en de gevolgen van klimaatverandering, zetten in toenemende mate de veiligheid van onze maatschappij en economie onder druk. In het licht van deze ontwikkelingen is er sinds 2020 vanuit de Europese Unie gewerkt aan de Network and Information Security (NIS2) richtlijn. Deze richtlijn richt zich met name op cyberbeveiligingsrisico's, is direct van toepassing op Brabant Water en zal naar verwachting eind 2025 worden geïmplementeerd in de vorm van de Cyberbeveiligingswet.

Het wetsvoorstel Cyberbeveiligingswet bevat een zorgplicht die bedrijven verplicht om zelf een risicobeoordeling uit te voeren. Entiteiten die vallen onder de Cyberbeveiligingswet zijn daarnaast wettelijk verplicht zich te registreren in het entiteitenregister. Het wetsvoorstel voorziet tevens in een meldplicht van eventuele incidenten.

Maatregelen

Brabant Water is in 2024 gestart met een werkgroep om de verplichtingen vanuit de NIS2-richtlijn en de bijbehorende Cyberbeveiligingswet (Cbw), alsmede de te treffen maatregelen, in beeld te brengen. Binnen Brabant Water wordt informatiebeveiliging systematisch aangepakt en getoetst in het kader van de ISO 27001. Binnen deze hoedanigheid worden de aanscherpingen vanuit de NIS2-richtlijn en Cbw meegenomen in de bestaande structuur.

Gedragscode slimme watermeters

Om bij te dragen aan de duurzame uitvoering van haar wettelijke taak, zal Brabant Water haar analoge watermeters in de (nabije) toekomst vervangen door slimme watermeters. Met betrekking tot het gebruik en inzet van meetgegevens verkregen met een slimme watermeter, is het onder meer van belang te voldoen aan de privacyregels, zoals vastgelegd in de AVG.

Maatregelen

Om dit te borgen is ervoor gekozen om, in navolging van de (energie)netbeheerders, een AVG-gedragscode op te stellen met betrekking tot slim drinkwaterbeheer. In 2024 is in Vewin-verband een dergelijke gedragscode opgesteld. Deze zal in 2025 worden voorgelegd aan de Autoriteit Persoonsgegevens.

Financiën

Financieel beleid

Het verslagjaar 2024 wordt afgesloten met een positief resultaat van 17,1 miljoen euro. Conform het in 2022 door de aandeelhouders vastgestelde financieel beleid wordt deze winst toegevoegd aan de Algemene Reserve.

Als gevolg van het positieve resultaat blijft de solvabiliteit boven het streefniveau van 50%. Dit robuuste weerstandsvermogen is noodzakelijk om de uitdagingen van de komende jaren het hoofd te kunnen bieden. Naast de vernieuwing en uitbreiding van ons distributienetwerk vragen de toenemende watervraag, veranderende klimatologische omstandigheden en veroudering van onze waterproductielocaties en leidingnet om een forse uitbreiding van onze investeringen. De pilotinstallatie voor de verwerking van brak water tot drinkwater is in november 2024 officieel geopend en de voorbereidingen voor een zeewaterfaciliteit lopen.

Bovenstaande ontwikkelingen leiden ertoe dat niet alleen in 2024 het drinkwatertarief sterk is gestegen. Ook het tariefbeleid voor de komende jaren zal gekenmerkt worden door tariefstijgingen.

In 2024 zijn de variabele tarieven voor onze huishoudelijke klanten niet aangepast ten opzichte van 2023. Het vastrecht is daarentegen verhoogd met € 6,00. Voor een gemiddeld huishouden was het integrale effect een stijging van 4%.

Resultaat 2024 ten opzichte van 2023

Het netto resultaat steeg met 7,9 miljoen euro ten opzichte van 2023.

De omzet is gestegen met 11,7 miljoen euro. Hierbinnen bedroeg de stijging van de drinkwateropbrengsten 7,3 miljoen euro. In belangrijke mate wordt dit verschil verklaard door het gestegen drinkwatertarief en de autonome groei van het aantal aansluitingen. De afzet van 2024 was lager dan die van 2023.

De bedrijfslasten zijn gestegen met 2,2 miljoen euro. De kosten voor energie zijn gedaald na de piek in 2023 als gevolg van nieuwe contractonderhandelingen.

De post 'kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten' zijn gestegen met 10,2 miljoen euro, met name veroorzaakt door schattingswijzigingen van diverse voorzieningen. Daarnaast zijn er kosten gemaakt voor

het plaatsen van een pilothal voor het onderzoek naar de mogelijkheden van het winnen van brak water in Genderen.

Stijgende personele lasten (+ 5,6 miljoen euro) worden met name veroorzaakt door stijging van het aantal medewerkers in loondienst en de cao-verhoging.

De overige bedrijfskosten liggen met een geringe afname van 0,6 miljoen euro redelijk in lijn met voorgaand jaar.

Het nadelige saldo van financiële baten en lasten is gedaald met 0,5 miljoen euro. De daling is het gevolg van een hogere rentedotatie aan de voorzieningen.

Precario Geertruidenberg

Het Gerechtshof 's-Hertogenbosch heeft in 2023 arrest gewezen in twee reeds enige tijd lopende en met elkaar verband houdende rechtszaken tussen Brabant Water en de gemeente Geertruidenberg. Een zaak betreft de door Brabant Water betwiste rechtmatigheid van de opzegging van de concessie in 2016 door de gemeente Geertruidenberg. De andere zaak betreft het bezwaar van Brabant Water tegen de door de gemeente Geertruidenberg opgelegde precarioaanslag 2017 vanwege de ligging van drinkwaterleidingen in gemeenteground.

Het Gerechtshof heeft op 5 juli 2023 in de belastingzaak het bezwaar van Brabant Water tegen de precarioaanslag 2017 (waarbij Brabant Water zich op het standpunt stelt dat de concessie voorziet in een precarioverbod) ongegrond verklaard. In haar arrest van 28 november 2023 heeft het Hof in de civiele procedure geoordeeld dat de opzegging van de bestaande concessievoorwaarden (die o.a. voorzien in een precarioverbod) door de gemeente Geertruidenberg in 2017 rechtmatig is.

Beide arresten hebben tot gevolg dat de door de gemeente Geertruidenberg in het tijdvak 2017-2021 opgelegde precarioheffingen rechtmatig zijn bevonden en derhalve door Brabant Water dienen te worden voldaan.

De algemene vergadering van aandeelhouders van Brabant Water heeft bij het tariefbesluit voor 2025 in juni 2024 besloten dat, in geval de gemeente Geertruidenberg daadwerkelijk van Brabant Water precario zou ontvangen, dit zich zou vertalen in een aanvullende verhoging van het maandelijkse vastrecht per aansluiting binnen deze gemeente. Aangezien de afstemming met de gemeente eind 2024 nog lopende was, is in de bijzondere aandeelhoudersvergadering in december 2024 besloten de verhoging niet mee te nemen in het daadwerkelijke tarief voor 2025. Zodra overeenstemming is bereikt, zal bovenstaande opnieuw aan de orde komen bij het tariefbesluit in de aandeelhoudersvergadering.

Voorzieningen

In 2024 is het totale voorzieningenniveau gestegen met 21,8 miljoen euro. De stijging van de voorziening droogteschade wordt veroorzaakt, doordat het normbedrag door de ACSG (Adviescommissie Schade Grondwater) naar boven is bijgesteld. Daarnaast valt de meterprijs van verwijderde leidingen dit jaar hoger uit waardoor de dotatie aan de voorziening amovering leidingen is toegenomen.

Treasury

Brabant Water N.V. heeft in 2024 een positieve kasstroom gerealiseerd. De positieve kasstroom is het gevolg van een trekking van een lening bij de Europese Investeringsbank (EIB) ad 50 miljoen euro.

Gezien de forse uitbreiding van de investeringen, is in 2024 voor het eerst financiering getrokken uit de in 2022 afgesloten financieringsfaciliteit bij de EIB ter hoogte van 200 miljoen euro.

Toegestane vermogenskosten (WACC) en solvabiliteit

Met de invoering van de Drinkwaterwet zijn met ingang van 2012 wettelijke eisen gesteld aan de toegestane hoogte van de vermogenskosten die betrekking hebben op drinkwateractiviteiten. Vermogenskosten zijn gedefinieerd als de kosten van eigen en vreemd vermogen. De kosten van vreemd vermogen zijn de rentelasten over de afgesloten leningenportefeuille en oprenting van de voorzieningen. De kosten van eigen vermogen zijn gelijk aan het gerealiseerde resultaat.

Voor de jaren 2022 tot en met 2024 zijn de vermogenskosten (WACC) gemaximeerd op 2,95% van het balans totaal verminderd met de liquide middelen. Voor de periode 2025 tot en met 2027 is dit percentage vastgesteld op 4,32%. Jaarlijks vindt aan de hand van de jaarrekening en na correctie voor niet-drinkwateractiviteiten door de Minister van I&M toetsing plaats of aan deze wettelijke eis is voldaan. Aan de hand van de voorliggende jaarrekening kan – na



eliminatie van de niet-drinkwateractiviteiten – een WACC berekend worden van ongeveer 1,6%. Brabant Water N.V. blijft daarmee binnen de voor 2024 wettelijk toegestane WACC.

In de Drinkwaterwet is tevens vastgelegd dat de toegestane solvabiliteit een maximum kent van 70%. Hiervan kan (tijdelijk) afgeweken worden als een individueel bedrijf toekomstige verplichtingen kent waardoor een hoger maximum gerechtvaardigd is. Op grond van de enkelvoudige balans (de Drinkwaterwet reguleert namelijk uitsluitend drinkwateractiviteiten) kan de solvabiliteit per einde boekjaar berekend worden op 50,8%, dus ruim binnen het toegestane maximum.

Financieel beleidsmatig minstens zo relevant is de vraag naar de te hanteren minimumsolvabiliteit. Op de Algemene Vergadering van aandeelhouders van 2022 is de streefwaarde vastgesteld op 50% en de minimale waarde op 45%. Hoewel de solvabiliteit ten opzichte van 2023 licht is gedaald wordt aan dit streven voldaan.

Vennootschapsbelasting

Vanaf 1 januari 2016 is Brabant Water N.V. vennootschapsbelastingplichtig. Voor de wettelijke drinkwatertaken geldt een vrijstelling van vennootschapsbelasting op grond van artikel 8f lid 1 sub b Wet Vpb 1969. Dit betreft het merendeel van de activiteiten van Brabant Water N.V. Activiteiten waar wel vennootschapsbelasting over betaald moet worden zijn onder andere de dienstverlening aan derden (beheer terreinleidingen van bijvoorbeeld recreatieparken), verhuur van (voormalige) dienstwoningen, verpachting van grond en de verkoop van reststoffen. In 2024 zijn we met de Belastingdienst in gesprek geweest over de stellingname van de Belastingdienst dat zij, in lijn met de ILT, de levering van ander water met drinkwaterkwaliteit (grootverbruikers met een afname > 100.000 m3 per jaar) niet zien als een vrijgestelde taak. Daarmee valt dit deel van de omzet onder de VPB-plicht. In het tariefbesluit 2025 is daarom een opslag opgenomen om de kosten van de vennootschapsbelasting als gevolg van 'ander water' te dekken. Gesprekken over de verdere uitwerking van deze stellingname van de Belastingdienst worden vervolgd in 2025.

Naast de vrijstelling voor drinkwateractiviteiten heeft de Belastingdienst in 2018 een vrijstelling toegekend voor vrijwel alle diensten verleend aan Rehydro B.V. (verhuur van onroerend goed is uitgezonderd). Over 2024 moet over de niet vrijgestelde activiteiten door Brabant Water N.V. 0,2 miljoen euro vennootschapsbelasting worden betaald.

Investerings

In 2024 kwam voor een bedrag van circa 65 miljoen euro aan investeringswerken gereed en vond activering van deze werken plaats. De daadwerkelijke investeringsuitgaven in (im)materiele vaste activa over 2024 bedroegen 129 miljoen euro. Het verschil tussen de daadwerkelijke uitgaven en de waarde van de gereedgekomen investeringen wordt veroorzaakt door het verloop van de post 'Werken in uitvoering'.

De in financiële omvang belangrijkste investeringswerken in 2024 betroffen in de distributiesfeer de aanleg en

vervanging van hoofd-, transport- en aansluitleidingen en de digitalisering van het leidingnetwerk. In 2024 werd hiertoe een bedrag van 72 miljoen euro geïnvesteerd. In de productiesfeer werd voor een bedrag van 40 miljoen euro aan investeringen gedaan in bouw en renovatie van een aantal productielocaties.

