

De weg naar voren

Jaarverslag 2025



**Bewust.
Natuurlijk.**

brabant *Water*

Welkom

2025 was een jaar waarin veel samenkwam.

Na vier jaar bouwen, proberen, bijsturen en versnellen ronden we het programma Op Pad af. Wat begon als een nieuwe koers, is zichtbaar en voelbaar geworden in de organisatie die Brabant Water vandaag is en morgen nodig heeft. We bleven leveren wat Brabant van ons verwacht, terwijl we ons voorbereidden op een toekomst waarin niets vanzelfsprekend is. Het fundament dat daarmee is gelegd, geeft ons het vertrouwen om verder te bouwen aan een toekomstbestendige organisatie en een gezond watersysteem.



Inhoud

Bestuursverslag	6
Een jaar van oogsten én doorgaan	6
Over Brabant Water	10
Uw Waterbedrijf: Ondernemend, Duurzaam & Zichtbaar	22
Water: Kwaliteit & Kwantiteit	32
Wij: Professioneel & Samen	42
Wendbaar: Innovatief & Weerbaar	50
Duurzaam Op Reis	58
Risicomanagement, financiële- en interne beheersing	68
Jaarrekening 2025	82
Geconsolideerde jaarrekening	86
Enkelvoudige jaarrekening	120
Overige gegevens	134
Controleverklaring	135
Statutaire regeling winstbestemming	141
Afkortingen	142



Een jaar van oogsten én doorgaan

Rob van Dongen

Algemeen directeur
Brabant Water

Het jaar 2025 markeert de afronding van Op Pad. Tegen de achtergrond van voortdurende veranderingen stapten we de afgelopen jaren stevig door. Zo bouwden we gezamenlijk aan een solide fundament, met nadruk op vakmanschap, samenwerking, innovatie en aanpassingsvermogen. Wat in 2021 begon als een nieuwe koers, kwam in 2025 samen in zichtbare resultaten. “En in een organisatie die van binnenuit is veranderd”, benadrukt algemeen directeur Rob van Dongen. “We zijn nóg beter in staat om onze dienstverlening te borgen, ook als de druk toeneemt.”

Wat kenmerkt 2025 voor Brabant Water?

“2025 was het jaar van oogsten. We hebben Op Pad naar de finish gebracht en in vier jaar tijd enorm ambitieuze doelen gerealiseerd. En dat in een periode waarin de omgeving steeds complexer werd. De drinkwatersector staat merkbaar onder druk door regelgeving, schaarste en maatschappelijke verwachtingen. Juist in die context lieten we zien dat ontwikkeling en betrouwbare dienstverlening hand in hand kunnen gaan.”

Waar werd dat oogsten het meest zichtbaar?

“We zetten opnieuw belangrijke stappen in het veiligstellen van de drinkwatervoorziening voor de lange termijn. In aanvulling op onze pilotlocatie in Drongelen voor brak grondwater als mogelijke nieuwe bron, zijn we in 2025 gestart met de bouw van een pilotinstallatie die zeewater uit de Oosterschelde omzet in zoet drinkwater. In Eindhoven vernieuwden we een van de grootste grondwaterzuiveringen van Nederland. Tegelijkertijd investeerden we volop in onze mensen. Met vakopleidingen, trainingen en een digitale leeromgeving versterken we hun vakmanschap, persoonlijke ontwikkeling en werkplezier. En innovatie kreeg dit jaar letterlijk vorm: we verwelkomden onze robothond Fien, die collega's ondersteunt bij technische inspecties, metingen en digitalisering. Ook experimenteerden we met drones en kunstmatige intelligentie. Medewerkers werden getraind in het veilig en verantwoord gebruik van AI en een speciale werkgroep verkent de kansen die deze technologie ons biedt.”

Wat betekende Op Pad voor Brabant Water als organisatie?

“AI die initiatieven maakte deel uit van een bredere beweging: slimmer organiseren, beter samenwerken en gericht bouwen aan een toekomstbestendige organisatie. Een beweging die mogelijk is, omdat Brabant Water van binnenuit een verandering heeft doorgemaakt. We zijn innovatiever, ondernemender, wendbaarder en weerbaarder geworden. Dat is geen abstracte ambitie gebleven, maar een realiteit die dagelijks merkbaar is. Medewerkers begrijpen dat wat decennialang voor Brabant Water werkte, niet langer houdbaar is. Dat we te maken hebben met een groeiende druk op onze watervoorziening door onder meer geopolitieke spanningen, digitale dreigingen en klimaatverandering. Ze herkennen de gezamenlijke koers en weten waarvoor ze werken. Misschien is die gedeelde richting wel de grootste opbrengst van Op Pad.”

Hoe combineerden jullie de ambitieuze ontwikkelingen met de dagelijkse operatie?

“Ja, met zulke innovatieve projecten en zichtbare mijlpalen zou je dat inderdaad bijna vergeten. Te midden van al die ontwikkelingen hielden we ook onze basis meer dan goed op orde in 2025. We leverden 177,2 miljoen m³ drinkwater aan onze klanten, vervingen 170,8 kilometer aan transport- en distributieleidingen en vernieuwden 90.000 meteropstellingen. Daarnaast verhielpen we 815 storingen en hadden we 298.206 keer contact met onze klanten. Voor veel collega's voelt dit als vanzelfsprekend. En dat is het in zekere zin ook: alles wat we doen, is erop gericht onze dienstverlening continu te borgen. Die onvermoeibare inzet zit in ons DNA. Maar dat neemt niet weg hoe bijzonder het is dat we deze prestaties kunnen leveren, terwijl we tegelijkertijd onszelf opnieuw uitvinden. Daar mogen we niet alleen bij stilstaan, maar ook heel trots op zijn. Dat ben ik zeker.”

En collega's?

“Ook daar merk ik trots. Bijvoorbeeld tijdens de afsluiting van vier jaar Op Pad in de Brabanthallen. Toen ik 's avonds naar huis reed, bleven vooral de gesprekken met collega's en hun betrokkenheid me bij. Het medewerkerstevredenheidsonderzoek dat we eind 2025 lieten uitvoeren, bevestigde dat beeld. Mensen voelen zich veilig en op hun plek. Ze kennen onze koers en dragen die uit. Dat hebben we samen bereikt.”

Hoe neem je het Op Pad-gedachtegoed mee de toekomst in?

“Met het afronden van Op Pad eindigt geen beweging, maar begint een nieuwe fase. We verleggen onze grenzen en dat vraagt opnieuw nieuwsgierigheid, lef en doorzettingsvermogen van ons allemaal. Met het fundament dat we de afgelopen jaren hebben gelegd, heb ik er alle vertrouwen in dat we die reis samen succesvol kunnen maken.”

**“We zijn innovatiever,
ondernemender,
wendbaarder
en weerbaarder
geworden. Dat is geen
abstracte ambitie
gebleven, maar een
realiteit die dagelijks
merkbaar is**



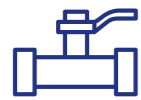
brabant **Water**

Over Brabant Water

De kerntaak van Brabant Water is het produceren en distribueren van drinkwater voor 2,7 miljoen Brabanders. Een prachtige taak, omdat drinkwater een belangrijke bijdrage levert aan de volksgezondheid en welvaart. Met ruim 1.000 medewerkers werken we samen met hart en ziel aan voldoende en betrouwbaar drinkwater.

Het jaar 2025 in cijfers

2024



1.309.645
1.297.242
aansluitingen



191.800.358 m³
184.052.603 m³
waterproductie



8,3
8,3
klanttevredenheid



1.684 hectare
1.684 hectare
natuur in bezit



51
51
aandeelhouders



1.057
991
aantal medewerkers



70%
71%
CO₂-reductie (peiljaar 1990)



2.700.000 kWh
2.650.000 kWh
duurzame opwekking



23.050 ton
22.800 ton
CO₂-voetafdruk



€ 50,9 miljoen
€ 17,1 miljoen
financieel bedrijfsresultaat



€ 147,3 miljoen
€ 129 miljoen
investeringen

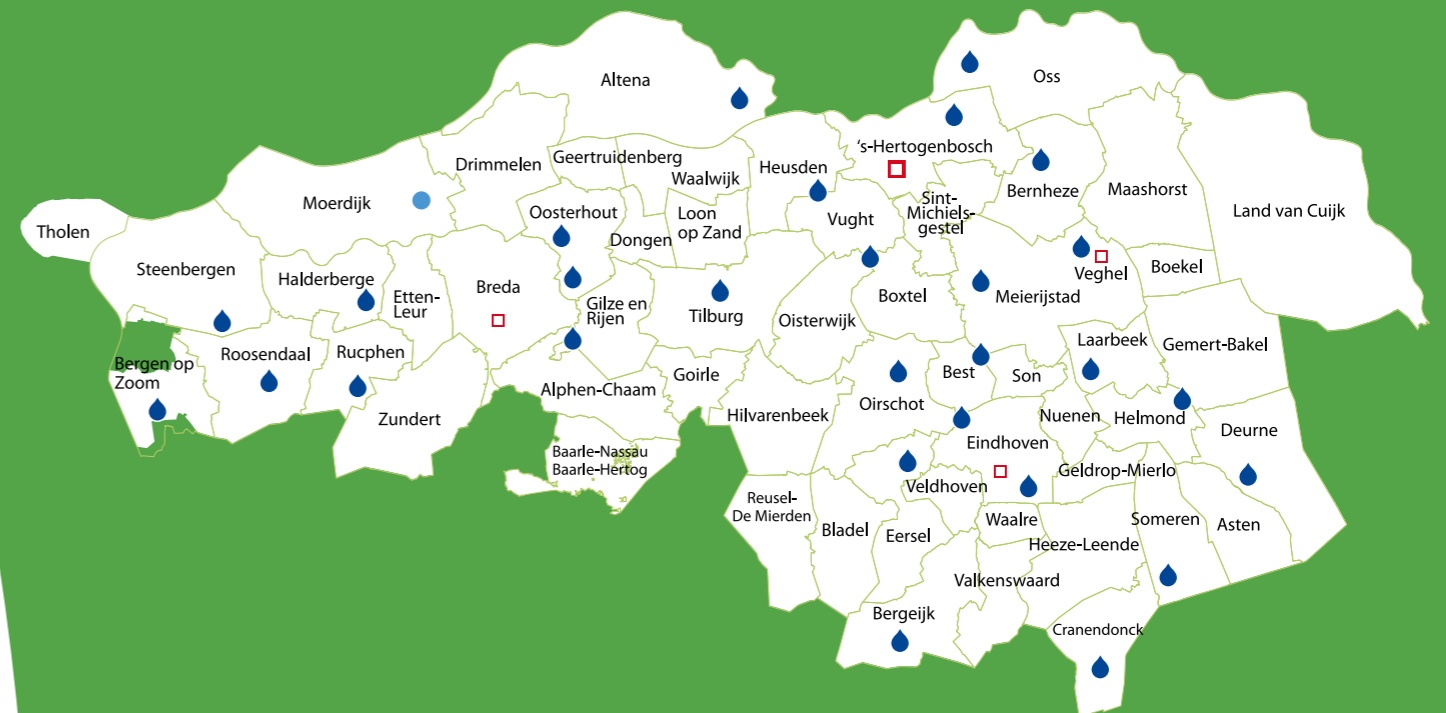
Profiel

Brabant Water is het duurzame drinkwaterbedrijf dat dag en nacht drink- en industriewater levert aan 2,7 miljoen inwoners en bedrijven in Brabant en een klein gedeelte van Zeeland. Water uit de beste bronnen, gelegen in prachtige natuurgebieden.

Met ruim 1.000 toegewijde medewerkers zorgen we voor voldoende en betrouwbaar drinkwater voor heel Brabant. Onze klanten rekenen blindelings op ons. We doen ons werk met trots, vakmanschap en zorg voor mens, natuur en omgeving.

We beseffen dat onze rol verder gaat. Met een duurzame drinkwatervoorziening van bron tot kraan voor ogen, willen we maatschappelijke waarde toevoegen voor huidige en toekomstige generaties. Dat doen we Bewust. Natuurlijk.