Vooruitblik op 2025

Voor 2025 wordt een resultaat verwacht dat hoger zal zijn dan dat van 2024. Dit is nodig om de toenemende investeringsuitgaven te kunnen dragen en in lijn met de ophoging van de WACC.

In 2025 zullen de investeringen naar verwachting rond de 160 miljoen euro bedragen. Meer dan de helft van de investeringen betreft aanleg en vervanging van de leidinginfrastructuur. Daarnaast wordt veel geïnvesteerd in nieuwbouw en renovatie van onze waterproductiebedrijven. Ook zetten we in 2025 de investeringen door in de realisatie van een digital twin van ons leidingnet waarmee we meer dan ooit in control komen over de watervoorziening en nog sneller kunnen inspelen op optredende onregelmatigheden in ons net.

De toenemende investeringsopgave, mede gebaseerd op de aandacht die zowel ILT als ook de provincie Noord-Brabant bij Brabant Water hebben gevraagd voor de veiligstelling van de openbare drinkwatervoorziening en de maatregelen die hiervoor nodig zijn, leiden ook tot toenemende exploitatiekosten (afschrijvingen, personeel en overige). Deze kosten zullen als gevolg van de loon- en prijsstijgingen op een hoger niveau liggen dan in 2024. Ondanks de krappe arbeidsmarkt proberen wij een groter deel van onze kernactiviteiten uit te voeren met eigen personeel.

De ontwikkelingen op het vlak van brak- en zeewater worden verder doorontwikkeld. Daarnaast staat 2025 in het teken van de transitie van SAP ECC naar SAP4Hana. In dit project stappen we eerst "brownfield" over naar het nieuwe platform. Daarna vervolgen we met verbetertrajecten op diverse processen in fase 2.

In 2024 rapporteren wij voor het eerst over onze duurzaamheidsambitie. In 2025 zullen we verder doorontwikkelen wat betreft Duurzaam Op Pad. Naast het borgen van de leveringszekerheid, zijn Energie & Klimaat en Waterbesparing de belangrijke thema's.



Jaar-rekening 2024

Geconsolideerde
jaarrekening

Geconsolideerde balans per 31 december

na resultaatbestemming

(Bedragen x 1.000 euro)

Activa	2024	2023
A Vaste activa		
I Immateriële vaste activa	24.809	31.670
II Materiële vaste activa	1.257.278	1.176.899
III Financiële vaste activa	46.172	56.063
	1.328.259	1.264.632
B Vlottende activa		
I Voorraden	25	242
II Vorderingen en overlopende activa	45.710	35.942
III Liquide middelen	37.216	17.034
	82.951	53.218
Totaal activa	1.411.210	1.317.850

Passiva	2024	2023
C Eigen vermogen		
I Gestort en opgevraagd kapitaal	278	278
II Wettelijke reserve	16.856	17.482
III Overige reserves	699.216	681.475
	716.350	699.235
D Vreemd vermogen		
I Voorzieningen	291.718	269.951
II Langlopende schulden	319.381	266.738
III Kortlopende schulden en overlopende passiva		
a Kredietinstellingen	1.426	1.473
b Leveranciers	24.937	28.458
c Overige schulden	57.398	51.995
	83.761	81.926
	694.860	618.615
Totaal passiva	1.411.210	1.317.850

Geconsolideerde winst- en verliesrekening 2024

(Bedragen x 1.000 euro)

	2024	2023
E Bedrijfsopbrengsten		
I Netto omzet	244.445	235.389
II Geactiveerde productie voor het eigen bedrijf	24.347	22.517
III Overige bedrijfsopbrengsten	12.104	11.248
Som der bedrijfsopbrengsten	280.896	269.154
F Bedrijfslasten		
I Kosten van grond- en hulpstoffen	33.502	47.295
II Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten	79.900	69.683
III Lonen en salarissen	57.655	53.022
Sociale lasten	15.596	14.587
IV Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	46.835	46.164
V Overige bedrijfskosten	25.341	25.908
Som der bedrijfslasten	258.829	256.659
Bedrijfsresultaat	22.067	12.495
G Financiële baten en lasten		
I Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van obligaties	888	575
II Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	1.488	1.661
III Rentelasten en soortgelijke kosten	-8.002	-7.341
Som der financiële baten en lasten	-5.626	-5.105
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	16.441	7.390
H Belasting en resultaat deelnemingen		
I Belasting uit gewone bedrijfsuitoefening	463	-225
II Aandeel resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	211	2.048
Resultaat	17.115	9.213

Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2024

(Bedragen x 1.000 euro)

	2024	2023
Bedrijfsresultaat	22.067	12.495
Aanpassingen voor:		
Reguliere afschrijvingen	47.096	46.707
Afschrijvingen i.v.m. desinvesteringen vaste activa	-261	-164
Dotaties/vrijval voorzieningen (incl. rentedotatie)	34.091	29.376
Amortisatie agio	-	35
	80.926	75.954
Mutaties in werkkapitaal:		
Handelsvorderingen	-10.005	6.448
Onttrekkingen aan voorzieningen	-12.344	-11.818
Onderhanden werk / voorraden	217	64
Handelscrediteuren	-3.521	11.905
Overige schulden en vorderingen	12.694	10.789
	-12.959	-17.388
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	90.034	105.837
Ontvangen interest	2.375	2.236
Betaalde interest	-47	-682
Betaalde winstbelasting	-254	63
	2.074	1.617
Kasstroom uit operationele activiteiten	92.108	107.454
Investeringsactiviteiten		
Investeringsactiviteiten in vaste en immateriële activa	-128.283	-119.339
Desinvesteringen in immateriële vaste activa	-796	-4.382
Desinvesteringen in materiële vaste activa	555	379
Investeringsactiviteiten in financiële vaste activa	-6.109	-440
Desinvesteringen in financiële vaste activa	985	1.276
Ontvangen investeringsbijdragen	12.722	12.635
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-120.926	-109.871
Aflossing langlopende schulden	-1.000	-1.250
Ontvangsten langlopende leningen	50.000	679
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	49.000	-571
Netto kasstroom boekjaar	20.182	-2.988
Geldmiddelen ultimo	37.216	17.034
Geldmiddelen primo	17.034	20.022
Mutatie in geldmiddelen	20.182	-2.988

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen zijn samengesteld uit de posten spaarrekeningen en banken rekening-courant (zoals opgenomen onder de liquide middelen) minus de post handelsbanken (zoals opgenomen in de post kredietinstellingen).

Als gevolg van een wijziging in de presentatie van het boekresultaat bij afstoting van materiële vaste activa, zijn voor presentatiedoelinden de vergelijkende cijfers overeenkomstig aangepast. De presentatiecorrectie is niet van materiële impact.

Overzicht totaalresultaat 2024

	2024	2023
Geconsolideerd nettoresultaat na belastingen	17.115	9.213
Totaalresultaat van de rechtspersoon	17.115	9.213

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

(Bedragen x 1.000 euro)

Algemeen

Activiteiten

De activiteiten van Brabant Water N.V., statutair gevestigd te 's-Hertogenbosch (KvK 16005077), en haar groepsmaatschappijen bestaan voornamelijk uit: het leveren van drinkwater en industriewater, advisering op het gebied van legionellapreventie en het bouwen en onderhouden van KWO-installaties.

Groepsverhoudingen

Brabant Water N.V. staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen. Een overzicht van de gegevens vereist op grond van de artikelen 2:379 en 2:414 BW is onderstaand opgenomen:

Naam	Statutaire zetel	Aandelen in het geplaatste kapitaal
Geconsolideerde maatschappijen		
Rehydro B.V.*	Breda	100%
Hydroscope B.V.	Breda	100% deelneming van Rehydro B.V.
HydroBusiness B.V.	Breda	100% deelneming van Rehydro B.V.
Hydreco B.V.	Breda	100% deelneming van Rehydro B.V.

* Gedurende 2024 heeft Hydrocare B.V. haar naam gewijzigd naar Rehydro B.V.

Grondslagen voor de consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van Brabant Water N.V. zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen, waarop een overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling van Brabant Water N.V. De financiële gegevens van Brabant Water N.V. zijn verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening zodat, gebruikmakend van art. 2:402 BW, is volstaan met een verkorte winst- en verliesrekening in de enkelvoudige jaarrekening. De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties.

Algemene grondslagen voor opstelling van de geconsolideerde jaarrekening

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders bepaald.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op de balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Als gevolg van afrondingen kunnen minimale verschillen ontstaan tussen de bedragen in de toelichtingen en de bedragen zoals vermeld in de balans en de winst- en verliesrekening.

Schattingswijzigingen

De berekeningsmethodiek van de voorziening droogteschade is aangescherpt. Tot op heden werd voor de agrariërs van bestaande schaderegelingen gerekend met het huidige claimpercentage. Wij schatten in dat de lopende juridische procedure die SDW tegen de waterbedrijven heeft aangespannen een beperkt aanzuigende werking heeft op gebieden met een bestaande schaderegeling. Deze aanzuigende werking is geschat op 10% van het huidige claimpercentage. Daarnaast is het normbedrag wat door de ACSG (Adviescommissie Schade Grondwater) vastgesteld wordt en gebruikt wordt bij de berekening van deze voorziening naar boven bijgesteld. Hierdoor is de dotatie aan de voorziening droogteschade toegenomen.

De voorziening amovering transport- en distributieleidingen wordt bepaald op basis van het aantal kilometers uit te nemen leidingen, het tempo waarin de uitname plaatsvindt, de gemiddelde uitnameprijs en de hoogte van inflatie en rente. Jaarlijks wordt beoordeeld of de schattingen nog valide zijn. De meterprijs van de verwijderde leidingen valt hoger uit, waardoor de toekomstige uitnamekosten naar verwachting hoger uitvallen en de dotatie aan de voorziening amovering leidingen is toegenomen. Daar staat tegenover dat het uitnamepercentage van AC-leidingen van 70% naar 65% is bijgesteld wat leidt tot een lagere dotatie.

Tot slot is het aantal medewerkers op basis waarvan de voorziening arbeidsongeschiktheid wordt bepaald gewijzigd. In 2024 hebben twee medewerkers die in de voorziening waren opgenomen een IVA-uitkering gekregen en voor twee andere collega's worden ook geen toekomstige kosten meer verwacht voor Brabant Water. Hiertegenover staat een instroom van zes nieuwe medewerkers waarvan wordt verwacht dat deze een arbeidsongeschiktheidsuitkering gaan krijgen die door Brabant Water zal moeten worden betaald.

De effecten van de schattingswijzigingen zijn onderstaand weergegeven:

Effect aanpassing bestaande regeling 10% potentiële stijging	
Totaal van dotatie en vrijval bij bestaande regelingen tot gem. 55%	4.586.285
Totaal van dotatie en vrijval bij bestaande regelingen 10% stijging per winning	3.395.035
Effect aanpassing percentage droogteschade	1.191.250
Effect aanpassing normbedrag droogteschade	
Totaal van dotatie en vrijval bij oud normbedrag	26.302.896
Totaal van dotatie en vrijval bij nieuw normbedrag	30.034.053
Effect aanpassing normbedrag droogteschade	-3.731.157
Effect aanpassing prijs verwijderen leidingen	
Totaal van dotatie en vrijval bij oude verwijderprijs	26.395.200
Totaal van dotatie en vrijval bij nieuwe verwijderprijs	28.260.400
Effect prijswijziging amovering leidingen	-1.865.200
Effect aanpassing uitname tempo AC	
Totaal van dotatie en vrijval bij oud uitname tempo AC	28.260.400
Totaal van dotatie en vrijval bij nieuw uitname tempo AC	27.500.900
Effect uitname tempo amovering leidingen	759.500
Effect aanpassen instroom voorziening arbeidsongeschiktheid	
Totaal van dotatie en vrijval bij oude instroom	-639.104
Totaal van dotatie en vrijval bij nieuwe instroom	-216.188
Effect aanpassen parameters voorziening arbeidsongeschiktheid	-422.916
Totaal effect op het resultaat	-4.068.523

In 2023 is een schattingswijziging doorgevoerd waarbij de economische levensduur van de transport- en distributieleidingen is aangepast van 90 naar 70 jaar. Om consistentie te behouden, is in 2024 besloten om de economische levensduur van alle leidingen gelijk te trekken. In 2024 is de afschrijvingstermijn van de terreinleidingen daarom aangepast van 60 naar 70 jaar. Omdat de afschrijvingstermijn wordt verlengd, heeft deze schattingswijziging een positief effect op het resultaat.

Het effect van de schattingswijziging van de economische levensduur van de terreinleidingen is hieronder weergegeven:

Effect aanpassing economische levensduur terreinleidingen	
Totaal van afschrijvingen bij oude economische levensduur	-812.531
Totaal van afschrijvingen bij nieuwe economische levensduur	-633.787
Effect aanpassing economische levensduur terreinleidingen	178.744
Totaal effect op het resultaat	178.744

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten (zoals vorderingen en schulden) als financiële derivaten verstaan. In de toelichting op de onderscheiden posten van de balans wordt de reële waarde van het betreffende instrument toegelicht indien die afwijkt van de boekwaarde. Indien het financiële instrument niet in de balans is opgenomen wordt de informatie over de reële waarde gegeven in de “Toelichting niet uit de balans blijkende verplichtingen”. Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de toelichting per balanspost.

In het treasurystatuut staan de kaders benoemd omtrent het beheersen van risico’s. Het aantrekken en afstoten van financiële derivaten heeft uitsluitend ten doel om risico’s van het financiële beleid en beheer te beperken, specifiek het beheren van het renterisico. Derhalve zal de netto derivatenportefeuille per saldo nooit de omvang van de leningenportefeuille overstijgen. Er zijn door Brabant Water N.V. momenteel geen derivaten afgesloten.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de kosten verminderd met de cumulatieve afschrijving en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten, zoals nader in de toelichting op de balans is gespecificeerd. De economische levensduur en de afschrijvingsmethode worden aan het einde van elk boekjaar opnieuw beoordeeld. De geactiveerde goodwill samenhangende met de overname van de N.V. Tilburgsche Waterleiding Maatschappij wordt afgeschreven in twintig jaar. Geactiveerde software wordt afgeschreven in een periode die gelijk is aan de periode waarvoor het onderhoud aan de software is gecontracteerd.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

De afschrijvingen en desinvesteringen zijn verantwoord onder de post afschrijvingen in de winst- en verliesrekening. Bij verkoop van vaste activa wordt een eventueel restant van de boekwaarde in mindering gebracht op de opbrengst. Een eventuele verkoopopbrengst wordt in mindering op de afschrijvingen gebracht. De desinvesteringen in 2024 bestaan voornamelijk uit de restwaarde van verwijderde, nog niet geheel afgeschreven distributieleidingen en watermeters.

De materiële vaste activa waarvan de vennootschap en haar groepsmaatschappijen krachtens een financiële leaseovereenkomst het economisch eigendom hebben, worden geactiveerd. De uit de financiële leaseovereenkomst voortkomende verplichting wordt als schuld verantwoord.

Materiële vaste activa in aanbouw worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs en indien van toepassing verminderd met bijzondere waardeverminderingen. De vervaardigingsprijs bestaat uit materiaalkosten, directe arbeidskosten en een toerekenbaar deel van de indirecte productiekosten.

De kosten die samenhangen met verplichtingen inzake de ontmanteling en verwijdering van distributie- en transportleidingen en het herstel van de terreinen bij de productielocaties zijn opgenomen onder de post voorzieningen aan de passiefzijde van de balans. Kosten voor groot onderhoud worden geactiveerd volgens de componentenmethode.

De toegepaste afschrijvingstermijnen zijn:

Technische gebouwen	45 jaar
Reinwaterkelders	90 jaar
Kantoorgebouwen	40 jaar
Terreinvoorzieningen	15 jaar
Leidingen en kabels op terreinen	70 jaar
Machines en installaties	3-30 jaar
KWO-installaties	20-30 jaar
Industriewaterinstallaties	3-30 jaar
Transport- en distributieleidingen niet AC	70 jaar
Transport- en distributieleidingen AC	70 jaar
Telecommunicatiekabels	33 jaar
Analoge watermeters	15 jaar
Digitale watermeters	12 jaar
Sensoren	15 jaar
Aansluitleidingen	33 jaar
Inrichting, inventaris en computerapparatuur	3-5 jaar
Transportmiddelen	4-6 jaar
Terreinen en niet gebonden activa	Op deze activa wordt niet afgeschreven

Zoals hiervoor is aangegeven is de afschrijvingstermijn van de terreinleidingen aangepast van 60 naar 70 jaar.

Financiële vaste activa

De niet geconsolideerde deelnemingen waarop invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden (bij gebrek aan voldoende gegevens om de nettovermogenswaarde te bepalen) gewaardeerd op basis van het zichtbaar eigen vermogen (vermogensmutatiemethode), doch niet lager dan nihil.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs en (indien van toepassing) onder aftrek van bijzondere waardeverminderingen.

Deelnemingen met een negatieve waarde volgens de vermogensmutatiemethode worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor de schulden van de desbetreffende deelneming, wordt een voorziening gevormd, primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het resterende aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de vennootschap ten behoeve van deze deelnemingen. De vorderingen op en leningen aan deelnemingen alsmede de overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk is aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke oninbaarheid. De onder de financiële vaste activa opgenomen obligaties (beursgenoteerd) behoren niet tot een handelsportefeuille en worden aangehouden tot het einde van de looptijd en worden gewaardeerd op de geamortiseerde kostprijs.

Effecten worden bij aankoop opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Er vindt geen afwaardering plaats naar lagere marktwaarde, tenzij er sprake is van een reële kans op onvolledige terugbetaling van de hoofdsom.

Voorraden

De voorraden betreft onderhanden projecten waarbij de adviesdiensten reeds (gedeeltelijk) zijn uitgevoerd maar nog niet (volledig) zijn gefactureerd. Deze post is gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden. De vervaardigingsprijs omvat het directe materiaalverbruik, de directe loonkosten en de overige kosten die rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend. De netto-opbrengstwaarde is gebaseerd op een verwachte verkoopprijs, onder aftrek van nog te maken kosten voor voltooiing en verkoop.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Voorzieningen

Voor de voorzieningen amovering transport- en distributieleidingen, amovering productielocaties en diensttijdgratificaties geldt dat deze contant zijn gemaakt tegen een reële rente van 2,55%. De rente is afzonderlijk als rentelast verantwoord.

- Voorziening amovering transport- en distributieleidingen**

Op grond van concessies heeft Brabant Water N.V. de plicht om de transport- en distributieleidingen te verwijderen op het moment dat deze niet meer operationeel zijn. In de situatie waar dit niet formeel geregeld is, bestaat er wel een feitelijke verwijderingsverplichting gelet op het aantoonbare beleid. De voorziening wordt opgebouwd gedurende de levensduur van de leidingen, op basis van schattingen van de in de toekomst te verwachten uitgaven. Voor een nadere uiteenzetting van de in de bepaling van de omvang van de voorziening betrokken parameters wordt verwezen naar de ‘Toelichting op de geconsolideerde balans’.
- Voorziening amovering productielocaties**

Alle productielocaties liggen op terreinen met een ecologische bestemming, waarop de verplichting rust om deze na gebruik weer in de oorspronkelijke staat terug te brengen. De voorziening wordt opgebouwd gedurende de gemiddelde levensduur van de productielocaties, op basis van schattingen van de in de toekomst te verwachten uitgaven. Voor een nadere uiteenzetting van de in de bepaling van de omvang van de voorziening betrokken parameters wordt verwezen naar de ‘Toelichting op de geconsolideerde balans’.
- Voorziening droogteschade grondwaterwinning**

De voorziening droogteschade grondwaterwinning wordt opgenomen voor de geschatte kosten die naar verwachting voortvloeien uit de per balansdatum lopende verplichtingen uit hoofde van schades in relatie tot de agrarische sector en de natuur die hun oorsprong vinden in wateronttrekkingen in het verleden. Ten laste van de voorziening komen de kosten die voortvloeien uit het honoreren van (historische) claims. Voor een nadere uiteenzetting van de in de bepaling van de omvang van de voorziening betrokken parameters wordt verwezen naar de ‘Toelichting op de geconsolideerde balans’.
- Voorziening diensttijdgratificaties**

Voor de op balansdatum bestaande verplichtingen tot toekennen van diensttijdgratificaties is een voorziening gevormd ter grootte van het naar verwachting in de toekomst verschuldigde bedrag gebaseerd op de contante waarde en rekeninghoudend met de blijf- en sterftekans.
- Voorziening arbeidsongeschiktheid**

Deze voorziening heeft betrekking op kosten uit hoofde van uitkeringen aan (oud)medewerkers die een uitkering ontvangen vanwege arbeidsongeschiktheid en die ten gevolge van het eigenrisicodragerschap voor rekening komen van Brabant Water N.V.

Pensioenverplichtingen

De groep Brabant Water N.V. heeft diverse pensioenregelingen. De Nederlandse regelingen worden gefinancierd door afdrachten aan pensioenuitvoerders, te weten ABP en Zwitserleven. Binnen alle pensioenregelingen geldt een middelloonsysteem. De pensioenverplichtingen worden gewaardeerd volgens de ‘verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering’. In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de winst- en verliesrekening verantwoord. Aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst wordt beoordeeld of en zo ja welke verplichtingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie op balansdatum bestaan. Deze additionele verplichtingen, waaronder eventuele verplichtingen uit herstelplannen van de pensioenuitvoerder, leiden tot lasten van de groep en worden in de balans dan opgenomen in een voorziening. Ultimo 2024 (en 2023) waren er voor de groep geen pensioenvorderingen en geen verplichtingen naast de betaling van de jaarlijks aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie. De dekkingsgraad van pensioenfonds ABP bedroeg per ultimo 2024 111,9%. Bij Zwitserleven heeft Brabant Water een pensioenverzekering. Zij zijn niet verplicht een dekkingsgraad aan te geven.

Langlopende schulden, kortlopende schulden en overlopende passiva

Opgenomen leningen, schulden en overlopende passiva worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde.

De bijdragen die Brabant Water N.V. ontvangt voor de aanleg van distributie- en aansluitleidingen worden gepassiveerd onder de langlopende schulden. Deze bijdragen worden tijdsevenredig over de geschatte economische levensduur van deze activa ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht. De bijdragen worden in hetzelfde tempo afgeschreven als de afschrijvingstermijn van de bijbehorende activa.



Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Netto omzet

Onder netto omzet wordt verstaan de opbrengsten voortvloeiend uit prestatieverplichtingen aangaande het leveren van goederen en het verlenen van diensten alsmede de projectopbrengsten van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen.

Opbrengsten voortvloeiend uit prestatieverplichtingen aangaande het leveren van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de afnemer. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend. Het betreft op basis van de omvang van de bijhorende omzet vooral de navolgende prestatieverplichtingen:

- De levering van drinkwater. Er is sprake van een gespreide meteropname waardoor per balansdatum niet al het watergebruik feitelijk is afgerekend. Op basis van de afzetgegevens van de pompstations en de ervaringscijfers ten aanzien van lekverliezen wordt de te factureren gerealiseerde afzet over het verslagjaar bepaald. Hierbij wordt voor het distributieverlies een percentage van 3,8% (2023: 3,6%) gehanteerd;
- Beschikbaar stellen van capaciteit;
- Levering van industriewater;
- Realisatie van aansluitleidingen en aanleg/reconstructie van distributieleidingen; de hiervoor ontvangen bijdragen worden gepassiveerd en jaarlijks ten gunste van de verlies- en winstrekening gebracht;
- Levering van energie uit koude en warmte opslag;
- Zuivering van afvalwater en het leveren van gezuiverd afvalwater;
- Meting en advisering inzake legionellapreventie.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht, gebaseerd op de tot balansdatum in het kader van de dienstverlening gemaakte kosten in verhouding tot de geschatte kosten van de totaal te verrichten dienstverlening. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend. Bij de jaarafgrenzing worden facturen met een lagere waarde dan € 5.000 niet aan een nadere beoordeling onderworpen.

Geactiveerde productie voor het eigen bedrijf

De geactiveerde productie voor het eigen bedrijf betreft de toegerekende prestaties van personeel aan immateriële en materiële vaste activa die in eigen beheer vervaardigd zijn of werkzaamheden die ten laste van een voorziening worden gebracht. Opbrengsten voortvloeiend uit de geactiveerde productie worden verantwoord op het moment dat het materieel vast actief wordt vervaardigd of ten laste van een voorziening wordt gebracht en er derhalve kosten worden gemaakt. De geactiveerde kosten worden aan dezelfde periode toegerekend.

Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten omvatten de bedragen die aan derden in rekening zijn gebracht voor de levering van goederen of diensten. Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de prestaties zijn verricht. De kostprijs van deze prestaties wordt aan dezelfde periode toegerekend.