De grondstof voor ons drinkwater (grondwater), ontlenen we rechtstreeks aan de natuur. Daarom gaat onze zorg niet alleen uit naar onze bronnen, maar ook naar de natuur die deze bronnen beschermt.



Drinkwater-
productiebedrijf



Industriewater-
productiebedrijf



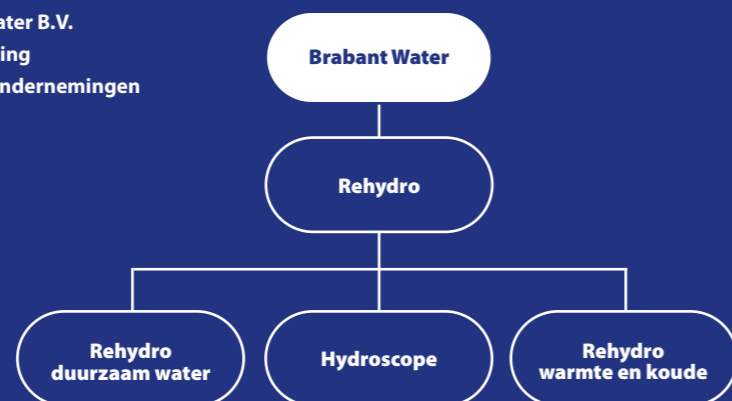
Kantoor

brabant Water

Dochterondernemingen

Brabant Water N.V. heeft drie dochterondernemingen; Rehydro warmte en koude B.V., Rehydro duurzaam water B.V. en Hydroscope B.V., die zijn ondergebracht in de holding Rehydro B.V. De gezamenlijke missie van de dochterondernemingen is het verduurzamen van watergebruik.

Onze kennis en expertise op het gebied van warmte en koude en het benutten van restwarmte is geconcentreerd in ons dochterbedrijf Rehydro warmte en koude B.V. Rehydro duurzaam water B.V. levert industriewater, zuivert afvalwater en stimuleert hergebruik. Het bedrijf is expert in het exploiteren van waterzuiveringsinstallaties. Hydroscope B.V. is actief op het gebied van waterkwaliteit, veiligheid en legionellapreventie.



De cijfers die we in dit jaarverslag presenteren hebben betrekking op het moederbedrijf **Brabant Water N.V.** inclusief haar dochterondernemingen, tenzij anders vermeld.

Bestuur & directieteam

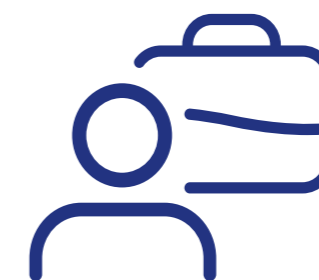
per 31 december 2025



Rob van Dongen - algemeen directeur/bestuurder
Karlijn van der Heijden - sectordirecteur Klant
Hiddo van Ommeren - sectordirecteur ICT
Jasper Verberk - sectordirecteur Productie
Rianne Siebel - sectordirecteur Finance & Control
Hanneke van de Ven - sectordirecteur Distributie
Renate Rijken - sectordirecteur HRM

Ondernemingsraad

per 31 december 2025



- Joey van der Vliet** • Voorzitter
- Patrick Moonen** • Vicevoorzitter
- Natalie van Zon** • Ambtelijk secretaris
- Megan Boeijkens**
- Jurgen van de Camp**
- Jan Heesters**
- Wouter Huisman**
- Jos van de Kruijs**
- Guido Kuipers**
- Thijs van Loon**
- Remco van Tilburg**
- Richard van der Wielen**

Bericht van de Raad van Commissarissen

Jaarrekening

Het Bestuur van Brabant Water N.V. heeft ons de opgemaakte jaarrekening over het jaar 2025 voorgelegd, samen met het verslag over het door hem gevoerde beleid. De Raad van Commissarissen (hierna: de Raad) heeft de opgemaakte jaarrekening over 2025 laten controleren door Deloitte Accountants B.V. De goedkeurende controleverklaring van de onafhankelijke accountant is in het verslag opgenomen.

De Raad heeft besloten de jaarrekening door te sturen naar de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (hierna: de Algemene Vergadering) met het advies de Jaarrekening 2025 ongewijzigd vast te stellen en decharge te verlenen aan de Directie voor haar bestuur en aan de Raad voor zijn toezicht.

Corporate Governance

De Raad en het Bestuur onderschrijven het belang van transparantie en deugdelijk ondernemingsbestuur voor Brabant Water N.V. Om deze reden wordt de Corporate Governance Code vrijwillig toegepast voor die onderdelen die ook voor onze onderneming aan de orde zijn.

Brabant Water N.V. is een naamloze vennootschap waarop het verzwakt structuurregime van toepassing is. Dit betekent onder andere dat het Bestuur wordt benoemd door de Algemene Vergadering op bindende voordracht van de Raad. De Algemene Vergadering benoemt eveneens, op voordracht van de Raad, de commissarissen.

De verhoudingen tussen de Algemene Vergadering, de Raad en het Bestuur zijn vastgelegd in de statuten en diverse regelingen, waaronder de reglementen voor de vaste commissies van de Raad. Deze regelingen zijn op de website van Brabant Water N.V. gepubliceerd.

Samenstelling en omvang van de Raad

De Raad heeft in haar vergadering van 14 december 2020 de profielschets voor de Raad vastgesteld. De met de Algemene Vergadering overeengekomen samenstelling en omvang van de Raad is sindsdien de volgende:

- één lid op voorstel van het College van Gedeputeerde Staten van Noord-Brabant;
- één lid op basis van het versterkt aanbevelingsrecht van de ondernemingsraad;
- de overige leden hebben een andere achtergrond.

Binnen de Raad is sprake van een evenwichtige verdeling van kennis, kunde en vaardigheden, zoals voorgeschreven in de profielschets.



De Raad van Commissarissen met van links naar rechts: Lieske van den Bosch, Ruud van Heugten, Yvonne de Haan, Mark van Stappershoef en Romke Swinkels.

Per 31 december 2025 bedraagt de verdeling in de Raad 40% vrouwen en 60% mannen. De Raad is op dit punt evenwichtig samengesteld en voldoet daarmee aan de wet 'Evenwichtige man-vrouwverhouding in de top van het bedrijfsleven', die per 1 januari 2022 van kracht is. Ook wordt hiermee voldaan aan de oproep van het kabinet aan de (semi)publieke sector om toe te werken naar meer vrouwen in de (sub)top. De Raad heeft in dit verband ingezet op een streefcijfer van minimaal 40% vrouwen en minimaal 40% mannen in de Raad.

De samenstelling van de Raad per 31 december 2025 is opgenomen op pagina 19 van dit jaarverslag.

Het Bestuur van de vennootschap bestaat uit één statutair directeur, de heer drs. R.A.M. van Dongen.

Invulling toezicht

De Raad kwam in 2025 zevenmaal in vergadering bijeen. Naast de vijf reguliere vergaderingen vonden er twee extra ingelaste vergaderingen plaats. In deze extra ingelaste vergaderingen is gesproken over het Tariefbesluit Grootzakelijk 2026, het Experience Center en de Ondernemingsstrategie 2026-2028 'Op Reis'.

Bij deze vergaderingen was het Bestuur aanwezig. Bij de bespreking van het Bestuursverslag en de Jaarrekening 2024 was ook de accountant aanwezig.

Tijdens de vergaderingen en in overige contacten met het Bestuur heeft de Raad gesproken over de strategie van de onderneming, de behaalde resultaten en de plannen voor de komende periode.

In 2025 zijn daarnaast onder andere de volgende onderwerpen aan de orde geweest:

- Presentaties door leden van het directieteam/ afdelingsmanagers
- Dividendtoets 2024
- Jaarverslag en Jaarrekening 2024 en het verslag van de accountant
- Tariefbesluit 2026
- Begroting 2026 en Investeringsbegroting 2026
- Financieel meerjarenperspectief 2025 t/m 2035
- Financiële kwartaalrapportages 2025
- Risicomanagement
- Risico kwartaalrapportages 2025
- Algemene voorwaarden drinkwater 2026
- Voortgang maatregelen leveringszekerheid
- Auditbeleid
- WAMCA-procedure droogteschade
- CSRD/Stakeholdersanalyse
- Herbenoeming commissaris ir. R.P.M. Swinkels
- Werving nieuwe commissaris
- Jaargesprek bestuurder 2025/2026
- Remuneratie bestuurder 2025

Heisessie

Op 15 en 16 mei vond een tweedaagse heisessie plaats waarin de Raad en de bestuurder met name van gedachten hebben gewisseld over het thema 'Onze Omgeving (& haar complexiteit)'.

De Raad heeft twee vaste commissies: de Auditcommissie en de Governancecommissie.

Auditcommissie

De Auditcommissie adviseert de Raad bij de uitvoering van zijn taak tot het houden van toezicht op de interne risicobeheer- en controlesystemen en de jaarverslaglegging. De Auditcommissie heeft in 2025, in aanwezigheid van de accountant, de conceptjaarrekening 2024 en het concept bestuursverslag 2024 besproken.

Daarnaast vergaderde de Auditcommissie onder meer over de Dividendtoets 2024, het Tariefbesluit 2026, het Auditplan beleid/het Auditprogramma 2025-2028/het Auditjaarplan 2025, de Financiële kwartaalrapportages 2025, de Risicokwartaalrapportages 2025, het Financieel meerjarenperspectief 2025 t/m 2035, de Begroting 2026 en de Investeringsbegroting 2026.

Governancecommissie

Eén van de taken van de Governancecommissie is de Raad te adviseren over de vaststelling van de jaarlijkse remuneratie van het Bestuur, passend binnen het door de Algemene Vergadering van Aandeelhouders vastgesteld bezoldigingsbeleid en de WNT-regels (Wet normering topinkomens). Overige taken zijn onder andere werving en selectie van leden van de Raad en het Bestuur en governance-vraagstukken met betrekking tot de vennootschap.

De Governancecommissie voerde in 2025 het Jaargesprek 2025/2026 met de bestuurder. Daarnaast deed de Governancecommissie voorstellen aan de Raad met betrekking tot de in 2026 te werven commissaris en heeft een inwerkprogramma voor de commissarissen opgesteld.

Zelfevaluatie

De Raad heeft op 3 september 2025 de jaarlijkse zelfevaluatie uitgevoerd. De resultaten van de zelfevaluatie alsmede de daarin opgenomen aanbevelingen zijn besproken in de vergadering van de Raad op 1 oktober 2025.

De Raad spreekt tevens zijn dank en waardering uit voor de wijze waarop Bestuur, ondernemingsraad en medewerkers van Brabant Water N.V. zich hebben ingezet.

's-Hertogenbosch, 23 april 2026

*Namens de Raad van Commissarissen
Brabant Water N.V.*

*M.W.A.M. van Stappershoef,
president-commissaris
ir. R.P.M. Swinkels, secretaris*

Algemene Vergadering van Aandeelhouders

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders (hierna: de Algemene Vergadering) heeft een vaste Aandeelhouderscommissie ingesteld om de jaarlijkse Aandeelhoudersvergadering voor te bereiden. Deze Commissie is in 2025 twee keer bijeengekomen.

Op 26 mei 2025 heeft de Aandeelhouderscommissie de onderwerpen van de agenda van de Aandeelhoudersvergadering 2025 met het Bestuur besproken. Hierbij zijn onder andere de Dividendtoets 2024, het Jaarverslag en de Jaarrekening over het jaar 2024, de voorgestelde tarieven voor 2026, de Algemene voorwaarden drinkwater 2026 en de herbenoeming van commissaris ir. R.P.M. Swinkels besproken.

De Commissie bracht over deze onderwerpen schriftelijk advies uit aan de Algemene Vergadering.

Op 18 september 2025 vond een klankbordsessie met de Aandeelhouderscommissie plaats, waarin de bestuurder een toelichting gaf op de Ondernemingsstrategie 2026-2028 'Op Reis'.

De reguliere jaarlijkse Aandeelhoudersvergadering vond plaats op 16 juni 2025. Tijdens deze bijeenkomst gaf de bestuurder een toelichting op de stand van zaken binnen de onderneming. Daarnaast heeft de Algemene Vergadering de adviezen van de Aandeelhouderscommissie besproken, de Jaarrekening 2024 vastgesteld en decharge verleend aan de Directie voor haar bestuur en aan de Raad voor zijn toezicht. Verder zijn het Tariefbesluit 2026 en de Algemene voorwaarden drinkwater 2026 goedgekeurd. Ook is er goedkeuring verleend aan het besluit tot herbenoeming van ir. R.P.M. Swinkels als commissaris van Brabant Water.

Samenstelling Raad van Commissarissen

*per 31 december 2025**

De heer Mark van Stappershoef - president-commissaris

Benoemd per 1 juli 2018 en herbenoemd per 1 juli 2022

- Burgemeester van de gemeente Goirle
- Lid algemeen bestuur Veiligheidsregio Midden- en West-Brabant
- Lid algemeen bestuur regio Hart van Brabant
- Voorzitter Raad van Toezicht Erfgoed Brabant
- Lid Raad van Advies Stichting Veteranen Hart van Brabant
- Lid algemeen bestuur Belgisch-Nederlands Grensoverleg (BeNeGo)

De heer ir. Romke Swinkels - secretaris

Benoemd per 1 juli 2021 en herbenoemd per 1 juli 2025

- Managing Director Nederland Royal Swinkels Nederland
- Lid algemeen bestuur Brainport VNO-NCW Brabant Zeeland
- Penningmeester vereniging Nederlandse Brouwers
- Lid algemeen bestuur Stichting Dranken Nederland
- Lid dagelijks bestuur FNLI

Mevrouw Yvonne de Haan RE - lid

Benoemd per 1 juli 2022

- Vicevoorzitter College van Bestuur Hogeschool Arnhem en Nijmegen (HAN)
- Lid Raad van Toezicht Museum Catharijne Convent en voorzitter Auditcommissie
- Lid bestuur Zestor, arbeidsmarkt- en opleidingsfonds hbo
- Lid Ledenraad SURF, ict corporatie van onderwijs en onderzoek
- Stuurgroep lid NPuls
- Lid Bestuurscommissie Bekostiging en Digitalisering (BCBD) van de Vereniging Hogescholen
- Alliantievertegenwoordiger (bestuur) Nationaal Programma Arnhem-Oost
- Penningmeester Rotary Club Nieuwegein

Mevrouw Lieske van den Bosch - lid

Benoemd per 1 juli 2022

- Zelfstandig ondernemer, 1973 B.V.
- Lid bestuur bedrijfstakpensioenfonds Detailhandel
- Lid Raad van Commissarissen Saver N.V.
- Lid Raad van Commissarissen Action Service & Distributie & Action NL B.V.
- Lid Raad van Toezicht bedrijfstakpensioenfonds Vervoer
- Toezichhoudend bestuurder RSG 't Rijks
- Lid Raad van Toezicht van Stichting Pensioenfonds Provisum

De heer Ruud van Heugten - lid

Benoemd per 1 juli 2023

- Lid Raad van Commissarissen Ortesa B.V.
- Voorzitter Stichting Gehandicaptenzorg gewest Helmond
- Voorzitter regionale versnellingsstafel Wonen Zuidoost-Brabant
- Parttime logistiek medewerker Roba B.V.

Samenstelling Auditcommissie

*per 31 december 2025**

Mevrouw Y.E.A.M. de Haan RE - voorzitter

De heer ir. R.P.M. Swinkels - lid

Samenstelling Governancecommissie

*per 31 december 2025**

Mevrouw E.E.H.C. van den Bosch - voorzitter

De heer R.A.C. van Heugten - lid

** De zittingsduur van een commissaris is maximaal vier jaar, waarna deze eenmaal herbenoembaar is voor een periode van wederom maximaal vier jaar.*



Van Op Pad naar Op Reis

Met het afronden van Op Pad sluiten we geen hoofdstuk af, maar slaan we een nieuwe bladzijde om. Vanaf 2026 gaan we Op Reis. Vier routes vormen daarbij samen ons kompas: het Waterbedrijf van de toekomst, de kwaliteit en kwantiteit van Water, de manier waarop Wij als professionals samenwerken en de Wendbaarheid die daarbij nodig is. We presenteerden deze nieuwe routes in het staartje van 2025, maar u vindt ze toch al terug in de hoofdstukindeling van dit jaarverslag. De groeiende druk op onze watervoorziening maakt tenslotte dat deze nieuwe koers niet kan wachten en daarom nemen we u nu al mee.

brabant **Water**

Uw Waterbedrijf: Ondernemend, Duurzaam & Zichtbaar

Uw Waterbedrijf gaat over hoe we werken, keuzes maken en vooruitkijken. We bouwen aan een waterbedrijf dat niet alleen levert, maar ook richting geeft. Ondernemerschap helpt ons om kansen te zien en te benutten, bijvoorbeeld met digitale innovaties en nieuwe diensten. Duurzaamheid vraagt om beslissingen die verder reiken dan vandaag, met aandacht voor circulariteit, zorgvuldig gebruik van onze bronnen en klimaatbewust handelen. Door zichtbaar te zijn en ons verhaal helder te vertellen, laten we zien waar we voor staan. Zo bouwen we samen aan een Waterbedrijf waarin iedereen eigenaarschap neemt en bijdraagt aan een toekomstbestendige, maatschappelijk relevante organisatie.





35

waterwingebieden



598

waterwinputten



1.684 hectare

natuur in bezit



601 hectare

landbouwgrond in bezit



73,73%

gebieden opengesteld voor
recreanten en wandelaars



29

wandelroutes in
waterwingebieden

Ontwikkeling drinkwater- landschap Groote Heide

Een betrouwbare drinkwatervoorziening begint bij de bescherming van onze grondwaterbronnen. Daarom ontwikkelt Brabant Water zogenoemde drinkwaterlandschappen: gebieden waar drinkwaterwinning, natuur en waterbeheer elkaar versterken. In 2025 stond waterwingebied Groote Heide nabij Heeze centraal binnen deze strategische gebiedsaanpak.

Groote Heide is een belangrijk waterwingebied, omgeven door waardevolle natuur. Samen met Waterschap De Dommel werkt Brabant Water aan een toekomstbestendig watersysteem dat kan omgaan met zowel natte als droge perioden. Door water beter vast te houden in natte perioden blijft meer water beschikbaar in droge tijden, terwijl tegelijkertijd de natuur en biodiversiteit worden versterkt.

In 2025 lag de nadruk op samenwerking en gezamenlijke visieontwikkeling. Samen met Waterschap De Dommel ontwikkelden wij een integrale gebiedsvisie, in nauwe betrokkenheid met partners zoals Brabants Landschap, de gemeente Heeze-Leende en andere belanghebbenden. In deze visie worden drinkwaterwinning, waterbeheer, natuur, recreatie, cultuurhistorie en landbouw in samenhang afgewogen. De gebiedsvisie, die eind 2025 is afgerond, vormt een belangrijke basis voor vervolgstappen richting een duurzaam en klimaatbestendig drinkwaterlandschap op de Groote Heide. Daarnaast is een uitvoeringsplan opgesteld met een duidelijke fasering. De geplande maatregelen vergoten de beschikbaarheid van grondwater en versterken de leveringszekerheid van drinkwater op de lange termijn.





Emissieloos graven voor duurzaam watertransport

In 2025 zette Brabant Water een belangrijke stap in het verder verduurzamen van de aanleg van onze infrastructuur. In samenwerking met MVOI B.V. realiseerden wij de emissieloze aanleg van een nieuwe transportleiding in de directe nabijheid van twee Natura 2000-gebieden. Juist op deze kwetsbare locaties is het van groot belang dat werkzaamheden geen nadelige effecten hebben op natuur en omgeving.

Om de milieu-impact tot een minimum te beperken, maakten wij gebruik van de nieuwste duurzame technologieën. De werkzaamheden werden uitgevoerd met een op waterstof aangedreven rupskraan en een volledig elektrische mobiele kraan, die wordt opgeladen met een waterstofaggregaat. Dankzij deze combinatie heeft de aanleg van de transportleiding volledig emissieloos plaatsgevonden, zonder uitstoot van stikstof en CO₂.

Deze aanpak sluit aan bij onze duurzaamheidsambitie. Door samen te werken met innovatieve partners laten we zien dat betrouwbaar drinkwater, bescherming van de Brabantse natuur en emissieloos werken hand in hand kunnen gaan. Zo dragen wij bij aan een toekomstbestendige drinkwatervoorziening, met oog voor de bescherming van de Brabantse natuur en leefomgeving.

Bestuurdersbijeenkomst 'weerbaarheid en wendbaarheid in de publieke sector'

Donderdag 19 juni 2025 vond de tweejaarlijkse bestuurdersbijeenkomst van Brabant Water plaats. Tijdens deze bijeenkomst stond de vraag centraal hoe publieke organisaties weerbaar en wendbaar kunnen blijven in een wereld die voortdurend verandert. Bestuurders uit de (semi)publieke sector lieten zich inspireren door nieuwe inzichten over leiderschap, gedrag en organisatiecultuur en wat dit betekent voor het toekomstbestendig maken van organisaties.

Tijdens het programma werd onder meer stilgestaan bij hoe kennis over het brein en gedrag kan helpen om veranderingen beter te begrijpen en te begeleiden. Dit leverde nieuwe perspectieven én praktische ideeën op om als organisatie koers te houden in een dynamische omgeving.

Een bijzonder onderdeel was de internationale paneldiscussie met Rob van Dongen, algemeen directeur van Brabant Water, en CEO's van drinkwaterbedrijven uit Finland, Spanje, Portugal en Denemarken. Zij deelden hun ervaringen met vraagstukken rond droogte, onzekerheid en geopolitieke dreiging en toonden hoe waardevol het is om over grenzen heen te kijken en van elkaar te leren.

De bestuurdersbijeenkomst onderstreepte het belang van ontmoeting, kennisdeling en samenwerking om gezamenlijk te werken aan een weerbare en wendbare publieke sector.





**“Ik ben me
steeds meer gaan
realiseren wat
voor bijzonder
bedrijf Brabant
Water is”**

Interview met

Mark van Stappershoef president-commissaris van Brabant Water

In 2025 startte Mark van Stappershoef zijn laatste jaar als president-commissaris van Brabant Water. Zijn periode als toezichthouder viel samen met jaren waarin de wereld rondom drinkwater fundamenteel veranderde en vanzelfsprekendheden plaatsmaakten voor nieuwe verantwoordelijkheden. “Onze werkelijkheid is in korte tijd een stuk complexer geworden.”

Na acht jaar neemt Mark van Stappershoef afscheid van Brabant Water. Zijn tweede en laatste termijn als president-commissaris loopt in de zomer van 2026 af. Terugkijkend overheerst dankbaarheid. “En een vleugje trots”, voegt hij toe. “Het is een voorrecht om naast je dagelijks werk zo’n toezichtrol te mogen vervullen. Zeker bij een organisatie die maatschappelijke betekenis heeft.”

Van Stappershoef is sinds september 2016 burgemeester van de gemeente Goirle en werd in 2018 commissaris bij Brabant Water. “In die tijd was het motto ‘Altijd. Overal.’ En zo beleefde ik drinkwater ook: als iets vanzelfsprekends. Maar zodra het er even niet is, voelt het gelijk heel kwetsbaar. Dat besef maakte mij bewust van het belang van betrouwbaar drinkwater, nog voordat grote thema’s als droogte en klimaatverandering zo nadrukkelijk speelden. Bovendien vond ik het als geboren en getogen Brabander mooi om te kunnen bijdragen aan een organisatie die iets wezenlijks doet voor Brabant. Dat de gemeente Goirle mij die ruimte heeft gegund, waardeer ik nog steeds.”

Andere werkelijkheid

Toen Van Stappershoef toetrad tot de Raad van Commissarissen, opereerde Brabant Water in een relatief stabiele context. Klimaatverandering, toenemende druk op grondwaterbronnen en maatschappelijke verwachtingen lieten dat beeld razendsnel kantelen. Een bepalend moment noemt Van Stappershoef de benoeming van Rob van Dongen tot algemeen directeur in 2020. "In zijn eerste reflectie schetste Rob niet alleen wat goed ging, maar ook wat achterbleef, bezien vanuit de opgaven die op Brabant Water afkwamen. Dat was best confronterend", erkent Van Stappershoef. "Tegelijkertijd bracht het ons tot een belangrijke gezamenlijke conclusie: Brabant Water moest zich voorbereiden op een wezenlijk andere werkelijkheid."