De overige bedrijfsopbrengsten betreffen voornamelijk:

- Facturatiediensten voor gemeenten en waterschappen;
- Exploitatiesubsidies voor onderzoeksactiviteiten;
- Boekwinsten verkoop materiële vaste activa;
- Opbrengsten uit hoofde van verkoop reststoffen en hout;
- Pacht;
- Verhuur van voormalige dienstwoningen;
- Meetdiensten.

Bedrijfslasten

De bedrijfs- en overige lasten zijn bepaald op basis van historische kostprijs.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa bedragen een vast percentage van de historische kostprijs. Voor de gehanteerde afschrijvingstermijnen wordt verwezen naar de ‘Grondslagen voor de waardering van activa en passiva’.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten omvatten de rentebaten en –lasten, de kosten die samenhangen met het aantrekken van vreemd vermogen evenals de eventuele koersverschillen hierop en waardeveranderingen en uitkeringen van financiële vaste activa.

Dividend

Dividend wordt verantwoord in het jaar waarin besloten is tot het uitkeren van dividend.

Aandeel in winst/verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Als resultaat van deelnemingen waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid, wordt opgenomen het aan de vennootschap toekomende aandeel in het resultaat van deze deelnemingen. Een eventueel verkoopresultaat wordt bepaald door het ontvangen verkoopbedrag te verminderen met eventuele vorderingen op de deelneming en te verminderen met de waarde van het aandeel in de deelneming aan het begin van het boekjaar.

Belastingen

De vennootschapsbelasting wordt berekend tegen het geldende tarief over het resultaat van het boekjaar, waarbij rekening wordt gehouden met permanente verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en de fiscale winstberekening, en waarbij actieve belastinglatenties (indien van toepassing) slechts (nominaal) worden gewaardeerd voor zover de realisatie daarvan waarschijnlijk is. Voor Brabant Water N.V. geldt dat zij met ingang van 1 januari 2016 vennootschapsbelastingplichtig is. Alle activiteiten die verband houden met haar wettelijke taken zijn echter vrijgesteld van vennootschapsbelasting. Hieronder valt het merendeel van de door Brabant Water N.V. uitgevoerde taken. Daarnaast is een vrijstelling verkregen voor diensten geleverd aan Rehydro B.V. (met uitzondering van de verhuur van het kantoorpand).

Grondslagen voor de opstelling van het geconsolideerd kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen onder aftrek van het debetsaldo binnen de gezamenlijke kredietfaciliteit van Brabant Water N.V. en haar dochters bij de Rabobank. Winstbelastingen, betaalde en ontvangen interest en ontvangen dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

De overige effecten worden voor zover dit betrekking heeft op aangekochte obligaties en meegekochte agio als een investering in (financiële) vaste activa aangemerkt (uitgave uit investeringsactiviteiten). Eventuele lossingen van obligaties worden gerubriceerd onder desinvesteringen. De ontvangen aflossing van verstrekte leningen (dit betreft de posten ‘Overige vorderingen’ en de ‘Door hypotheek gedekte leningen’ van de financiële vaste activa) wordt voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als ontvangsten uit verstrekte leningen in het kader van financieringsactiviteiten aangemerkt. Voor het gedeelte dat betrekking heeft op nieuwe verstrekte leningen wordt dit als verstrekte financiering (uitgave uit financieringsactiviteiten) aangemerkt.

Transacties waarbij geen ruil van geldmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, worden niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van een financieel leasecontract wordt voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december

(Bedragen x 1.000 euro)

Activa

A-I Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa hebben betrekking op softwaresystemen en op de goodwill samenhangende met de overname van de NV TWM. De samenstelling en het verloop van deze post is als volgt:

	2024			
	Software systemen	Software systemen in aanbouw	Goodwill	Totaal
Aanschafwaarde per 31 december 2023	34.023	28	42.353	76.404
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2023	-14.621	-	-30.113	-44.734
Boekwaarde per 31 december 2023	19.402	28	12.240	31.670
Investeringsuitgaven 2024	13	783	-	796
Afschrijvingen 2024	-4.075	-	-3.582	-7.657
In gebruik gestelde immateriële vaste activa 2024	406	-406	-	-
Cumulatieve aanschafwaarde per 31 december 2024	34.442	405	42.353	77.200
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2024	-18.696	-	-33.695	-52.391
Boekwaarde per 31 december 2024	15.746	405	8.658	24.809

A-II Materiële vaste activa

	Bedrijfs-gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Leidingen in distributie gebied	Andere vaste middelen en niet aan bedrijfs-uitoefening dienstbaar	Materiële vaste activa in uitvoering	Totaal
Aanschafwaarde per 31 december 2023	323.080	419.772	1.240.539	68.049	134.002	2.185.442
Investeringsuitgaven in 2024	-	215	-	46	128.022	128.283
Desinvesteringen in 2024	-	-112	-3.215	-2.321	-5	-5.653
In gebruik gestelde materiële vaste activa 2024	4.168	2.659	51.352	6.493	-64.672	-
Aanschafwaarde per 31 december 2024	327.248	422.534	1.288.676	72.267	197.347	2.308.072
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2023	-158.917	-292.761	-501.845	-55.015	-5	-1.008.543
Afschrijvingen in 2024	-5.534	-14.453	-20.492	-5.064	-	-45.543
Afgeschreven deel desinvesteringen in 2024	-	-	1.265	2.027	-	3.292
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2024	-164.451	-307.214	-521.072	-58.052	-5	-1.050.794
Boekwaarde per 31 december 2024	162.797	115.320	767.604	14.215	197.342	1.257.278
Boekwaarde per 31 december 2023	164.163	127.011	738.694	13.034	133.997	1.176.899

A-III Financiële vaste activa
Overige effecten

	2024	2023
Overige vorderingen	38.330	48.432
Andere deelnemingen	7.842	7.631
Totaal	46.172	56.063

Overige vorderingen

Het verloop van de post overige vorderingen in 2024 is als volgt:

	2024
Stand per 31 december 2023	48.432
Nieuwe uitzettingen 2024	6.915
Aflossingen 2024	-985
Overgeboekt naar vlottende activa	-16.032
Boekwaarde per 31 december 2024	38.330

In de overige vorderingen zijn onder meer twee leningen (in totaal 28 miljoen euro) aan het Waterwinningsbedrijf Brabantse Biesbosch (WBB) en een vordering uit hoofde van een financial lease ter waarde van ruim 3 miljoen euro opgenomen. De nieuwe uitzettingen, geld wat we in 2024 weer hebben uitgeleend, betreft onder meer een lening (5 miljoen euro) aan het WBB en een lening aan Aqualab Zuid B.V. (0,5 miljoen euro). De aflossingen hebben betrekking op de financial lease die met Vion is overeengekomen, terwijl de uitzettingen betrekking hebben op de verrekening van het resultaat inzake het afvalwaterzuiveringscontract met Vion. Een lening aan het WBB (17 miljoen euro) is overgeboekt naar de vlottende activa, omdat deze in 2025 wordt afgelost.

Voor de vordering uit hoofde van de financial lease geldt dat het betreffende activum niet in juridisch eigendom is van Brabant Water N.V.

Het verloop van de financial lease in 2024 is als volgt:

Overige effecten	2024
Stand per 31 december 2023	3.638
Aflossingen 2024	-646
Boekwaarde per 31 december 2024	2.992

Het totaal van de onverdiende rentebaten over de resterende leasetermijnen bedraagt 1,0 miljoen euro.

Het verloop van de bruto investering is als volgt:

Bruto investering bij aanvang lease	7.114
Reeds afgeschreven deel	-4.122
Te ontvangen leasebetalingen	
Binnen 1 jaar	-896
In jaar 2 tot en met 5	-2.096
Waarde na afloop leasetermijnen	-

Andere deelnemingen

De niet-geconsolideerde deelnemingen betreffen:

Deelneming	Aandeel	Waardering
NV Waterwinningsbedrijf Brabantse Biesbosch	40,00%	6.018
Aqualab Zuid B.V.	32,50%	1.108
KWH Water B.V.	13,20%	629
Aquaminerals B.V.	14,40%	87
Boekwaarde per 31 december 2024		7.842

Het verloop van deze post is als volgt:

	2024
Stand per 31 december 2023	7.631
Aandeel resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	211
Boekwaarde per 31 december 2024	7.842

Het positief resultaat ziet toe op de deelnemingen waarin Brabant Water invloed van betekenis heeft.



B Vlottende activa

B-I Voorraden

De voorraden betreft onderhanden projecten. Het gaat hierbij om reeds gestarte advieswerkzaamheden die nog niet zijn afgerond en derhalve nog niet zijn gefactureerd. Deze worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van het onderhanden werk. De vervaardigingsprijs omvat het directe materiaalverbruik, de directe loonkosten en de overige kosten die rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend. De netto-opbrengstwaarde is gebaseerd op een verwachte verkoopprijs, onder aftrek van nog te maken kosten voor voltooiing en verkoop.

B-II Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa hebben een kortlopend karakter (< 1 jaar), met uitzondering van de post vooruitbetaalde gebruiksrechten. Dit is een vooruitbetaling van de huur van glasvezelkabels ten behoeve van het datatransport voor de besturing van de productielocaties. De vrijval van deze vooruitbetaalde gebruiksrechten per jaar wordt bepaald door de totale verplichtingen toe te rekenen aan de jaarschijven. Voor de gebruiksrechten geldt dat deze relatief eenvoudig om te zetten zijn in liquide middelen. Dientengevolge zijn zij geclassificeerd als kortlopend.

	2024	2023
Overige vorderingen en transitoria	25.801	14.508
Handelsdebiteuren	17.794	20.050
Vooruitbetaalde gebruiksrechten	1.266	1.329
Vorderingen op personeel	29	55
Belastingen en sociale lasten	820	-
Totaal	45.710	35.942

Overige vorderingen en transitoria

Hierin zijn opgenomen de aflossingen van uitgezette leningen ter hoogte van 17 miljoen euro (ultimo 2023 6,5 miljoen euro) die in 2025 worden ontvangen. Verder zijn in deze post onder andere nog begrepen de leveringen en diensten die na het verslagjaar gefactureerd zijn en de nog te ontvangen rente op de obligaties.

Handelsdebiteuren

Hierin zijn opgenomen alle openstaande vorderingen in het kader van waterleveringen en de levering van andere diensten. De vorderingen zijn tegen de geamortiseerde kostprijs opgenomen. In het verslagjaar is een voorziening opgenomen ter hoogte van 0,3 miljoen euro (ultimo 2023 0,9 miljoen euro) voor mogelijk niet inbare vorderingen.

Vooruitbetaalde gebruiksrechten

In 2010 is een huurovereenkomst aangegaan voor de huur van glasvezelkabels ten behoeve van het datatransport voor de besturing van de productielocaties. De huurovereenkomst heeft een looptijd van 15 jaar en is, middels twee aanvullende betalingen in 2016, geheel bij vooruitbetaling voldaan. In 2019 en in 2021 zijn aanvullende huurovereenkomsten gesloten voor een aantal extra glasvezelverbindingen. Deze zijn aan de eerdere huurovereenkomst toegevoegd en expireren op hetzelfde moment als de reeds eerder afgesloten overeenkomst.

Voor de digitale snelweg (glasvezelkabels) liepen diverse contracten met verschillende einddatums. In 2024 is besloten om alle relevante lopende contracten (voor de lijnen die we met zekerheid tot 2027 zullen gebruiken) naar een en dezelfde einddatum (2 juli 2027) te zetten. De reden daarvoor is dat dan alles in één keer aanbesteed kan worden. De kosten voor deze extra verlenging zijn geheel bij vooruitbetaling voldaan.



	2024
Glasvezelkabelnet per 31 december 2023	1.329
In 2024 vooruitbetaald glasvezelnet	521
Toerekening glasvezelkabelnet 2024	-584
Boekwaarde per 31 december 2024	1.266

Vorderingen op personeel

De vorderingen op personeel hebben betrekking op de financiering van fietsen in het kader van het fietsplan. Dit betreft een oude regeling welke inmiddels is vervangen door een nieuwe bedrijfsregeling. Deze post muteert uitsluitend door aflossingen van bestaande leningen.

B-III Liquide middelen

	2024	2023
Banken rekening courant	37.216	17.034
Totaal	37.216	17.034

Passiva

C Eigen vermogen

C-I Gestort en opgevraagd kapitaal

	2024
Maatschappelijk kapitaal	1.000
Niet geplaatst kapitaal	-722
Stand per 31 december 2024	278

Het maatschappelijk kapitaal bestaat uit 10.000.000 aandelen van € 0,10 nominaal. De aandelen luiden op naam en zijn in eigendom van gemeenten en de provincie Noord-Brabant.