Die benadering kreeg vorm in het traject Op Pad. "Het sprak mij aan dat het geen dichtgetimmerd plan was. Het gaf wel richting, maar ook ruimte om te experimenteren. Zo groeiden we in zeer korte tijd van een traditionele beheerorganisatie naar een wendbaar, toekomstgericht bedrijf. En dat was nodig, want er kwamen grote dossiers op onze tafel. Over de noodzaak van aanvullende waterbronnen bijvoorbeeld, wat leidde tot onze brak- en zeewaterpilots. Over de behoefte aan een digital twin, nu bekend als SOFIA. En over het belang van digitale veiligheid in het licht van geopolitieke spanningen."

Zorgvuldig afwegen

De veranderende realiteit brengt ook nieuwe aandachtsvelden met zich mee. We leveren drinkwater, terwijl we klanten oproepen hun watergebruik te beperken. Van Stappershoef verwoordt het met een treffend beeld: "Het is alsof je een bakker bent die zegt: Koop hier vers brood, maar niet te veel." Daarnaast zijn forse investeringen nodig om kwaliteit en continuïteit te waarborgen, terwijl het essentieel is dat water voor iedereen toegankelijk blijft. "Ook de komende jaren zullen er dus voortdurend zorgvuldige afwegingen nodig zijn tussen leveringszekerheid, betaalbaarheid, duurzaamheid en maatschappelijke verantwoordelijkheid. Dat maakt onze rol complexer en misschien ook wel relevanter dan ooit."

Mensenwerk

In 2023 werd Mark van Stappershoef benoemd tot president-commissaris. Hij creëerde, samen met de andere commissarissen, meer ruimte voor reflectie, verdieping en teamgevoel. "Praat met elkaar als het niet hoeft, dan kun je het ook als het nodig is, hoorde ik een Tilburgse ondernemer ooit zeggen. Dat heb ik altijd onthouden. Teamgevoel zorgt voor een goede basis om elkaar aan te spreken. Als het goed gaat én wanneer het schuurt. Vanuit die gedachte trekken we ook op met directie, ondernemingsraad en andere stakeholders."

Dat toezicht bovenal mensenwerk blijft, werd in 2022 tastbaar toen de Raad werd geconfronteerd met het overlijden van commissaris Karin van Esch. "Dat maakte diepe indruk op ons allemaal. We zien elkaar niet elke dag, maar werken toch intensief samen. Op zo'n verdrietig moment krijgt teamgevoel extra betekenis."

Durf, doe, leer en wees trots

Voor de komende jaren ziet de president-commissaris grote uitdagingen: de druk op waterkwaliteit neemt verder toe en geopolitieke ontwikkelingen maken kwetsbaarheden zichtbaar. "Maar ik heb alle vertrouwen in de ingezette koers én in de mensen die deze dagelijks waarmaken", geeft hij aan. "Brabant Water loopt voorop in innovatie. De kennis en energie die er nu zijn, bieden enorme mogelijkheden. Ook richting nieuwe vormen van water en circulair gebruik."

"Of ik het ga missen?" Over die laatste vraag, hoeft Mark van Stappershoef niet lang na te denken. "Zeker! Ik ben me steeds meer gaan realiseren wat voor bijzonder bedrijf Brabant Water is." Aan zijn opvolger geeft hij geen vast recept mee, behalve: vul de rol in op een manier die bij jou past. "En dat geldt eigenlijk voor iedere Brabant Water-collega. Durf, doe, leer en wees trots op het werk dat je doet. Want uiteindelijk gaat het om dat ene simpele, maar cruciale doel: het beste water uit de Brabantse kraan. En dat zal na mijn vertrek niet anders zijn."

**“We groeiden in
zeer korte tijd van
een traditionele
beheerorganisatie
naar een wendbaar,
toekomstgericht
bedrijf**





brabant **Water**

Water: Kwaliteit & Kwantiteit

Water gaat over onze kernopgave: het leveren van schoon en betrouwbaar drinkwater. Alles draait om continuïteit, kwaliteit en gezondheid. Om de leveringszekerheid ook in de toekomst te waarborgen, investeren we in een robuuste infrastructuur, duurzame bronnen en het zorgvuldig onderhouden van onze installaties. Slimme technologie en innovatieve oplossingen helpen ons om het systeem veerkrachtig en betrouwbaar te houden. Zo draagt elk project, van onderhoud tot digitalisering, bij aan een toekomstbestendige drinkwatervoorziening, waarin we samen verantwoord omgaan met water.

Belangrijke stappen in ontwikkeling drinkwater voor West-Brabant

In 2025 heeft Brabant Water belangrijke stappen gezet in de ontwikkeling van de nieuwe drinkwaterwinning bij Kruisland. Dit project is noodzakelijk om de drinkwatervoorraad in West-Brabant te vergroten en daarmee de leveringszekerheid van drinkwater in deze regio te waarborgen. In West-Brabant staat de drinkwatervoorziening al sterk onder druk en is sprake van code rood.

Vanaf de start van het project is veel aandacht besteed aan transparantie en participatie. In 2025 hield Brabant Water via uiteenlopende kanalen contact met bewoners, belangenorganisaties en overheden. Er is intensief gesproken met vertegenwoordigers van landbouw en natuur en de betrokken overheden, zowel in een gezamenlijke klankbordgroep als één op één. Voor bewoners en andere belangstellenden was er eveneens gelegenheid om van gedachten te wisselen, tijdens inloopsprekuren en gerichte bijeenkomsten. Om de zorgen bij de directe omwonenden over zetting te verminderen, zijn bouwkundige opnames uitgevoerd van woningen direct grenzend aan het winveld. Deze aanpak ondersteunt een zorgvuldige besluitvorming en versterkt het maatschappelijk draagvlak.

Tegelijkertijd is gewerkt aan de inhoudelijke onderbouwing van het project. In juni 2025 is het milieueffectrapport (MER) afgerond, waarin de effecten op milieu, natuur en omgeving zorgvuldig zijn onderzocht. Deze is voor iedereen te lezen op onze projectpagina. Op basis van het MER gaat de provincie Noord-Brabant een projectbesluit nemen.

Met de drinkwaterwinning in Kruisland werkt Brabant Water aan een duurzame en betrouwbare drinkwatervoorziening die aansluit bij de huidige en toekomstige behoeften van West-Brabant.



Betrouwbaar grondwatermeetnet als basis voor lokaal beheer

Goed inzicht in grondwaterstanden is essentieel voor het voorkomen en beperken van (grond)wateroverlast en -onderlast. Gemeenten hebben hierin een duidelijke verantwoordelijkheid: het monitoren van het freatisch grondwaterpakket om tijdig passende maatregelen te kunnen nemen. Brabant Water ontwerpt, beheert en borgt hiervoor een hoogwaardig grondwatermeetnet dat gemeenten ondersteunt bij hun lokale wateropgaven in Noord-Brabant.

Wij stellen ons nadrukkelijk op als partner van gemeenten. Met succes: naast de provincie Noord-Brabant maakt ruim 60% van de Brabantse gemeenten gebruik van onze expertise bij het aanleggen en beheren van hun grondwatermeetnet. Brabant Water ondersteunt gemeenten bij de inrichting van meetnetten en verzorgt het uitlezen en zorgvuldig valideren van de meetgegevens. Zo beschikken gemeenten over betrouwbare en actuele informatie om gericht maatregelen te treffen tegen grondwateroverlast of -onderlast.

Door structurele en zelfs dagelijkse monitoring levert Brabant Water consistente en betrouwbare meetdata. Daarmee blijft cruciale kennis over het grondwatersysteem beschikbaar voor beleidsvorming, beheer en toekomstige ruimtelijke keuzes, en blijft deze kennis duurzaam geborgd in publieke handen.



177,2 miljoen m³

levering drinkwater in Brabant
stijging van **4,0%** t.o.v. 2024



18.615 kilometer

leidingnet waarvan **170,8 km**
vernieuwd in 2025



8,8 miljoen m³

levering industriewater



47.886 ton

reststoffen uit het productieproces
krijgen een nieuwe bestemming:



734.178 m³

hoogste dagafzet op 1 juli 2025
+46% ten opzichte van gemiddelde

20,0%

land- en tuinbouw

24,0%

tijdelijke opslag

3,0%

energieopwekking

1,0%

bodemisolatie/huisvesting

7,0%

composiet/vulstof

26,0%

tapijtindustrie

0,0%

betonwaren

11,0%

waterzuivering/milieutechniek

6,0%

inrichting openbare orde

0,0%

stort

2,0%

feed, GMP+



1,74 miljoen m³

extra waterbesparing in productieproces
op jaarbasis teruggewonnen door middel
van spoelwaterterugwinunits



13 min. 9 sec.

ondermaatse leveringsminuten waarvan
9 minuten 22 seconden gepland



Brabant Water neemt beheer openbare drinkwatertappunten over

Sinds januari 2025 heeft Brabant Water het beheer van de openbare drinkwatertappunten in Brabant in eigen hand genomen. Hiermee ontzorgt Brabant Water gemeenten volledig bij zowel de plaatsing van nieuwe tappunten als het beheer en onderhoud van bestaande voorzieningen. Door het beheer zelf uit te voeren kunnen wij de werking van de tappunten optimaal garanderen en gericht uitbreiden op locaties waar dit verantwoord en wenselijk is. De openbare drinkwatertappunten dragen bij aan duurzaamheid en stimuleren gezond drinkgedrag in de openbare ruimte. Bovendien wordt hiermee de toegang tot schoon en gezond drinkwater voor iedereen gewaarborgd.

Een voorbeeld hiervan is het nieuwe drinkwatertappunt op Campus De Braak in Helmond, een locatie waar sport, recreatie en ontmoeting samenkomen. Het tappunt werd geopend door wethouder Van Dijk van de gemeente Helmond en Karlijn van der Heijden, sectordirecteur Klant bij Brabant Water.



Bewustwording via waterbespaarlabel



In 2025 zetten we een belangrijke stap richting duurzaam watergebruik met het waterbespaarlabel: een label om bewustwording te vergroten en te inspireren om slimmer met drinkwater om te gaan. Het label wordt toegepast in tips, acties en projecten die bijdragen aan waterbesparing, zowel thuis als op het werk. Met eenvoudige aanpassingen in het dagelijks leven, zoals korter douchen of het gebruik van waterbesparende apparaten, maken we samen een groot verschil.

Ander tarief grootgebruikers stimuleert waterbesparing

In 2026 verhoogt Brabant Water het drinkwatertarief voor grootzakelijke gebruikers fors. Dit historische besluit is bedoeld om bedrijven te stimuleren bewuster om te gaan met drinkwater. Bedrijven die meer dan 100.000 m³ water gebruiken, gaan 25% meer betalen per kubieke meter drinkwater. Het verhoogde tarief geldt over het gehele watergebruik. Daarnaast stijgen zowel het vaste tarief als het capaciteitstarief met 7,3%. Deze maatregel is onderdeel van een bredere strategie om de drinkwatervoorziening in Brabant toekomstbestendig te houden.

De drinkwatervoorziening in Brabant staat onder druk. De huidige bronnen zijn niet toereikend om de toekomstige vraag op te vangen. Dit vraagt om gerichte maatregelen om het watergebruik te beperken. Met de tariefsverhoging stimuleren wij grootzakelijke afnemers om bewuster en efficiënter om te gaan met drinkwater. Tegelijkertijd ondersteunen wij deze bedrijven bij het verkennen van besparingskansen en bieden wij waar mogelijk expertise en oplossingen om het watergebruik structureel te verminderen.

Met deze aanpak willen wij de groei van de drinkwatervraag afremmen, duurzame besparingsoplossingen stimuleren en een betrouwbare drinkwatervoorziening voor de toekomst borgen.



Samen werken aan een toekomstbestendig Willemstad

In 2025 is Brabant Water gestart met de uitvoering van het vernieuwingsproject in de historische vestingstad Willemstad. Wat begon als een watervernieuwingsopgave, groeide uit tot een integrale samenwerking met gemeente Moerdijk en Enexis. Samen vernieuwen we in één gecoördineerde aanpak de volledige ondergrondse infrastructuur: water, riolering, gas en elektriciteit.

In een intensieve voorbereidingsfase stemden we binnen een bouwteam ontwerpen, fasering en planning zorgvuldig op elkaar af. Juist deze samenwerking maakt het mogelijk om de overlast voor bewoners, ondernemers en bezoekers te beperken en tegelijkertijd de stad in één keer toekomstbestendig te maken. In een historisch en toeristisch kwetsbare omgeving vraagt dat om maatwerk, oog voor bereikbaarheid en aandacht voor waterveiligheid. Met de start van de werkzaamheden in 2025 zetten we een belangrijke stap naar een robuuste en betrouwbare drinkwatervoorziening voor de toekomst van Willemstad.



Opening spoelwaterterugwinunit Loosbroek

Op onze waterproductielocatie in Loosbroek namen we in 2025 een nieuwe spoelwaterterugwinunit (STU) in gebruik. Een belangrijke stap richting duurzaam en efficiënt watergebruik. De installatie wint spoelwater terug dat anders verloren zou gaan.

Met de inzet van deze STU wordt jaarlijks 211.410 m³ drinkwater bespaard, vergelijkbaar met de inhoud van ongeveer 85 olympische zwembaden. Door het spoelwater te hergebruiken, kan al het gewonnen grondwater ingezet worden voor het belangrijkste doel: drinkwater.

De installatie werd officieel geopend door Rob van Dongen, algemeen directeur van Brabant Water, samen met burgemeester Mark de Man en wethouder Rien Wijdeven van de gemeente Bernheze. Inmiddels staan er op meerdere waterproductielocaties van Brabant Water STU's die bijdragen aan duurzamer en efficiënter watergebruik.



Sportpark Rozenoord bespaart jaarlijks tien miljoen liter drinkwater

Interview met

Hans Peter Verroen wethouder gemeente Bergen op Zoom
en **Danny Mulder** afdelingsmanager Klant Advies Brabant Water

Op Sportpark Rozenoord in Bergen op Zoom worden sportvelden vanaf voorjaar 2026 beregend met restwater dat vrijkomt bij de nabijgelegen productielocatie van Brabant Water. Het resultaat? Een jaarlijkse besparing van tien miljoen liter drinkwater. Water dat hard nodig is in een regio waar de druk op de drinkwatervoorziening zeer hoog is.

Het Nationaal Plan van Aanpak Drinkwaterbesparing vindt er geen doekjes om: als we willen voorkomen dat er in de toekomst een tekort aan drinkwater ontstaat, moeten we het gebruik ervan nu fors terugdringen. Voor Brabant Water is dat geen abstract beleidsdoel, maar een opdracht die raakt aan de kern van het werk.

Dat weet ook Danny Mulder. Naast zijn functie als afdelingsmanager Klant Advies is hij binnen Brabant Water ambassadeur op het gebied van drinkwaterbesparing. "Wij halen grondwater uit de bodem voor iets van enorme maatschappelijke waarde", zegt hij. "Dat brengt ook verantwoordelijkheid met zich mee. Als we nu niet zorgen dat het systeem in balans blijft, leggen we de rekening bij de volgende generatie." Met onder meer spoelwaterterugwinunits wordt water bespaard in het eigen proces, licht Danny toe. "Maar Brabant Water stimuleert en faciliteert ook particulieren en zakelijke grootgebruikers om bewuster om te gaan met water. Door klanten inzicht te geven in hun gebruik, alternatieven aan te reiken en actief samenwerken aan te gaan, maken we besparing praktisch, haalbaar en blijvend. En dat is hoognodig."

Kan dat niet slimmer?

Soms zit de sleutel tot besparing in een toevallige observatie. "Wat gebeurt er eigenlijk met dat restwater?" Die ogenschijnlijk simpele vraag bleek de katalysator voor een bijzonder waterbesparingsproject in Bergen op Zoom. Tijdens een werkbezoek aan de productielocatie van Brabant Water stond wethouder Hans Peter Verroen stil bij het spoelwater dat vrijkomt na het reinigen van filters. Het grootste deel van dat water wordt opnieuw opgewerkt tot drinkwater, maar een kleine reststroom blijft over. In gesprek met de specialisten van Brabant Water ging de blik letterlijk naar de overkant van de weg. Daar beregent Sportpark Rozenoord in droge perioden de sportvelden, traditioneel met drinkwater. De vervolgvraag diende zich vanzelf aan: kan dat niet slimmer?

Geen gekke gedachte in een regio die voor een serieuze opgave staat. "In West-Brabant geldt code rood", verduidelijkt wethouder Verroen. "De leveringszekerheid van drinkwater staat onder druk en er zijn weinig reserves om op terug te vallen. Tegelijkertijd hebben we met 7.000 nieuwe woningen een stevige bouwambitie. Dat vraagt om maximale inzet om water vast te houden, te besparen en slimmer te gebruiken. Toen het plan voor Rozenoord op tafel kwam, voelden zowel

Brabant Water als de gemeente het direct: dit is zo'n moment om een verschil te maken."

Doortastende aanpak

In korte tijd brachten technici van Brabant Water en de gemeente de mogelijkheden in kaart. De timing bleek gunstig: gepland riool- en wegonderhoud maakte het mogelijk om slim vooruit te werken. Zo werd al vroeg een mantelbuis onder de weg aangelegd, waardoor extra graafwerk later niet nodig zou zijn. Parallel daaraan liepen de onvermijdelijke stappen: ontwerp, juridische checks en vergunningen, met de provincie als belangrijke partner om het mogelijk te maken. Die doortastende aanpak leidde ertoe dat al in december 2025 werd gestart met de aanleg van een waterbergingskelder op Sportpark Rozenoord. "Mét 250 parkeerplaatsen er direct naast", vult wethouder Verroen aan. "Zo maken we extra goed gebruik van schaarse ruimte."

Unieke samenwerking

Voor de manier waarop de samenwerking tot stand kwam, noemt Danny bijzonder. "Iedereen stapte erin vanuit hetzelfde belang: de kans om kostbaar drinkwater te besparen", zegt hij. "Maar dat je samen zo snel tot een uitvoerbaar plan komt, is uniek." Volgens Danny is het project daarmee een goed voorbeeld van wat nodig is om wateruitdagingen effectief aan te pakken: voortdurend samen zoeken naar wat wél kan binnen de kaders van regelgeving, techniek en uitvoering. "We lossen hiermee niet in één klap de droogteproblematiek op. Maar tien miljoen liter water komt wel overeen met het jaarlijkse drinkwatergebruik van ongeveer 220 personen. Dat maakt het effect wel degelijk concreet."

Elke druppel telt

Wethouder Verroen is trots op iedereen die het creatieve idee heeft omgezet in een concrete besparingsoplossing. "Maar wat we hier doen op sportparkniveau, kunnen inwoners zelf ook vertalen naar hun dagelijkse keuzes", benadrukt hij. "Regenwater opvangen in een regenton, korter douchen of de kraan dicht tijdens het tandenpoetsen bijvoorbeeld. Want het is echt waar: elke druppel telt en al die kleine beetjes tellen op, zeker in droge periodes wanneer de vraag piekt. En ter inspiratie: Rozenoord bewijst dat waterbesparing niet altijd vraagt om grote technologische sprongen. Soms begint het met één simpele vraag en liggen oplossingen in onverwachte hoekjes. Of in dit geval: aan de overkant van de weg."

brabant **Water**

Wij: Professioneel & Samen

Wij gaat over hoe we met elkaar resultaten boeken. Alles draait om professioneel werken, waarin kennis en techniek hand in hand gaan met communicatie, vertrouwen en samenwerking. Om complexe opgaven te realiseren, hebben we elkaar nodig: van monteurs tot data-analisten. Door open te communiceren, kennis te delen en verantwoordelijkheid te nemen voor het gezamenlijke resultaat, versterken we ons vakmanschap. Zo bouwen we aan een organisatiecultuur waarin waardering centraal staat en samenwerking leidt tot duurzame prestaties.





Aantrekken van technisch talent

Het aantrekken van technisch talent blijft een prioriteit voor Brabant Water. De krapte op de arbeidsmarkt vraagt om een wervingsaanpak die zichtbaar, doel- en praktijkgericht is. Daarom combineerden we in 2025 directe werving met structurele zichtbaarheid en ontwikkeling van vakmanschap.

Een concreet voorbeeld hiervan is de Meet & Greet voor monteurs en technisch talent in Eindhoven. Potentiële kandidaten leerden onze organisatie, het werkveld en collega's van dichtbij kennen en kregen direct inzicht in het werk en de ontwikkelingsmogelijkheden.

Deze aanpak staat niet op zichzelf. In 2025 versterkten we ons werkgeversmerk door continu zichtbaar te zijn op relevante kanalen, doorlopende wervingscampagnes in te zetten en onze werkenbij-website verder te optimaliseren. Ook onze online tour is een vast onderdeel van de kennismaking en laat kandidaten interactief ervaren hoe het werk bij Brabant Water eruitziet. Via de Brabant Water Academie investeerden we verder in vakmanschap met opleidingen, technische trainingen en digitale leermiddelen, ondersteund door samenwerking met onderwijsinstellingen en kennispartners.

Door werving, zichtbaarheid en ontwikkeling te verbinden, bouwen we verder aan sterk werkgeverschap. Zo zorgen we dat technisch talent ons blijft vinden om ook in de toekomst een betrouwbare drinkwatervoorziening te kunnen garanderen.

AI-vaardigheden vergroten

In 2025 werkte Brabant Water gericht aan het vergroten van AI-vaardigheid binnen de organisatie. Alle medewerkers kregen e-learnings aangeboden over de basis van (Gen)AI en de bijbehorende risico's. Deze trainingen dragen bij aan bewust, veilig en verantwoord gebruik van AI binnen het dagelijks werk.

Daarnaast verdiepen collega's zich via een ambassadeursprogramma vrijwillig in de mogelijkheden en impact van AI op hun werk. De AI-ambassadeurs reflecteren samen met collega's op toepassingen, experimenteren in de dagelijkse praktijk en delen hun ervaringen binnen teams. Zo ontstaan concrete toepassingen, bijvoorbeeld binnen ICT, waar AI wordt ingezet ter ondersteuning van het schrijven van testcases. Dit leidt tot efficiënter werken en aanzienlijke tijdsbesparing.

Met deze lerende en verantwoordelijke benadering bouwt Brabant Water aan digitale weerbaarheid en toekomstgericht werken. Zo zorgen we dat nieuwe technologie zorgvuldig wordt ingezet, met oog voor betrouwbaarheid, transparantie en maatschappelijke verantwoordelijkheid.

Natuurwerkdag 2025

Op 31 oktober en 1 november 2025 deden medewerkers en directieleden van Brabant Water mee aan de Natuurwerkdag. Samen met vrijwilligers, Brabants Landschap, Natuurwerkgroep Rucphen en Stratum werkten zij aan het herstel van natuur in twee waterwingebieden in Brabant, in Roosendaal en Heeze.

Gezonde natuur is essentieel voor de bescherming van onze drinkwaterbronnen. Brabant Water wint drinkwater uit grondwater dat afkomstig is uit diep gelegen bronnen, omringd door ruim 1.600 hectare natuurgebied. Door deze natuur te behouden en te herstellen, blijft de bodem gezond en wordt het water beter beschermd tegen vervuiling en effecten van klimaatverandering.