C-II Wettelijke reserve

	2024
Stand per 31 december 2023	17.482
Vermogensmutatie 2024	-626
Stand per 31 december 2024	16.856

Dit betreft de wettelijke reserve deelnemingen en de wettelijke reserve ontwikkelingskosten. De mutatie in 2024 betreft hoofdzakelijk de afschrijving van de geactiveerde uren die besteed zijn aan de ontwikkeling van ons nieuwe klantinformatiesysteem. Deze post valt gedurende de afschrijvingstermijn vrij naar de overige reserves.

Overzicht verloop wettelijke reserve:

	Wettelijke reserve deelnemingen	Wettelijke reserve ontwikkelingskosten	Totaal
Stand per 31 december 2023	5.984	11.498	17.482
Mutatie 2024	1.143	-1.769	-626
Wettelijke reserve per 31 december 2024	7.127	9.729	16.856

C-III Overige reserves

	2024
Stand per 31 december 2023	681.475
Resultaat 2024	17.115
Van wettelijke reserve	626
Mutatie 2024	17.741
Stand per 31 december 2024	699.216

Overzicht verloop eigen vermogen:

	Gestort en opgevraagd kapitaal	Wettelijke reserve	Overige reserves	Totaal
Stand per 31 december 2023	278	17.482	681.475	699.235
Mutatie wettelijke reserve	-	-626	626	-
Resultaat 2024	-	-	17.115	17.115
Eigen vermogen per 31 december 2024	278	16.856	699.216	716.350



D Vreemd vermogen

D-I Voorzieningen

Voor verplichtingen waarvoor in de toekomst uitgaven moeten worden gedaan en die hun oorsprong vinden in het boekjaar of voorafgaande boekjaren zijn voorzieningen gevormd.

	2024	2023
Amovering transport- en distributieleidingen	243.340	225.802
Amovering productielocaties	16.092	14.565
Droogteschade grondwaterwinning	30.034	27.111
Diensttijdgratificaties	96	159
Verlieslatend contract	1.561	1.523
Arbeidsongeschiktheid	595	791
Totaal	291.718	269.951

Het verloop van de voorzieningen is als volgt:

	Saldo					Saldo
	31-12-2023	Toevoeging	Rente	Vrijval	Onttrekkingen	31-12-2024
Amovering transport- en distributieleidingen	225.802	23.305	5.800	-	-11.567	243.340
Amovering productielocaties	14.565	1.370	372	-27	-188	16.092
Droogteschade grondwaterwinning	27.111	1.924	1.233	-234	-	30.034
Diensttijdgratificaties	159	16	4	-	-83	96
Verlieslatend contract	1.523	497	-	-	-459	1.561
Arbeidsongeschiktheid	791	442	19	-479	-178	595
Totaal	269.951	27.554	7.428	-740	-12.475	291.718

De mutaties van de voorzieningen amovering transport- en distributieleidingen, amovering productielocaties en droogteschade grondwaterwinning betreffen de reguliere jaarlijkse mutaties. Voor een nadere toelichting verwijzen we u naar hetgeen hieronder en onder de schattingswijzigingen is opgenomen. In 2022 is door Hydreco B.V. een voorziening verlieslatend contract gevormd in verband met de doorlopende exploitatieverliezen op een afvalzuiveringsinstallatie. In de voorziening arbeidsongeschiktheid heeft er een vrijval van 0,5 miljoen euro plaatsgevonden. Dit betreft een herberekening van de bestaande voorziening arbeidsongeschiktheid. Gedurende 2024 heeft een tweetal medewerkers alsnog een IVA-uitkering ontvangen, één medewerker is inmiddels uit dienst en bij een andere medewerker wordt de uitkering niet verhaald op Brabant Water.

Het verloop van de uitgaven voor de voorzieningen is als volgt:

	Uitgaven binnen een jaar	Vanaf jaar 6
Amovering transport- en distributieleidingen	15.742	926.642
Amovering productielocaties	1.513	36.140
Diensttijdgratificaties	26	-
Verlieslatend contract	350	-
Arbeidsongeschiktheid	173	21
Totaal	17.804	962.803

De nominaal verwachte uitgaven na vijf jaar zijn in bovenstaand overzicht contant gemaakt naar 31 december 2024.

Voorziening amovering transport- en distributieleidingen

Op het moment dat een leiding wordt vervangen door een nieuwe leiding is Brabant Water N.V. op grond van veel concessievoorwaarden verplicht om de oude leiding uit de grond te nemen. Waar de concessievoorwaarden dat niet voorschrijven acht Brabant Water N.V. zich hiertoe uit maatschappelijk oogpunt verplicht omdat zij zich verantwoordelijk voelt voor het handhaven van een zo schoon mogelijke ondergrond.

Om een gestructureerde, noodzakelijke vervanging van de oude leidingen te verkrijgen is een vervangingsplan over een groot aantal jaren opgesteld met de bijbehorende kosten. Gelet op het feit dat de toekomstige kosten goed zijn in te schatten is het treffen van een voorziening voor verwijderingskosten daarom de geëigende weg om een stabiel kostenverloop en daarmee een stabiel tariefbeleid te bewerkstelligen. De voorziening is gebaseerd op onderbouwde schattingen van de te verwijderen aantallen kilometers leidingen, de daaraan verbonden kosten en de verwijderingsmomenten. De voorziening wordt opgebouwd vanaf het moment van aanleg leiding (omdat de verplichting feitelijk altijd heeft bestaan en buiten gebruik gestelde leidingen altijd zijn verwijderd) tot het moment van verwijdering.

Jaarlijks wordt beoordeeld of de schattingen nog valide zijn. Gelet op de lange opbouwperiode van de voorziening en de daaraan inherent verbonden onzekerheden, vindt aanpassing van de schattingen pas plaats indien er sprake is van een voldoende zeker structureel effect. Voor een verdere inhoudelijke toelichting op deze schattingswijziging verwijzen wij naar de ‘Algemene grondslagen voor opstelling van de geconsolideerde jaarrekening’.

Voorziening amovering productielocaties

Deze voorziening is gevormd ter bestrijding van de kosten voor het slopen en verwijderen van buiten gebruik gestelde gebouwen en installaties van de waterproductiebedrijven. Bij het vernieuwen of staken van een productielocatie worden de bestaande gebouwen afgebroken en afgevoerd. Alle productielocaties liggen op terreinen met een ecologische bestemming, waarop de verplichting rust om deze na gebruik weer in de oorspronkelijke staat terug te brengen. Op de locaties, waar deze verplichting niet op rust, acht Brabant Water N.V. zich hiertoe uit maatschappelijk oogpunt verplicht. De kosten worden geraamd per locatie. Uitgangspunt is dat technische gebouwen na 45 jaar worden afgebroken en terreinleidingen na 70 jaar worden verwijderd. Ook bij deze voorziening zijn de gehanteerde prijzen verhoogd aan de hand van de recente en te verwachten prijsontwikkelingen.

Voorziening droogteschade grondwaterwinning

Deze voorziening is gevormd voor uitgaven ter zake van schades die hun oorsprong vinden in wateronttrekkingen in het verleden. De schade wordt op grond van wettelijke regelingen berekend vanaf twintig jaar voorafgaande aan het moment van claimen. Vanaf deze periode wordt aan de hand van de onttrekkingen van de betreffende productielocatie de verwachte schadeuitkering berekend en verhoogd met de wettelijke rente. Zodra de definitieve schade is vastgesteld wordt deze ten laste van de voorziening uitgekeerd. Daarna wordt jaarlijks de schade uitgekeerd en direct ten laste van de exploitatie gebracht. In 2020 is een belangrijke extra dotatie gedaan in verband met nieuw ingediende claims. De belangrijkste hiervan betreft de claim die Droogteschade.nl heeft ingediend. De claims van Droogteschade.nl bestrijken al onze waterproductiebedrijven. In 2021 is een update verschenen van het instrumentarium waarmee de schade kan worden becijferd (Waterwijzer Landbouw versie 3.0). Op basis van deze methodiek en het hydrologische Brabant Model is een nieuwe inschatting gemaakt van de hoogte van die claim. Hierbij is uitgegaan van een gemiddeld geclaimd gebied per claimant voor een gemengd bedrijf.

Daarnaast is rekening gehouden met een gemiddeld percentage van de grondbezitters dat zich uiteindelijk meldt. Dit percentage is gebaseerd op onze ervaring met bestaande regelingen, waarbij een verschillend claimpercentage is geschat en gehanteerd voor gebieden met bestaande regelingen respectievelijk gebieden waar nog geen regeling is getroffen. Op basis van de huidige informatie is de best mogelijke schatting gemaakt, maar hierbij geldt dat er de nodige (inherente) onzekerheden zijn waardoor de definitieve hoogte van de droogteschade sterk kan afwijken. In 2024 is ervoor gekozen om de opzet voor de gebieden met een bestaande regeling te specificeren. Voorheen werd gerekend met een algemeen gemiddeld percentage voor de potentiële stijging. Nu zijn de gegevens per winning beter inzichtelijk, waardoor een potentiële stijging per winning is toegepast. Daarnaast bestaat de dotatie uit de wettelijke rente over de historische claims en de toevoeging van de mogelijke schade als gevolg van de onttrekkingen in 2024.

Voorziening diensttijdgratificaties

Afhankelijk van het aantal jaren dat een werknemer onafgebroken in dienst is geweest bij een bedrijf dat aangesloten is bij de vigerende landelijke cao, wordt een éénmalige gratificatie toegekend als percentage van het inkomen per maand. Voor deze uitkering is een voorziening getroffen. Berekend wordt per medewerker wanneer de eerstvolgende gratificatie uitgekeerd wordt en tegen welk bedrag.

Conform afspraken in de cao zijn met ingang van 2016 deze gratificaties opgenomen in een persoonsgebonden budget, met uitzondering van de gratificatierechten voor medewerkers die op 1 januari 2016 55 jaar of ouder waren. Zij behouden hun recht op een gratificatie.

Voorziening arbeidsongeschiktheid

Per 1 juli 2010 is Brabant Water N.V. eigen risicodrager voor de WGA (Werkhervatting Gedeeltelijk Arbeidsgeschikten). Dit betekent dat WGA-uitkeringen aan (oud-)medewerkers die gedeeltelijk arbeidsongeschikt zijn verklaard door het UWV worden verhaald op Brabant Water N.V. Per ultimo 2024 waren er elf (oud-)medewerkers waarvan met redelijke zekerheid vaststaat dat Brabant Water N.V. de komende jaren een uitkeringsplicht heeft.

Voorziening verlieslatend contract

De voorziening betreft in zijn geheel een voorziening van Rehydro B.V. voor een verlieslatend contract.

D-II Langlopende schulden

	2024	2023
Bijdragen	226.020	222.377
Schulden aan kredietinstellingen	93.361	44.361
Totaal	319.381	266.738

Bijdragen

Onder bijdragen worden verstaan de eenmalige bijdragen die in rekening zijn gebracht voor de aanleg van materiële vaste activa. De samenstelling en ontwikkeling van deze post is als volgt:

	Distributie-leidingen	Aansluitleidingen	KWO-installaties en geothermie	Totaal
Stand per 31 december 2023	105.017	117.329	31	222.377
Bijdragen 2024	2.433	9.363	-	11.796
	107.450	126.692	31	234.173
Vrijval 2024 ten gunste van de winst- en verliesrekening	-1.898	-6.236	-19	-8.153
Stand per 31 december 2024	105.552	120.456	12	226.020

De ontvangen bijdragen ten behoeve van aansluitleidingen vallen in 33 jaar vrij; dit is gelijk aan de afschrijvingstermijn van de op deze bijdragen betrekking hebbende activa. De bijdragen ontvangen voor de aanleg van distributieleidingen vallen, gelijk aan de afschrijvingstermijn van de leidingen zelf, in 70 jaar vrij. De bijdragen KWO-installaties worden afgeschreven over een periode gelijk aan de contractduur van de bijbehorende installatie. De totale vrijval wordt ten gunste van de post afschrijvingen in de winst- en verliesrekening gebracht.

Overzicht van schulden aan kredietinstellingen

	0%	0-1%	1-2%	2-3%	3-4%	4-5%	7-8%	Eindtotaal
Beginstand 2024	-	40.000	-	-	3.000	-	1.361	44.361
+ Leningen	-	-	-	25.000	25.000	-	-	50.000
- Aflossingen 2025*	-	-	-	-	1.000	-	-	1.000
Eindstand 2024	-	40.000	-	25.000	27.000	-	1.361	93.361
Jaar van aflossing	0%	0-1%	1-2%	2-3%	3-4%	4-5%	7-8%	Eindtotaal
2026	-	17.000	-	-	1.000	-	-	18.000
2027	-	-	-	-	1.000	-	1.361	2.361
2029	-	23.000	-	-	-	-	-	23.000
2031	-	-	-	25.000	-	-	-	25.000
2033	-	-	-	-	25.000	-	-	25.000
	-	40.000	-	25.000	27.000	-	1.361	93.361

* De aflossingen 2025 zijn verantwoord onder D-III a); Kredietinstellingen.