5,70%

gemiddeld
verzuimpercentage



1.057

medewerkers
• 116 medewerkers uit dienst
• 179 nieuwe medewerkers in vaste dienst



151

studieaanvragen



235

afgenomen
Talent Motivatie Analyses (TMA's)



7

incidenten
met verzuim



10

missies naar
het buitenland



43

stagiaires



70

gastlessen
op basisscholen



391

medewerkers aangemeld voor minimaal
1 cursus voor de veiligheidskwalificaties,
waarvan 8 medewerkers daarnaast ook hun
KIAD hebben behaald





Jong talent als kompas voor de toekomst

Interview met

Tom Thomassen trainer bij Careerwise
en Timo van Hamond ICT-consulent en bestuurslid Jong Brabant Water

Wat vraagt het van een organisatie om wendbaar te blijven in een wereld die steeds sneller verandert? Voor Brabant Water ligt het antwoord niet alleen in techniek of processen, maar juist ook in mensen. Met het Jong Talenten Programma zette de organisatie een bewuste stap: investeren in persoonlijke groei met een traject dat bewust buiten de gebaande paden gaat.

In oktober 2024 startte een groep van vijftien collega's met het Jong Talenten Programma. Geen klassieke modellen en theorie, maar een intensief, ervaringsgericht ontwikkeltraject van een jaar. Inhoudelijk, inspirerend, confronterend, soms ongemakkelijk én vanuit een duidelijke visie: wanneer deelnemers daadwerkelijk worden uitgedaagd om zichzelf beter te leren kennen en te ontwikkelen, kunnen zij van daaruit hun plek in de organisatie vormgeven met nog meer impact.

Voor de opzet werkte Brabant Water samen met CareerWise. Trainer Tom Thomassen begeleidde het traject samen met collega Tessa Kleinherenbrink. "Onze uitnodiging aan deelnemers was duidelijk," vertelt hij. "Stap erin en ontdek wat dit met je doet. Niet door te praten over ontwikkeling, maar door het echt te ervaren én uit je comfortzone te stappen. Want als je een drempel over moet, komen patronen naar boven. Zodra je die herkent, zie je ook waar jouw ontwikkelpunten liggen."

Houvast als alles verandert

Het programma werd opgebouwd rond vier perspectieven: ik & ik, ik & de ander, ik & groepen en ik & het systeem. Altijd gericht op persoonlijke ontwikkeling, maar met een steeds bredere blik naar buiten. Dat het geen standaard company-training betrof, werd vanaf dag één duidelijk. De deelnemers begonnen met een persoonlijke oefening waarin zij hun levenslijn uittekenden met momenten die hen gevormd hebben. Een belangrijk startpunt volgens de 27-jarige ICT-consulent en deelnemer Timo van Hamond. "Door alle kaarten meteen op tafel te leggen, merk je ineens wat er achter iemands gedrag zit", legt hij uit. "En waarom je zelf doet wat je doet. Door die openheid voelden we ons al snel een groep."

"Heel belangrijk", stelt Tom. "Want het gaat niet om vijftien mensen die individueel een traject volgen, maar om een grotere beweging." Hij onderstreept het belang van het

programma met een vergelijking: de huidige tijd lijkt op varen in woelig water. "Met ontwikkelingen die elkaar razendsnel opvolgen, wordt ook Brabant Water alle kanten opgeslingerd. Dan is het zaak om je kompas goed in de gaten te houden. Precies daar ligt de kracht van het Jong Talenten Programma. Het biedt deelnemers inzicht: hoe zit mijn kompas in elkaar? Waar wil ik heen? En hoe blijf ik dan wendbaar? Door daarbij verbinding te maken met collega's uit alle sectoren, ontstaat houvast binnen de organisatie. Ook als alles om je heen verandert."

Back to basic

In het jaar dat volgde werden deelnemers op allerlei manieren uitgedaagd. Het meest opvallende moment voor Timo? Daarover hoeft hij niet lang na te denken. "We brachten twee dagen door in het bos. Zonder telefoon, zonder horloge en zonder tent", geeft hij aan. "Back to basic... Geen afleiding, geen tijdsbesef en gedwongen om te vertragen." Voor sommige deelnemers bleek de tweedaagse in het bos een moment van diepe reflectie. Timo zelf ziet het niet als zijn hoogtepunt. "Zeker niet!", lacht hij. "Maar juist dat maakt het programma zo krachtig: iedereen kreeg waardevolle inzichten op een eigen moment en op een eigen manier."

Volgens trainer Tom laat Brabant Water met het Jong Talenten Programma zien dat persoonlijke ontwikkeling geen bijzaak is, maar een bewuste strategische keuze. "Het vraagt visie en lef om medewerkers op deze manier uit te dagen", vindt hij. "Maar zo bouwt Brabant Water wél aan een organisatie die ook in een veranderende wereld koersvast blijft. Ik durf te stellen dat zij daarmee binnen hun speelveld voorop lopen."

Verskillende perspectieven

In september 2025 sloten de deelnemers het programma af met een persoonlijke eindpresentatie voor de directie. "Een mijlpaal!", zegt Timo. "De manier waarop ik daar mijn verhaal deelde, had ik een jaar eerder niet gekund." Hij is blij dat hij de kans heeft gekregen om een jaar lang heel bewust bezig te zijn met persoonlijk leiderschap. "Iets waar je in de waan van de dag te weinig tijd voor neemt."

Daarnaast vindt Timo het waardevol dat er nieuwe verbindingen zijn ontstaan tussen collega's uit alle sectoren. "Individueel hebben we nieuwe inzichten gekregen, die helpen bewuster te werken. Maar ook als groep zoeken we elkaar nog op om gebruik te maken van onze verschillende perspectieven. Het effect reikt dus verder dan het programma alleen. Misschien is dat wel de grootste opbrengst. Voor onszelf én voor Brabant Water."

**“Je ontwikkelt
jezelf door
te ervaren
én grenzen
te verleggen**

”

Wendbaar: Innovatief & Weerbaar

Wendbaar gaat over hoe we omgaan met een snel veranderende wereld. Alles draait om het vermogen om tijdig te schakelen zonder onze koers uit het oog te verliezen, en om stand te houden bij tegenslag. Daarom investeren we in robuuste systemen, digitale veiligheid en goed voorbereide crises-scenario's. Innovatie is daarbij van ons allemaal: door te experimenteren, te leren en vooruit te denken. Zo bouwen we aan een organisatie die alert blijft op veranderingen en die van vernieuwing een kans maakt om sterker en slimmer te worden.





2.664.047

klanten
98,9% huishoudelijk
1,1% zakelijk



505.257 m³

gemiddeld gebruik per dag
+4,28 % t.o.v. 2024



€ 30,78 p/mnd

gemiddeld voorschot per maand voor een huishoudelijke klant



8,3

klanttevredenheid



476

watertappunten
+9 t.o.v. 2024



949

klassen nemen deel aan Nationale Kraanwaterdag



16.282

slimme meters geplaatst



298.206

contactmomenten



12

samenwerking met gemeenten en JOGG (Jongeren op Gezond Gewicht) -6 t.o.v. 2024



56

samenwerking met gemeenten voor schuldhulpverlening | gelijk t.o.v. 2024

Innovatie in leidinginspectie

Brabant Water werkt voortdurend aan het verbeteren van de betrouwbaarheid van het leidingnet. Een belangrijk onderdeel daarvan is het meten van de staat van onze transportleidingen. Met een nieuwe niet-invasieve meettechniek, de KenWave-methode, hebben we in 2025 een succesvolle proef uitgevoerd.

Met deze methode kunnen wij transportleidingen inspecteren zonder deze open te maken of de drinkwaterlevering te onderbreken. De methode werkt door gecontroleerde trillingen op de buiswand aan te brengen. Om de 100 meter registreren sensoren de verschillen in snelheid en frequentie, waarna algoritmes de wanddikte en eventuele verzwakkingen van de leidingen berekenen.

Tijdens de trial in mei bleek dat leidingen snel en efficiënt konden worden geïnspecteerd. Daarbij was geen voorafgaande reiniging nodig en hoefden geen externe inspectiepartijen te worden ingezet. Dit maakt de techniek praktisch toepasbaar binnen de bestaande operatie.

In 2025 zijn zeven monteurs opgeleid om de inspectie uit te voeren en is al zes kilometer zelfstandig geïnspecteerd.

Deze nieuwe techniek is onderdeel van een bredere beweging binnen Brabant Water. Innovatie is een belangrijk onderdeel van onze strategie. Het helpt ons om wendbaar te blijven, om nieuwe technologieën te omarmen en om aantrekkelijk te blijven op een krappe arbeidsmarkt.

Digitalisering van onderhoud

Brabant Water heeft SAP Service and Asset Manager (SSAM) ingevoerd ter ondersteuning van de digitalisering van onderhoud en assetmanagement. Onderhoudsmonteurs werken sindsdien volledig mobiel en kunnen op locatie assets raadplegen, werkorders verwerken en informatie vastleggen via één geïntegreerde applicatie.

De overstap van papier naar digitaal zorgt voor betrouwbaardere en completere data. Dit verhoogt het werkgemak voor monteurs en vormt de basis voor slimmer, voorspellend onderhoud. Door onderhouds- en storingsgegevens gestructureerd vast te leggen, kan Brabant Water investeringen beter onderbouwen en gericht prioriteren.

SSAM is geïntegreerd in het SAP-landschap en via een koppeling met Power BI krijgen we analytische rapportages. Daarmee versterken we datagedreven besluitvorming en creëren we ruimte voor toekomstige inzet van AI. Zo bouwt Brabant Water aan uniforme processen, betrouwbare data en een efficiënte uitvoering, essentieel voor een veilige en toekomstbestendige drinkwatervoorziening.

Robothond Fien

Innovatie is essentieel om ook in de toekomst betrouwbaar drinkwater te leveren. Daarom nam Brabant Water in 2025 robothond Fien (Flexibele Inspectie-Eenheid Nutsvoorziening) in gebruik. Deze autonome robot ondersteunt collega's bij inspecties in waterproductiebedrijven en helpt om installaties slimmer en vaker te controleren.

Fien voert zelfstandig metingen en visuele inspecties uit, zoals het opsporen van luchtlekkages, het maken van warmtebeelden en het uitlezen van meters. Dat levert direct resultaat op: meerdere lekkages en defecte meters zijn al vroegtijdig opgespoord. Met Fien, en met experimenten met drones en AI, investeert Brabant Water in slimme technologie die processen efficiënter maakt en bijdraagt aan een toekomstbestendige drinkwatervoorziening.





Langdurige strategische samenwerking

In 2013 tekenden Brabant Water en Enexis de contracten voor de Combi Brabant-aanbesteding. Een samenwerking van twaalf jaar met een totale waarde van 900 miljoen euro. De aannemers Baas B.V., Hurkmans Groep, BGM Infra B.V. en APK Group zijn geselecteerd als partners voor de uitbreiding, vernieuwing en verzwaring van het elektriciteits- en drinkwaterleidingnet in Noord-Brabant. Samen werken we aan het aansluiten van onze klanten en aan projecten in het distributienet.

Door te kiezen voor langdurige, strategische samenwerkingen borgen we uitvoeringscapaciteit, stimuleren we vakmanschap en versterken we duurzame relaties met onze partners. Samen zetten we in op veiligheid, kwaliteit en duurzaamheid. Zo dragen we bij aan een toekomstbestendige en betrouwbare infrastructuur voor onze klanten.



“Storingsdienst is echt een teamsport”

Water uit de kraan lijkt vanzelfsprekend. Tot het er even niet is. Dan telt maar één ding: dat er vakmensen in actie komen. Doelgericht. Zonder aarzeling. Zodat klanten van Brabant Water zo snel mogelijk weer over betrouwbaar drinkwater kunnen beschikken, ook midden in de nacht, tijdens een storm of op kerstochtend. Op die momenten weten Brabant Water en Van den Heuvel Aannemingsbedrijf elkaar blindelings te vinden. In november 2025 werd de samenwerking bekrachtigd met een verlenging van het storingsdienstcontract voor de komende jaren.

Interview met

Geert van den Heuvel algemeen directeur Van den Heuvel Aannemingsbedrijf
en **Damir Josipović** afdelingsmanager Netbeheer Bedrijfsvoering Brabant Water

Brabant Water onderhoudt haar leidingnet en productielocaties zorgvuldig. Storingen en leveringsonderbrekingen worden daarmee tot een minimum beperkt, maar helemaal uit te sluiten zijn ze nooit. Onze monteurs staan 24/7 klaar om snel in te grijpen als het nodig is. En vraagt een storing om extra capaciteit of gespecialiseerd materieel? Dan springt partner Van den Heuvel bij.