Terzake de langlopende leningen zijn zekerheden gesteld in de vorm van een negative pledge en een pari passu verklaring. De aangetrokken leningen betreffen een trekking onder de bestaande kredietfaciliteit met de Europese Investeringsbank.

D-III Kortlopende schulden en overlopende passiva

a. Kredietinstellingen

Deze schulden hebben een kortlopend karakter (<1 jaar). Aan geldgevers aangaande kortlopende schulden zijn geen zekerheden verstrekt.

	2024	2023
Aflossingen langlopende schulden volgend verslagjaar	1.000	1.250
Nog te betalen rente	426	223
Totaal	1.426	1.473

b. Leveranciers

Inbegrepen is een bedrag van 5,8 miljoen euro, waarvoor de facturen pas in 2025 zijn ontvangen, terwijl de prestaties reeds in 2024 zijn geleverd.

c. Overige schulden

	2024	2023
Incasso afdrachten voor derden	11.409	9.739
Belastingen en sociale lasten	15.787	13.710
Pensioenpremies	829	805
Personeel	17.404	15.993
Schulden aan deelnemingen	411	474
Vooruit ontvangen investeringsbijdragen	1.078	152
Overige schulden en overlopende passiva	10.473	11.102
Waarborgsommen	7	20
Totaal	57.398	51.995

Toelichting niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen

Er is voor 75,8 miljoen euro te ontvangen aan goederen en diensten, waarvoor wel een opdracht is verstrekt. De verplichting uit hoofde van met derden aangegane leaseovereenkomsten bedraagt gedurende de looptijd in totaal 1,7 miljoen euro. Hiervan vervalt binnen 1 jaar 0,7 miljoen euro (2025) en na 3 jaar 2,3 miljoen euro (2028).

Per 1 december 2022 is een nieuw financieringsarrangement afgesloten tussen Brabant Water N.V. en de Europese Investeringsbank (EIB). Hiermee wordt het voor Brabant Water tot 1 december 2025 mogelijk om tot maximaal 200 miljoen euro aan leningen op te nemen bij de EIB. In het verslagjaar is in totaal 50 miljoen euro van de kredietfaciliteit bij de EIB afgeroepen. Brabant Water beschikt eveneens over een kredietlijn in de vorm van een rekening-courant krediet bij de Rabobank en de BNG ter hoogte van respectievelijk 20 en 25 miljoen euro. Bij de BNG is daarnaast nog sprake van een kasgeldlimiet ter hoogte van 25 miljoen euro. Van deze limieten is per ultimo 2024 geen gebruik gemaakt. Terzake de kredietfaciliteiten zijn zekerheden gesteld in de vorm van een negative pledge en een pari passu verklaring.

Rehydro B.V. heeft zich bij wijze van zelfstandige verbintenis ten behoeve van VION in Boxtel, garant gesteld voor nakoming van de overeenkomst tussen Hydreco B.V. en VION Boxtel B.V., hetgeen is vastgelegd in de samenwerkingsovereenkomst tot realisatie en exploitatie van een afvalwaterzuiveringsinstallatie. De resterende looptijd van deze overeenkomst bedraagt vier jaar en heeft een waarde van circa 12 miljoen euro.

Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

(Bedragen x 1.000 euro)



E Som der bedrijfsopbrengsten

E-I Netto omzet

De opbrengst drinkwater en ander water wordt verantwoord op basis van de berekende omzet vanuit de gerealiseerde afzet. Deze methode garandeert dat de gepresenteerde omzet zo goed mogelijk aansluit met de gerealiseerde afzet. Jaarlijks wordt over het jaar voorafgaand aan het verslagjaar een confrontatie gemaakt tussen de werkelijk afgerekende omzet en de berekende omzet.

‘Technische ondersteuning en exploitatie installaties’ betreft voornamelijk uitgevoerde risicoanalyses, periodieke onderzoeken, opstellen beheersplannen en periodieke audits van de beheersplannen.

	2024	2023
Drinkwater	218.038	210.754
Ander water	9.405	8.734
Technische ondersteuning en exploitatie installaties	6.910	6.360
Koude-warmteopslag	5.618	5.181
En gros levering	4.474	4.360
Totaal	244.445	235.389

De omzet in drinkwater in het eigen voorzieningsgebied is in 2024 7,4 miljoen euro hoger dan in 2023. Dit komt door de stijging van het tarief voor het vastrecht en de groei van het aantal aansluitingen. De afzet was in 2024 2,5 miljoen m³ lager dan die van 2023.

	Opbrengst 2024	2023	Afzet * 1.000 m³ 2024	2023
Drinkwater	218.038	210.754	170.287	173.013
En gros levering	4.474	4.360	7.039	7.046
Totaal drinkwater	222.512	215.114	177.326	180.059

E-II Geactiveerde productie voor het eigen bedrijf

Dit betreft kosten van afdelingen die toegerekend zijn aan materiële vaste activa en activa in uitvoering die in eigen beheer zijn vervaardigd alsmede de toegerekende kosten van afdelingen die ten laste van de voorzieningen worden gebracht.

E-III Overige bedrijfsopbrengsten

Onder de overige bedrijfsopbrengsten zijn begrepen alle opbrengsten van aan de waterlevering gerelateerde producten en diensten. Ons bedrijf beoogt een meerwaarde te bieden aan haar klanten door het aanbieden van een totaalpakket van waterzorg op maat. Uitgangspunt hierbij is dat met dergelijke activiteiten een neutrale dan wel een positieve bijdrage wordt geleverd aan het bedrijfsresultaat.

	2024	2023
Diverse opbrengsten	5.399	4.963
Administratieve boetes	1.367	1.778
Brandvoorzieningen	2.574	2.249
Meeliften op de nota door derden	1.690	1.598
Pachten, huur en jachtrechten	764	709
Subsidies	310	-49
Totaal	12.104	11.248



F Bedrijfslasten

F-I Kosten van grond- en hulpstoffen

	2024	2023
Energie	22.208	37.417
Materialen	7.022	5.588
Chemicaliën	3.937	3.953
Rein- en ruwwater	335	337
Totaal	33.502	47.295

De energiekosten zijn fors gedaald als gevolg van nieuwe contractonderhandelingen.

F-II Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten

	2024	2023
Uitbesteed onderhoud	24.632	20.806
Ingeleend personeel	12.378	13.812
Andere bedrijfskosten	10.178	7.434
Onderzoek, advies en ontwikkeling	4.705	4.152
Kosten accountantsorganisatie	444	469
Afvoeren en storten afval	1.225	1.051
Dotaties voorzieningen en vrijval	26.338	21.959
Totaal	79.900	69.683

De stijging van de dotaties voorzieningen en vrijval wordt vooral veroorzaakt door de schattingswijzigingen. De post uitbesteed onderhoud is gestegen als gevolg van de realisatie van de pilothal brak water in Drongelen en de kosten voor de implemenatie van een nieuw ERP-systeem. De stijging van de andere bedrijfskosten komt voor een belangrijk deel door de afdrachten aan Pidpa en Aquafin, doordat Brabant Water sinds 2024 verantwoordelijk is voor het rioolbeheer en afwaterzuivering van Baarle-Hertog. Daarnaast zijn onze kosten voor juridische adviezen hoger, mede vanwege het geschil met de Brabantse Milieufederatie en Brabants Landschap om vergunning van onze productielocatie aan de Gilzerbaan en het geschil inzake de droogteschade.

Kosten accountantsorganisatie

	2024	2023
Controle van de jaarrekening	415	285
Andere controleopdrachten	29	164
Andere niet-controlediensten	0	20
Totaal	444	469

De accountantskosten worden verantwoord in het jaar waarin deze zijn gemaakt en niet op basis van het boekjaar waarop de controle betrekking heeft.

Dotaties voorzieningen en vrijval

De post dotaties voorzieningen en vrijval betreft de volgende posten:

	2024	2023
Amovering transport- en distributieleidingen	23.305	19.367
Amovering productielocaties	1.343	1.059
Droogteschade grondwaterwinning	1.690	1.533
Totaal	26.338	21.959

F-III Lonen en salarissen

	2024	2023
Lonen en salarissen	57.677	52.622
Dotatie/vrijval diensttijdgratificaties	16	2
Dotatie/vrijval arbeidsongeschiktheid	-38	398
Totaal mutaties in personeelsvoorzieningen	-22	400
Totaal lonen en salarissen	57.655	53.022
Pensioenlasten	7.513	7.393
Sociale premies	8.083	7.194
Totaal sociale lasten	15.596	14.587
Totaal	73.251	67.609

Gewogen gemiddeld aantal personeelsleden naar voltijdbanen

	2024	2023
Brabant Water N.V.	800	772
Rehydro B.V.	80	73
Totaal	880	845

In 2024 bedroeg de CAO-stijging € 50,00 per maand nominaal en daarbovenop een verhoging van 4,25%. Het totaal aantal fte is gestegen met 4,1%.



Bezoldiging Raad van Commissarissen en Bestuur

De bezoldigingen van de Raad van Commissarissen alsmede van het Bestuur vinden plaats op basis van het bezoldigingsbeleid zoals dat door de Algemene Vergadering vastgesteld is in haar vergaderingen van respectievelijk 24 juni 2011 en 17 juni 2024.

Onderstaand zijn de bezoldigingselementen weergegeven volgens de definities, zoals voorgeschreven in de WNT, uitgedrukt in euro's. De corresponderende vergelijkende cijfers uit 2023 zijn eveneens weergegeven.

Raad van Commissarissen

In overeenstemming met de WNT, is de maximale bezoldiging voor leden van toezichthoudende organen vastgesteld op 10% van het bezoldigingsmaximum. Voor de voorzitter is dat 15%. De bezoldigingen van de Raad van Commissarissen vallen binnen de grenzen van de WNT.

Gegevens 2024	M.W.A.M. van Stappershoef	R.P.M. Swinkels	E.E.H.C. van den Bosch	Y.E.A.M. de Haan	R.A.C. van Heugten
Bedragen x € 1					
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1 t/m 31/12	1/1 t/m 31/12	1/1 t/m 31/12	1/1 t/m 31/12	1/1 t/m 31/12
Bezoldiging	20.096	14.563	14.563	14.563	14.563
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	34.950	23.300	23.300	23.300	23.300
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	20.096	14.563	14.563	14.563	14.563
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

Gegevens 2023	J.M. Driessen	M.W.A.M. van Stappershoef	R.P.M. Swinkels	E.E.H.C. van den Bosch	Y.E.A.M. de Haan	R.A.C. van Heugten
Bedragen x € 1						
Functiegegevens	Voorzitter	Voorzitter/lid	Lid	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2023	1/1 t/m 30/06	Lid tot 1/7, daarna voorzitter	1/1 t/m 31/12	1/1 t/m 31/12	1/1 t/m 31/12	1/7 t/m 31/12
Bezoldiging	8.363	15.053	13.380	13.380	13.380	6.690
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	16.725	27.875	22.300	22.300	22.300	11.150

Bestuur

Het Bestuur van Brabant Water N.V. bestaat uit één persoon: de heer drs. R.A.M. van Dongen. Hij heeft een arbeidscontract op fulltime-basis. Ook zijn bezoldiging voldoet aan de eisen van de WNT.

Gegevens 2024	R.A.M. van Dongen
Bedragen x € 1	
Functiegegevens	Algemeen directeur
Aanvang en einde functievervulling	1/1 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1
Dienstbetrekking	Ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	208.913
Beloningen betaalbaar op termijn	24.087
Subtotaal	233.000
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	233.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Bezoldiging	233.000
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

Gegevens 2023	R.A.M. van Dongen
Bedragen x € 1	
Functiegegevens	Algemeen directeur
Aanvang en einde functievervulling	1/1 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1
Dienstbetrekking	Ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	199.736
Beloningen betaalbaar op termijn	23.264
Subtotaal	223.000
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	223.000
Bezoldiging	223.000

F-IV Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

	2024	2023
Materiële vaste activa	45.543	44.958
Immateriële vaste activa	7.657	7.634
Desinvesteringen en overige waardeveranderingen	2.049	1.855
Opbrengsten verkoop vaste activa	-261	-379
Bijdragen leidingen en KWO-installaties	-8.153	-7.904
Totaal	46.835	46.164

Drinkwaterbedrijven zijn uit hoofde van de Regeling Kwaliteitsborging Watermeters (RWK) verplicht om te borgen dat watermeters een bepaalde meetnauwkeurigheid naleven. In 2024 is vastgesteld dat een deel van de populatie watermeters niet meer voldoet aan de actuele eisen uit deze regeling.