Met Van den Heuvel kiest Brabant Water bewust voor gespecialiseerde kennis en ervaring. Een benadering die Geert van den Heuvel, algemeen directeur van het gelijknamige familiebedrijf, volledig onderschrijft. “Storingsdienst is een vak”, zegt hij stellig. “Het is werk dat begint met een onverwachte melding en pas eindigt als het probleem is opgelost, ongeacht hoe laat of complex het is. Die mentaliteit vraagt iets van mensen. Werken in diepe sleuven, in het donker, bij slecht weer of langs drukke wegen. Leidingen onder druk. Onzekerheid over wat je precies aantreft. Tegelijkertijd weet je: ergens zit een wijk zonder water. En dus móet je vakmanschap, lef en besluitvaardigheid tonen. En tegelijkertijd rust bewaren en goed communiceren.” Hij vergelijkt de storingsploeg met de brandweer. “Veilig werken staat altijd voorop, maar stilstand is geen optie. Je wilt die ‘brand’ zo efficiënt mogelijk bestrijden en de overlast beperken. In dat proces vormen de Brabant Water- en Van den Heuvel-monteurs geen losse schakels, maar een hecht team. En iedereen is dan even fanatiek en betrokken: het móet ons lukken.”

Gewoon doen wat nodig is

Damir Josipović, afdelingsmanager Netbeheer Bedrijfsvoering bij Brabant Water, is mede verantwoordelijk voor de inrichting en borging van de storingsdienst. “Storingen laten zich niet plannen en ook zeker niet vangen in procedures alleen. Formeel blijft Brabant Water verantwoordelijk voor het werk, maar in de praktijk is het essentieel dat je elkaar ruimte durft te geven voor vakinhoudelijke keuzes. Dat je kunt samenwerken op basis van vertrouwen in plaats van controle.” Hij verwijst naar een gepland werk in Giessen, in mei 2025. Wat een regulier project moest zijn, dreigde vast te lopen toen tekeningen niet bleken te kloppen. De situatie werd behandeld alsof het een storing was. “Er werd opgeschaald, doorgewerkt in het

weekend en gezamenlijk gezocht naar oplossingen”, vertelt Damir. “Voor mij is dat een prachtig voorbeeld van hoe beide partijen werken: niet door eerst formele grenzen te trekken, maar door samen verantwoordelijkheid te nemen. Gewoon doen wat nodig is. Dat zegt veel over het onderlinge vertrouwen.”

Tussen de storingen door wordt bewust geïnvesteerd in het team. Gezamenlijke trainingen, evaluaties en het delen van ervaringen zorgen ervoor dat mensen elkaar kennen en begrijpen. “Extra belangrijk in een krappe arbeidsmarkt”, benadrukt Damir. “Omdat er in de basis een stabiel team staat, hoeven we niet telkens uit te leggen hoe we werken. Zo borgen we continuïteit en voorkomen we ruis op het moment dat het er echt toe doet.”

Mensen die hun vak verstaan

Beide partijen trekken ook samen op om het drinkwaternet voor de toekomst wendbaar en weerbaar te houden. De verlenging van het storingsdienstcontract voor de komende jaren past in die langetermijnvisie, maar Van den Heuvel ondersteunt bijvoorbeeld ook bij het aanleggen, vervangen en versterken van leidingen. “Daarnaast speelt de beschikbaarheid van materialen een belangrijke rol”, geeft Geert van den Heuvel aan. “Sommige onderdelen zijn verouderd, afwijkend of niet standaard leverbaar. Door materialen gezamenlijk op voorraad te houden in ons Leidinghuis, verkleinen we de afhankelijkheid van externe levertijden en schaarste. Zo kunnen we ook bij complexe situaties blijven doorwerken.”

Maar hoe breed de samenwerking ook wordt, de kern blijft hetzelfde: mensen die hun vak verstaan. “Die na een lange nacht, door weer en wind, weer in hun bus stappen en weten: we hebben het gefikst!”, zegt Geert. Damir knikt instemmend. “Storingsdienst is echt een teamsport”, vat hij het samen. “We doen het met elkaar en elke seconde telt. Als het dan lukt om een complex probleem op te lossen, voelt het bijna alsof we een Champions League-wedstrijd hebben gewonnen. Want juist op die kritieke momenten, telt niet de individuele prestatie, maar het gezamenlijke doel: dag en nacht zorgen dat Brabant kan rekenen op betrouwbaar drinkwater. En dát doen we.”

Duurzaam Op Reis

CSRD staat voor Corporate Sustainability Reporting Directive. Het is een Europese richtlijn die bedrijven voorschrijft hun impact op de ESG-thema's milieu, mens en maatschappij inzichtelijk te maken. Dit sluit daarmee direct aan op de kern van MVO: verantwoordelijkheid nemen voor maatschappelijke effecten, zowel in de eigen organisatie als in de omgeving. De zoektocht van de Europese Unie naar een balans tussen duurzaamheidsambitie en geopolitiek realisme, heeft ertoe geleid dat de directe CSRD-verplichting voor veel bedrijven, waaronder ook Brabant Water, is komen te vervallen. Dit maakt duurzaamheid en klimaatadaptatie niet minder belangrijk voor Brabant Water. Doordat ons bedrijf al op de CSRD had voorgesorteerd, is zowel de CSRD-structuur als de achterliggende filosofie opgenomen in onze governance en duurzaamheidsambitie. In de nieuwe strategie zien wij het waterbedrijf van de toekomst dan ook als een duurzaam waterbedrijf. Daarmee blijven wij de lijn van de CSRD volgen.

Enkele verduurzamings- initiatieven die we in 2025 hebben opgepakt

Start pilot zeewater

Verkenning van zeewater als mogelijke aanvullende bron voor een robuuste watervoorziening met de bouw van een pilotfaciliteit in Tholen.

Drinkwaterlandschap Groote Heide

Samenwerking tussen Brabant Water en Waterschap De Dommel om het watersysteem op de Groote Heide te verbeteren.

Circulaire grondstoffen

Honderdtachtig ton besparing van niet-circulair PVC-verbruik. Voor 2026 is gepland om óók PE-materiaal bio-circulair te gaan inkopen.

Waterbesparing

10 miljoen liter drinkwaterbesparing op Sportpark Rozenoord in Bergen op Zoom door inzet van spoelwater.

Pilot ter vermindering van methaanuitstoot

Gericht op het verlagen van de uitstoot van schadelijke gassen.

Wat betekent CSRD voor Brabant Water?

Ongeacht de ontwikkelingen met betrekking tot de wettelijke verplichting voor de verantwoording over CSRD, is Brabant Water overtuigd haar duurzaamheidsambitie door te zetten. Deze aspecten passen al bij onze intrinsieke waarden en de vele lopende initiatieven binnen ons bedrijf. Denk bijvoorbeeld aan de realisatie van de pilot zeewater, elektrificatie van het wagenpark, hergebruik van reststoffen en investering in eigen energieopwekking. In 2025 zijn deze initiatieven onder een overkoepelende duurzaamheidsambitie gebracht. CSRD heeft ons aangezet om al onze initiatieven strategisch samen te brengen. Door onze ambities te centraliseren en transparanter te maken, lopen we bewust voorop waar dat kan.

In 2025 is onze duurzaamheidsambitie verder uitgewerkt in concrete roadmaps met heldere initiatieven. Daarnaast is een effectieve governancestructuur opgezet, om opvolging en doorontwikkeling van onze ambitie goed te borgen in de organisatie. Zo helpt CSRD ons om onze duurzaamheidsinitiatieven in de organisatie te borgen en te volgen, in lijn met de Brabant Water duurzaamheidsambitie.



Onze keten en onze stakeholders

Brabant Water werkt dag en nacht aan het leveren van schoon en veilig drinkwater, zowel nu als in de toekomst. In de keten van bron tot kraan hebben we te maken met diverse stakeholders. Omdat we samen verantwoordelijk zijn voor cruciale thema's als waterkwaliteit en -beschikbaarheid, hechten we veel waarde aan een voortdurende dialoog met hen. De inzichten en betrokkenheid van deze stakeholders helpen ons bij het maken van de juiste keuzes op het gebied van duurzaamheid. De betrokken stakeholders zijn:

- Klanten;
- Aandeelhouders (provincie Noord-Brabant en gemeenten);
- Belangengroepen;
- Branchevereniging en collega-drinkwaterbedrijven;
- Leveranciers;
- Waterschappen;
- Onze interne organisatie (medewerkers en leidinggevenden).

De impact die we hebben

Het veiligstellen van de drinkwatervoorziening voor de komende generaties – met zorg en aandacht voor klimaat, natuur en onze mensen – is een topprioriteit. Om de belangrijkste duurzaamheidsuitdagingen en -kansen in kaart te brengen, hebben we een uitgebreide analyse uitgevoerd. Vervolgens zijn deze getoetst bij externe stakeholders via een enquête en gesprekken. Dit noemen we een dubbele materialiteitsanalyse. Hiermee bepalen we welke duurzaamheidsthema's zowel invloed hebben op Brabant Water als op mens, milieu en maatschappij. Deze stakeholders erkennen en onderschrijven de belangrijkste materiële thema's die we hebben vastgesteld en waarvoor we een ambitie en stuurindicatoren hebben bepaald:

- 1. Op reis naar een robuust drinkwatersysteem:**
de manier waarop we ons product leveren en dit borgen voor de toekomst;
- 2. Vanuit onze maatschappelijke rol:**
de wijze waarop we dit organiseren;
- 3. Met aandacht voor medewerkers:**
de manier waarop we dit doen met mensen die intern en extern voor ons werken;
- 4. Aantoonbaar en transparant:**
de wijze waarop we dit besturen als organisatie.



Op reis naar een robuust drinkwatersysteem

Onze bronnen (S4)

Onze primaire taak is en blijft: zorgen dat klanten toegang hebben tot schoon en veilig drinkwater. Daarom ligt onze ambitie voor deze leveringsplicht hoog. Natuurlijk gaat dit niet altijd zonder uitdagingen.

Zo werden we bij onze productielocatie aan de Gilzerbaan geconfronteerd met een juridische kwestie rondom het benutten van onze vergunning. In 2025 is de vergunningsruimte bij Gilzerbaan gelukkig geborgd. Zo'n obstakel weerhoudt ons niet van onze missie dat schoon en veilig drinkwater voor iedereen in Brabant toegankelijk moet zijn.

De huidige vergunningscapaciteit van onze bestaande bronnen is in de toekomst niet toereikend. Om aan onze leveringsplicht te voldoen, richten we ons op middellange termijn op winlocatie Kruisland en het volledig benutten van onze vergunningen. Bij deze trajecten zijn we afhankelijk van vergunningstrajecten en juridische procedures. Voor de langere termijn willen we de leveringszekerheid eveneens borgen door inzet op aanvullende bronnen. In de aankomende jaren onderzoeken we in pilotvorm de mogelijkheden voor winning uit brak grondwater in Drongelen en zeewater in Tholen.



Spolwaterterugwinunit van Brabant Water op waterproductielocatie Loosbroek

Waterbesparing (E3)

Drinkwater is voor veel mensen zo vanzelfsprekend. Zo laten zij gerust hun kraan lopen bij het tandenpoetsen of wassen hun auto ermee. Het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat wil toewerken naar een gebruik richting de 100 liter per persoon per dag in 2035. Brabant Water heeft daar geen directe invloed op, maar stimuleert wel bewust drinkwatergebruik. Dit doen we via onze online waterbespaarcheck en waterbespaarplatform vol met tips en inspiratie. Hiermee richten wij ons op onze klanten en streven we naar een dalende trend in het gebruik per persoon per dag. Verder zetten wij in op waterbesparingscampagnes en een toolbox voor communicatie over waterbesparing voor onze stakeholders. We reduceren waar mogelijk ook het watergebruik in onze interne bedrijfsvoering, zoals via de inzet van STU's (spolwaterterugwinunits). In 2025 hebben wij maar liefst elf STU's operationeel. Daarmee winnen we in totaal meer dan een miljoen liter spoelwater terug tot drinkwater. Meer informatie over de opening van de STU in Loosbroek is opgenomen op pagina 39 van dit jaarverslag. Meer informatie over waterbesparing is te lezen op pagina 37.