Naast voorgenoemde regeling, is in 2024 vastgesteld dat een populatie watermeters uit het plaatsingsjaar 2013/2014, storingen is gaan vertonen die de interne toegestane marges overschrijden. Aangezien dergelijke storingen een negatieve invloed hebben op de klantbeleving en onze interne processen, is bepaald dat deze watermeters vroegtijdig zullen moeten worden vervangen in 2025. Omdat de initieel verwachte resterende economische levensduur niet zal worden gerealiseerd, is voor voorgenoemde populaties watermeters een bijzondere waardevermindering verantwoord in 2024.

In het kader van de digitalisering van het leidingnetwerk, wordt vanaf 2025 ook gestart met de uitrol van ultrasone (digitale) watermeters. Dit heeft tot gevolg dat de analoge watermeters geleidelijk zullen worden vervangen. De uitrol van de ultrasone watermeters zal plaatsvinden nadat een interne pilot is afgerond, waarbij onder andere wordt beoordeeld of gegevens over het watergebruik op correcte wijze worden doorgestuurd naar ons klantinformatiesysteem. De pilot start naar verwachting in april. Afhankelijk van de uitkomst van deze pilot, zal vervolgens een vervangingsplanning worden opgesteld. De verwachting is dat vanaf het 2^e halfjaar 2025 zal worden gestart met de daadwerkelijke vervanging. De economische levensduur van de analoge watermeters wordt jaarlijks bijgesteld aan de actuele status van het vervangingsplan.

F-V Overige bedrijfskosten

	2024	2023
Kantoorkosten	11.620	10.004
Belastingen en overheidsheffingen	8.631	9.456
Andere personeelskosten	4.503	4.729
Gebruiksrechten	688	584
Oninbare vorderingen	-101	1.134
Totaal	25.341	25.907

De daling van de overige bedrijfskosten wordt vooral veroorzaakt doordat in vergelijking met voorgaand boekjaar minder is gedoteerd aan de voorziening dubieuze debiteuren.

G Financiële baten en lasten

	2024	2023
Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van obligaties	888	575
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	1.488	1.661
Rentelasten en soortgelijke kosten	-573	-322
Rente opgenomen in voorziening	-7.429	-7.019
Totaal	-5.626	-5.105

De rentebaten en opbrengsten van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van obligaties hebben betrekking op uitstaande geldleningen, aangekochte obligaties en het verkoopresultaat op obligaties. Deze zijn licht toegenomen als gevolg van een toename van de uitstaande leningen.

De rentelasten hebben betrekking op rekening courant kredieten en langlopende geldleningen. Deze zijn licht toegenomen als gevolg van een renteaanpassing.

De post rente opgenomen in voorziening is in 2024 hoger dan in 2023, omdat in 2024 zowel de voorziening droogteschade als de voorziening herstelkosten distributieleidingen is gestegen. Dit resulteerde in hogere rentedotaties.

H Belasting en resultaat deelnemingen

	2024	2023
Belasting uit gewone bedrijfsuitoefening	463	-225
Aandeel resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	211	2.048
Totaal	674	1.823

Vanaf 1 januari 2016 is vennootschapsbelasting verschuldigd over de winst die gerealiseerd wordt op alle activiteiten die niet voortvloeien uit de wettelijke taken van Brabant Water N.V. Dit brengt met zich mee dat niet alleen de activiteiten van Hydreco B.V. zijn belast (Hydreco B.V. was al vennootschapsbelastingplichtig), maar ook de activiteiten van HydroBusiness B.V. en HydroScope B.V., alsmede de niet-wettelijke activiteiten van Brabant Water N.V. Dit laatste betreft onder andere de verhuur van voormalige dienstwoningen en de verkoop van reststoffen. In afstemming met de belastingdienst is inmiddels vast komen te staan dat de diensten die Brabant Water N.V. levert aan Rehydro B.V. grotendeels zijn vrijgesteld.

De te betalen belastingen zijn in het verslagjaar ten opzichte van vorig jaar gedaald met 0,7 miljoen euro. Het te betalen bedrag aan vennootschapsbelasting is met name gedaald door een hogere belastinglatentie bij Rehydro B.V.

De daling van het aandeel resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen wordt grotendeels veroorzaakt door een ontvangst vanuit de liquidatie van Stichting Water Zuid (oud-deelneming) in 2023.

Jaar[®] rekening 2024

Enkelvoudige jaarrekening

Enkelvoudige Balans per 31 december *na resultaatbestemming*

(Bedragen x 1.000 euro)

Activa		2024	2023
A	Vaste activa		
I	Immateriële vaste activa	24.783	31.647
II	Materiële vaste activa	1.249.816	1.169.094
III	Financiële vaste activa	59.019	67.682
		1.333.618	1.268.423
B	Viottende activa		
I	Vorderingen en overlopende activa	39.710	31.387
II	Liquide middelen	32.278	13.628
		71.988	45.015
	Totaal activa	1.405.606	1.313.438

Passiva		2024	2023
C	Eigen vermogen		
I	Gestort en opgevraagd kapitaal	278	278
II	Wettelijke reserve	16.856	17.482
III	Overige reserves	699.216	681.475
		716.350	699.235
D	Vreemd vermogen		
I	Voorzieningen	290.157	268.428
II	Langlopende schulden	319.368	266.706
III	Kortoplopende schulden en overlopende passiva		
a	Kredietinstellingen	1.426	1.223
b	Leveranciers	22.670	27.015
c	Overige schulden	55.635	50.831
		79.731	79.069
		689.256	614.203
	Totaal passiva	1.405.606	1.313.438

Enkelvoudige winst- en verliesrekening

(Bedragen x 1.000 euro)

	2024	2023
Overig resultaat na belastingen	15.229	5.726
Aandeel resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	1.886	3.487
Netto resultaat	17.115	9.213

Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening

(Bedragen x 1.000 euro)

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

Voor de algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat, alsmede voor de toelichting op de onderscheiden activa en passiva en de resultaten wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niet anders wordt vermeld.

Toepassing van artikel 402 Boek 2 BW

De financiële gegevens van Brabant Water N.V. zijn in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt. Derhalve vermeldt de winst- en verliesrekening van Brabant Water N.V. conform artikel 402 Boek 2 BW slechts het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen na belastingen en het overige resultaat na belastingen.

Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van Brabant Water N.V.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor schulden van de desbetreffende deelneming, respectievelijk de feitelijke verplichting heeft de deelneming (voor haar aandeel) tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening gevormd. Bij het bepalen van de omvang van deze voorziening wordt rekening gehouden met reeds op vorderingen op de deelneming in mindering gebrachte voorzieningen voor oninbaarheid.



Activa

A-I Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa hebben betrekking op softwaresystemen en op de goodwill samenhangende met de overname van de N.V. TWM. De samenstelling en het verloop van deze post is als volgt:

	2024			
	Goodwill	Software	Software in aanbouw	Totaal
Aanschafwaarde per 31 december 2023	42.353	33.098	28	75.479
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2023	-30.113	-13.719	-	-43.832
Boekwaarde per 31 december 2023	12.240	19.379	28	31.647
Investeringsuitgaven 2024	-	-	783	783
Afschrijvingen in 2024	-3.582	-4.065	-	-7.647
In gebruik gestelde immateriële vaste activa 2024	-	406	-406	-
	-3.582	-3.659	377	-6.864
Cumulatieve aanschafwaarde per 31 december 2024	42.353	33.504	405	76.262
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2024	-33.695	-17.784	-	-51.479
Boekwaarde per 31 december 2024	8.658	15.720	405	24.783

A-II Materiële vaste activa

	2024
Aanschafwaarde per 31 december 2023	2.156.942
Afschrijvingen t/m 31 december 2023	-987.848
Boekwaarde per 31 december 2023	1.169.094
Investeringsuitgaven 2024	127.409
Afschrijvingen 2024	-44.443
Desinvesteringen en overige waardeveranderingen 2024	-2.244
	80.722
Boekwaarde per 31 december 2024	1.249.816

De afschrijvingen en desinvesteringen zijn verantwoord onder de post afschrijvingen in de winst- en verliesrekening. Bij verkoop van vaste activa wordt een eventueel restant van de boekwaarde in mindering gebracht op de opbrengst. Een eventuele verkoopopbrengst wordt in mindering van de afschrijvingen gebracht.

Materiële vaste activa	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Leidingen in distributie gebied	Andere vaste middelen en niet aan bedrijfs- uitoefening dienstbaar	Materiële vaste activa in uitvoering	Totaal
Aanschafwaarde per 31 december 2023	323.080	391.780	1.240.539	67.761	133.782	2.156.942
Investeringsuitgaven 2024	-	-	-	-	127.409	127.409
Desinvesteringen in 2024	-	-	-3.215	-2.321	-	-5.536
In gebruik gestelde materiële vaste activa 2024	4.168	2.490	51.352	6.493	-64.503	-
Aanschafwaarde per 31 december 2024	327.248	394.270	1.288.676	71.933	196.688	2.278.815
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2023	-158.917	-272.286	-501.845	-54.800	-	-987.848
Afschrijvingen in 2024	-5.534	-13.387	-20.492	-5.030	-	-44.443
Afgeschreven deel desinvesteringen 2024	-	-	1.265	2.027	-	3.292
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2024	-164.451	-285.673	-521.072	-57.803	-	-1.028.999
Boekwaarde per 31 december 2024	162.797	108.597	767.604	14.130	196.688	1.249.816
Boekwaarde per 31 december 2023	164.163	119.494	738.694	12.961	133.782	1.169.094

A-III Financiële vaste activa

	2024	2023
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	21.639	19.964
Overige vorderingen	29.538	40.087
Andere deelnemingen	7.842	7.631
Totaal	59.019	67.682

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

In 2008 is door Brabant Water N.V. de vennootschap Rehydro B.V. opgericht. Dit is een 100% deelneming die gewaardeerd wordt tegen de netto-vermogenswaarde.

	2024
Boekwaarde per 31 december 2023	19.964
Resultaat 2024 Rehydro B.V.	1.675
Boekwaarde per 31 december 2024	21.639

De financiële gegevens van ReHydro B.V. zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.



B-I Vorderingen en overlopende activa

Deze vorderingen hebben een kortlopend karakter (<1 jaar), met uitzondering van de vooruitbetaalde gebruiksrechten.

	2024	2023
Vorderingen op groepsmaatschappijen	1.054	1.084
Overige vorderingen en transitoria	21.909	11.596
Handelsdebiteuren	14.632	17.323
Vooruitbetaalde gebruiksrechten	1.266	1.329
Vorderingen op personeel	29	55
Belastingen en sociale lasten	820	-
Totaal	39.710	31.387

Vorderingen op groepsmaatschappijen

Aan groepsmaatschappijen zijn goederen en diensten geleverd. Voor onderlinge leveringen worden marktconforme tarieven berekend.

B-II Liquide middelen

	2024	2023
Banken rekening courant	32.278	13.628
Totaal	32.278	13.628

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

Passiva

C Eigen vermogen

	Gestort en opgevraagd kapitaal	Wettelijke reserve	Overige reserves	Totaal
Stand per 31 december 2022	278	18.203	671.541	690.022
Resultaat 2023	-	-	9.213	9.213
Aanpassing wettelijke reserve 2023	-	-721	721	-
Stand per 31 december 2023	278	17.482	681.475	699.235
Overige vermogensmutaties	-	-	-	-
Aanpassing wettelijke reserve	-	-626	626	-
Resultaat 2024	-	-	17.115	17.115
Eigen vermogen per 31 december 2024	278	16.856	699.216	716.350

Winstbestemming 2024

Gelet op het in 2023 door de Algemene Vergadering vastgestelde financieel beleid adviseren de Aandeelhouderscommissie en de Raad van Commissarissen aan de Algemene Vergadering in te stemmen met het voorstel van het Bestuur om het resultaat van het boekjaar 2024 (17,1 miljoen euro) toe te voegen aan de Overige Reserves teneinde het weerstandsvermogen te versterken, mede met het oog op de toenemende noodzakelijke investeringen in zowel de leidinginfrastructuur als in de waterwinning en –zuivering en de mogelijke toename van droogteschadeclaims.

D Vreemd vermogen

D-I Voorzieningen

	2024	2023
Herstellkosten transport- en distributieleidingen	243.340	225.802
Herstellkosten productielocaties	16.092	14.565
Droogteschade grondwaterwinning en hydrologisch natuurherstel	30.034	27.111
Diensttijdgratificaties	96	159
Arbeidsongeschiktheid	595	791
Totaal	290.157	268.428

De toelichting, opbouw, het verloop en de verplichtingen in de toekomst van deze voorzieningen zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

D-II Langlopende schulden

	2024	2023
Bijdragen	226.007	222.345
Schulden aan kredietinstellingen	93.361	44.361
Totaal	319.368	266.706

Terzake de schulden aan kredietinstellingen zijn zekerheden gesteld in de vorm van een negative pledge en een pari passu verklaring.

D-III Kortlopende schulden en overlopende passiva

a. Kredietinstellingen

	2024	2023
Aflossingen langlopende schulden volgend verslagjaar	1.000	1.000
Nog te betalen rente	426	223
Totaal	1.426	1.223

b. Leveranciers

Inbegrepen is een bedrag van 5,4 miljoen euro, waarvoor de facturen pas in 2025 zijn ontvangen, terwijl de prestaties reeds in 2024 zijn geleverd.

c. Overige schulden

	2024	2023
Incasso afdrachten voor derden	11.409	9.739
Belastingen en sociale lasten	14.898	13.118
Pensioenpremies	829	805
Personeel	16.898	15.523
Schulden aan deelnemingen	469	474
Vooruit ontvangen investeringsbijdragen	1.078	152
Overige schulden en overlopende passiva	10.047	11.000
Waarborgsommen	7	20
Totaal	55.635	50.831

Toelichting niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen

Er zijn geen andere niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen dan vermeld in de geconsolideerde jaarrekening.

's-Hertogenbosch, 16 april 2025

Raad van Commissarissen van Brabant Water N.V.

De heer M.W.A.M. van Stappershoef (voorzitter)
Mevrouw E.E.H.C. van den Bosch
Mevrouw Y.E.A.M. de Haan RE
De heer ir. R.P.M. Swinkels
De heer R.A.C. van Heugten – per 1 juli 2023

Bestuur van Brabant Water N.V.

De heer drs. R.A.M. van Dongen

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de aandeelhouders en de Raad van Commissarissen van Brabant Water N.V.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Brabant Water N.V. te 's-Hertogenbosch gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Brabant Water N.V. op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2024.
2. De geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2024.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol WNT 2024 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Brabant Water N.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg is van fraude.

Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de entiteit en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het Bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort, en de wijze waarop de Raad van Commissarissen toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar het hoofdstuk 'Risicomanagement' van het bestuursverslag 2024, waarin het bestuur verslag aflegt over fraude en de ter zake getroffen maatregelen.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd alsook bijvoorbeeld het financieel intern controleplan, de gedragscode, de Beleidslijn Melden vermoeden van een misstand ('klokkenluidersregeling') en het register compliance incidenten. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij noodzakelijk achten, de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa, en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

- Op basis van de hiervoor beschreven werkzaamheden en rekening houdend met de materialiteit voor de jaarrekeningcontrole van € 4,8 miljoen, hebben wij één frauderisico geïdentificeerd: het in de Nederlandse controlestandaarden veronderstelde frauderisico inzake de mogelijkheid van het doorbreken van de interne beheersingsmaatregelen door het management.
- Onze controlewerkzaamheden voor dit frauderisico waren onder andere gericht op een evaluatie van de opzet en implementatie van de relevante interne beheersingsmaatregelen om het risico te beperken.
- Daarnaast hebben wij aanvullende gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd, waaronder het uitvoeren van analyses op en het toetsen van journaalboekingen.
- In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomsten van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die een aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.
- Wij hebben kennisgenomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij het Bestuur, de sectordirecteur Finance & Control, de afdeling Audit & Risk, en de Raad van Commissarissen. Hieruit volgden geen signalen van (mogelijke) fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.
- Wij hebben getoetst of de in het grootboek vastgelegde journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn aangebracht aanvaardbaar zijn.
- Wij hebben geëvalueerd of de keuze en toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving door de entiteit, met name die betrekking hebben op de waardering van de voorziening amovering transport- en distributieleidingen, mogelijk wijzen op frauduleuze financiële verslaggeving.
- Wij hebben geëvalueerd of de oordeelsvormingen en beslissingen van het management bij het maken van de in de financiële overzichten opgenomen schattingen wijzen op een mogelijke tendentie bij het management van de entiteit die mogelijk een risico vormt op een afwijking van materieel belang die het gevolg is van fraude. De oordeelsvormingen, schattingen en veronderstellingen die mogelijk een belangrijke invloed hebben op de jaarrekening zijn toegelicht in hoofdstuk 'Grondslagen voor de waardering van activa en passiva' en de 'Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december' van de jaarrekening. Wij hebben een retrospectieve beoordeling uitgevoerd van de oordeelsvormingen en veronderstellingen van het management met betrekking tot significante schattingen die in de jaarrekening van het voorgaande boekjaar zijn opgenomen.

Hieruit volgden geen signalen van fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

Controleaanpak naleving van wet- en regelgeving

Wij hebben een algemeen inzicht verworven in het wet- en regelgevingskader dat van toepassing is op de entiteit door inlichtingen in te winnen bij en kennis te nemen van rapportages van het Bestuur, de sectordirecteur Finance & Control en de afdeling Audit & Risk, en het lezen van notulen.

Voor zover materieel voor de jaarrekening, hebben wij op basis van onze risicoanalyse, en rekening houdende met het feit dat het effect van niet-naleving van wet- en regelgeving aanzienlijk varieert, de naleving van de Drinkwaterwet, het (vennootschaps)belastingrecht en de vereisten in het kader van Titel 9 van Boek 2 BW aangemerkt als wet- en regelgeving met een directe invloed op de jaarrekening.

Wij hebben voldoende en geschikte controle-informatie verkregen omtrent het naleven van de bepalingen van die wet- en regelgeving die gewoonlijk wordt geacht van directe invloed te zijn op de jaarrekening.

Daarnaast is Brabant Water N.V. onderworpen aan overige wet- en regelgeving (zoals de Europese aanbestedingsrichtlijnen) waarvan de gevolgen van niet-naleving een van materieel belang zijnde invloed kunnen hebben op de jaarrekening, bijvoorbeeld ten gevolge van boetes of rechtszaken.

Gezien de aard van de activiteiten van de entiteit en de complexiteit van deze overige wet- en regelgeving bestaat het risico dat niet wordt voldaan aan de vereisten van deze wet- en regelgeving.

Ten aanzien van deze wet- en regelgeving, die geen direct effect heeft op de vaststelling van de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening, zijn onze werkzaamheden beperkter.

Naleving van wet- en regelgeving kan van fundamenteel belang zijn voor de operationele aspecten van de entiteit, voor de mogelijkheid van de entiteit om haar activiteiten voort te zetten, dan wel voor het voorkomen van sancties van materieel belang (bijvoorbeeld het naleven van de voorwaarden van een vergunning voor het uitvoeren van een activiteit of het naleven van regelgeving betreffende het milieu). Niet-naleving van dergelijke wet- en regelgeving kan daarom van materieel belang zijnde invloed hebben op de jaarrekening. Onze verantwoordelijkheid is beperkt tot het uitvoeren van gespecificeerde controlewerkzaamheden ter bevordering van het identificeren van niet-naleving van wet- en regelgeving die een invloed van materieel belang kan hebben op de jaarrekening. Onze werkzaamheden ter bevordering van het identificeren van gevallen van niet-naleving van overige wet- en regelgeving die een invloed van materieel belang kan hebben op de jaarrekening zijn beperkt tot (i) het management en, in voorkomend geval, de met governance belaste personen vragen of de entiteit dergelijke wet- en regelgeving naleeft; en (ii) de eventuele correspondentie met de desbetreffende vergunningverlenende of regelgevende of toezichthoudende instanties inspecteren.

Uiteraard zijn wij gedurende de controle alert op indicaties van (vermoedens van) niet-naleving van wet- en regelgeving. Ten slotte hebben wij een schriftelijke bevestiging verkregen dat alle bekende gevallen van niet-naleving of vermoede niet-naleving van wet- en regelgeving ons ter kennis zijn gebracht.



Controleaanpak continuïteit

Onze verantwoordelijkheden, evenals de verantwoordelijkheden van het Bestuur, met betrekking tot de continuïteitsveronderstelling zijn beschreven in het hoofdstuk “Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening”.

Het Bestuur heeft de jaarrekening opgesteld onder de veronderstelling dat de continuïteit van de vennootschap gewaarborgd is en dat zij haar activiteiten minimaal in de komende twaalf maanden na vaststelling van de jaarrekening 2024 kan voortzetten. Wij hebben de beoordeling door het Bestuur met betrekking tot de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven, geëvalueerd. Hiertoe hebben wij de volgende werkzaamheden verricht:

- Wij hebben risico-inschattingswerkzaamheden verricht, waarbij wij hebben overwogen of er sprake is van gebeurtenissen of omstandigheden die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven.
- Wij hebben om inlichtingen verzocht bij het Bestuur en de sectordirecteur Finance & Control of zij gebeurtenissen of omstandigheden hebben geïdentificeerd, die afzonderlijk of collectief, gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven.
- Wij hebben geëvalueerd of de beoordeling door het Bestuur alle relevante informatie bevat, waarvan wij naar aanleiding van de controle kennis hebben verkregen.
- Wij hebben op basis van de jaarrekening 2024 en de begroting 2025 de ontwikkeling van de voor de vennootschap relevante kengetallen beoordeeld in relatie tot de continuïteitsveronderstelling.

Op basis van deze werkzaamheden is onze conclusie dat de door de vennootschap bij het opmaken van de jaarrekening gehanteerde continuïteitsveronderstelling gerechtvaardigd is.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2023 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is. Voor de bestuurder hebben wij de naleving van de anticumulatiebepaling wel gecontroleerd en daaruit zijn geen bijzonderheden gebleken.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- Het bestuursverslag
- De overige gegevens

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het Bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens, in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het Bestuur voor de jaarrekening

Het Bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het Bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het Bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het Bestuur afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het Bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het Bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het realistische alternatief is.

Het Bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het Bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Wij communiceren met de Raad van Commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Eindhoven, 16 april 2025
Deloitte Accountants B.V.

Was getekend:
drs. B.C.J. Dielissen RA

Statutaire regeling winstbestemming

Artikel 26.2

De winst staat ter beschikking van de Algemene Vergadering, met dien verstande dat uitkeringen ten laste van de winst, afwijkend van het voorstel van de directie, slechts kunnen worden gedaan nadat de Raad van Commissarissen in de gelegenheid is gesteld om over de voorgenomen afwijking schriftelijk zijn oordeel te geven, rekening houdend met het belang van de vennootschap. Bij staking van stemmen over uitkering of reservering van winst wordt de winst waarop het voorstel betrekking heeft gereserveerd.



Afkortingen

AC	Asbestcement
ABP	Algemeen Burgerlijk Pensioenfonds
AVG	Algemene verordening gegevensbescherming
BAG	Basisregistratie Adressen en Gebouwen
BW	Burgerlijk Wetboek
Cao	Collectieve arbeidsovereenkomst
EIB	Europese Investeringsbank
FTE	Fulltime-equivalent
FUR	Flexibele uittredingsregeling
GGD	Gemeentelijke Gezondheidsdienst
HRM	Human Resource Management
IBD	Informatiebeveiligingsdienst
ILT	Inspectie Leefomgeving en Transport
ISO	International Organisation for Standardization
I&M	Infrastructuur en Milieu
KvK	Kamer van Koophandel
KWO	Koude- en warmteopslag
MVO	Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen
N.V.	Naamloze vennootschap
OR	Ondernemingsraad
RvC	Raad van Commissarissen
TWM	Tilburgsche Waterleiding Maatschappij N.V.
UWV	Uitvoeringsinstituut Werknemersverzekeringen
Vewin	Vereniging van waterbedrijven in Nederland
VEI	Vitens Evides International
VNG	Vereniging van Nederlandse Gemeenten
VPB	Vennootschapsbelasting
VRA	Verstoringsrisicoanalyse
WBB	Waterwinningsbedrijf Brabantse Biesbosch N.V.
Wbni	Wet beveiliging netwerk- en informatiesystemen
WGA	Werkhervatting Gedeeltelijk Arbeidsgeschikten
WIA	Wet werk en inkomen naar arbeidsvermogen
WNT	Wet normering topinkomens
WACC	Weighted Average Cost of Capital



brabant **Water**

Telefoon 073 683 80 00
Website www.brabantwater.nl
Post Brabant Water
Postbus 1068
5200 BC 's-Hertogenbosch