Nieuwe circulaire assets en afvalstroom uit drinkwaterzuivering (E5)

Bij Brabant Water zien we de circulaire economie als een kans om negatieve impact op het milieu te verminderen en tegelijkertijd onze dienstverlening te optimaliseren. Om een robuust drinkwatersysteem te bereiken, is vernieuwing van onze assets noodzakelijk. Bij de vervanging en inzet van assets ligt onze focus op duurzaam materiaalgebruik. Hoewel we onze leveringsplicht altijd vooropstellen, volgen we een koers waarbij we waar mogelijk verduurzamen. De focus voor de korte termijn ligt op:

- Het vergroten van het aandeel te leggen biocirculaire PVC-leidingen naar 35%, 10% stijging ten opzichte van 2024;
- Het toepassen (wanneer mogelijk) van circulariteit bij andere leidingmaterialen bij aanbestedingen;
- Het opnemen van budget voor duurzame toepassing van materialen bij nieuwbouw en renovatie bij projecten. Dit geldt voor projecten waarbij de bouw en omgeving zich goed lenen voor het toepassen van duurzame materialen (zogenaamde excellente projecten).

Onze circulaire ambitie willen we vergroten. Om dat effectief te doen, richten we ons tot en met 2027 op het verdiepen van ons inzicht in wat mogelijk en realistisch is om die impact te versterken. Onze afvalstroom bij de drinkwaterzuivering is al voor 99% herbruikbaar. Zo worden kalkkorrels opnieuw gebruikt als composiet en worden vulstof en ijzerkalkslib gebruikt als kalkmeststof.

Vanuit onze maatschappelijke rol

Energie & Klimaat (E1)

Het duurzaam beheer van grondwaterbronnen is cruciaal voor het waarborgen van voldoende drinkwater op lange termijn en onze ambitie op dat vlak is hoog. Tegelijkertijd vereist het oppompen en zuiveren van grondwater veel energie. We zetten ons in om het energieverbruik binnen Brabant Water waar mogelijk te verminderen.

Hoewel Brabant Water een ambitieus pad volgt voor een duurzaam energie- en klimaatbeleid – gebaseerd op het Akkoord van Parijs en vanuit onze intrinsieke motivatie – blijft leveringszekerheid onze topprioriteit. Daarom kiezen we voor een realistische aanpak bij het verkennen van aanvullende bronnen (brak grondwater en zeewater), waarbij we altijd de balans bewaken tussen duurzaamheid en continuïteit.

In 2025 is een heroverweging gemaakt met betrekking tot de afkoop van CO₂-uitstoot en de externe certificering op CO₂-neutraliteit. De conclusie is dat investeren in daadwerkelijke CO₂-reductie aan de bron momenteel effectiever is. Het is effectiever dan afkoop van CO₂-emissies door middel van CO₂-compensatieprojecten, en dan een extern CO₂-certificeringsproces om CO₂-neutraliteit aan te kunnen tonen. In 2025 is daarom besloten de uitgaven aan afkoop en certificering om te buigen naar de uitvoering van tastbare projecten vanuit Brabant Water zelf, zoals een pilot om de eigen methaanuitstoot te verwijderen.

Brabant Water is al goed op weg richting CO₂-neutraliteit in 2050 conform het Akkoord van Parijs. Zo zijn waar mogelijk zonnepanelen aangebracht, kopen we al onze stroom groen in, is het leasewagenpark inmiddels elektrisch en worden erkende energiebesparende maatregelen voor gebouwen toegepast. Ook onderzoeken wij welke vormen van methaanverwijdering het beste werken bij Brabant Water. Dit onderzoek wordt in 2026 voortgezet met een daadwerkelijke testopstelling in één van onze waterproductiebedrijven. Met al deze maatregelen zit Brabant Water reeds onder de overeengekomen verplichte reductie voor 2030.

Beschermheer van onze bronnen (E4)

We hechten veel waarde aan het behoud van een landschap rondom onze drinkwaterbronnen, dat niet alleen voldoende en kwalitatief hoogwaardig drinkwater levert, maar ook een rijke en kenmerkende biodiversiteit kent. Brabant Water beheert ruim 1.600 hectare natuurgebied in de provincie Noord-Brabant.

In 2025 werken we samen met onze gebiedspartners aan een gezamenlijke visie, gevolgd door de uitvoering op de middellange termijn. We bevorderen de natuur onder meer op de Grootte Heide en Budel waar we drinkwaterlandschappen creëren waar nauwkeurig gemeten wordt hoe het gaat met de planten, dieren en grondwaterkwaliteit. Meer informatie over drinkwaterlandschap Grootte Heide is opgenomen op pagina 24 van dit jaarverslag.

Hoewel Brabant Water zelf ook impact heeft op de natuur, willen we onze impact zoveel mogelijk beperken. Dat doen we met duurzaam terreinbeheer en goed geplande werkzaamheden bij grote distributieprojecten. We zetten ons in om natuurinclusief ondernemen verder te bevorderen, zowel op onze eigen terreinen als bij grote distributiewerkzaamheden die passen bij onze bedrijfsvoering.

Betrokken gemeenschappen (S3)

Om tot duurzame oplossingen te komen, zijn we meer dan ooit in gesprek met partners, omwonenden, collega's en andere stakeholders. Ook zorgen we ervoor dat onze werkzaamheden, nieuwbouw, verbouwingen en ontwikkelingen goed worden afgestemd met de betrokken gemeenschappen. Door lokale kennis en inzichten te benutten, wordt gestreefd naar het vergroten van het maatschappelijk draagvlak en het verbeteren van de kwaliteit van het ontwerp. Om goed in te spelen op eventuele zorgen en behoeften, betrekken we hen zo vroeg mogelijk in het proces. Dit doen we nu en we blijven dit doen.

Met aandacht voor medewerkers (S1 en S2)

Al het werk dat wij doen om drinkwater te leveren brengt inherent risico's met zich mee. We doen er alles aan om ervoor te zorgen dat medewerkers, zowel van Brabant Water als van derden, veilig, gezond en met vertrouwen kunnen werken. Op dit moment hebben we binnen Brabant Water Safety Culture Ladder niveau 3 bereikt. Een knappe prestatie. In 2025 is gestart met een GAP-analyse, die nodig is om te certificeren voor de Safety Culture Ladder niveau 4. Hier gaan we hard mee aan de slag. Ten aanzien van de gezondheid van onze medewerkers blijven we inzetten op zowel preventieve maatregelen om uitval te voorkomen, als op het goed begeleiden van medewerkers bij eventuele uitval.

In 2025 hebben we ons werving- en selectiebeleid aangescherpt met als doel discriminatie actief te voorkomen en bestrijden, onder meer door objectieve, transparante en toetsbare selectiecriteria.

Diversiteit en inclusie is een belangrijk thema binnen Brabant Water. Daarom is in het medewerkers-tevredenheidsonderzoek 2025 specifiek gevraagd naar de beleving van onze medewerkers. De score van 80% laat zien dat zij zich goed geaccepteerd, gerespecteerd en gelijk behandeld voelen. Deze positieve beleving willen we vasthouden. Een klein aantal medewerkers maakt gebruik van de mogelijkheid om officiële feestdagen uit te ruilen voor een alternatieve culturele of religieuze feestdag.

Aantoonbaar en transparant (G1)

Al het bovenstaande willen we realiseren binnen een transparante organisatiebesturing. Dit betekent dat we aantoonbaar voldoen aan de gestelde eisen en open communiceren over onze processen en resultaten. Door onze werkwijze en prestaties inzichtelijk te maken, bouwen we verder aan publiek vertrouwen en laten wij zien dat wij onze publieke taak, het leveren van veilig en betrouwbaar drinkwater, zorgvuldig en integer uitvoeren. In de paragraaf Financiële en interne beheersing geven wij een toelichting op ontwikkelingen in wet- en regelgeving, certificering en overige interne beheersing.



brabant **Water**

Risico- management, financiële- en interne beheersing

Als drinkwaterbedrijf zijn we primair verantwoordelijk voor het waarborgen van de continuïteit en kwaliteit van de drinkwaterlevering in Brabant. Gezien het maatschappelijke belang van ons bedrijf gaan we met het beheersen en reduceren van risico's uiterst zorgvuldig om. Ook het belang van continuïteit staat in ons financieel beleid bovenaan.



Risico- management

Brabant Water heeft als drinkwaterbedrijf de wettelijke taak en maatschappelijke verantwoordelijkheid om te zorgen voor een betrouwbare, veilige en duurzame drinkwatervoorziening. Deze verantwoordelijkheid strekt zich uit van de bescherming van waterbronnen tot en met de levering van drinkwater aan de klant, nu en in de toekomst.

De context waarin Brabant Water opereert is in 2025 verder veranderd. Klimaatverandering, toenemende schaarste aan water, ruimtelijke druk, digitalisering, arbeidsmarktkrapte en geopolitieke ontwikkelingen versterken elkaar en vergroten de onzekerheid. Tegelijkertijd is de wettelijke taak en de maatschappelijke verwachting dat de drinkwatervoorziening robuust, betaalbaar en toekomstbestendig blijft. Risicomanagement is een integraal onderdeel van onze bedrijfsvoering en strategische besluitvorming. Door risico's tijdig te identificeren en passende maatregelen te treffen, werkt Brabant Water gericht aan continuïteit, wendbaarheid en vertrouwen.

Governance en uitgangspunten

Het Bestuur is verantwoordelijk voor de inrichting en effectieve werking van het risicomanagementsysteem. De uitvoering is onderdeel van het reguliere werk van de lijn- en projectverantwoordelijken. De afdeling Audit & Risk is verantwoordelijk voor de opzet van het systeem en ondersteunt de organisatie bij het identificeren, beoordelen, monitoren en rapporteren van risico's en bij de opzet en werking van interne beheersmaatregelen.

De Raad van Commissarissen en haar Auditcommissie houden toezicht op de effectiviteit van het risicomanagement. De Directie en Raad van Commissarissen van Brabant Water bespreken de top risico's via behandeling van de risicorapportages en een jaarlijkse herbeoordeling van de benoemde strategische risico's. Ze beoordelen welke effecten de risico's kunnen hebben op de strategische doelstellingen, de bedrijfsvoering en op onze reputatie. Externe beoordeling van de interne beheersmaatregelen en managementsystemen vindt, vanuit het perspectief van en de materialiteit voor de jaarrekeningcontrole, plaats door de accountant en middels certificering door geaccrediteerde instellingen.

Brabant Water benadert risicomanagement integraal waarin risico's systematisch worden geïdentificeerd, beoordeeld en beheerst. Gedurende het jaar worden de belangrijkste risico's periodiek herijkt door middel van een risicodialoog, ondersteund door passende beheersmaatregelen, monitoring en rapportage. Dit stelt ons in staat tijdig in te spelen op veranderingen en te blijven sturen op transparantie, betrouwbaarheid en continuïteit. Bedrijfscontinuïteitsmanagement en crisismanagement geven invulling aan correctieve maatregelen in geval van een ernstige verstoring of crisis. Om de bedrijfsdoelstellingen te behalen, moeten we soms in bepaalde mate risico's accepteren. Brabant Water is een maatschappelijke organisatie met een taak van algemeen belang, in het teken van de volksgezondheid. Daarom kiest zij in het algemeen voor een averse houding op het vlak van onzekerheden. Concreet betekent dit dat onzekerheden zoveel mogelijk worden vermeden in plaats van ze op te zoeken. Voor risico's die de kwaliteit van het drinkwater, de volksgezondheid of de leveringszekerheid raken hanteert Brabant Water een zeer lage risicobereidheid.



De herbeoordeling in 2025 van de strategische risico's heeft geleid tot een nieuwe indeling en aanscherping van de formulering. Met name de weerbaarheid voor geopolitieke risico's en externe dreigingen en het risico met betrekking tot verlies van maatschappelijk en politiek draagvlak is aangescherpt. De nieuwe strategie Op Reis richt zich op het realiseren van het waterbedrijf van de toekomst: ondernemend, duurzaam en zichtbaar. We kijken naar kansen en innovatie om onze toekomst stevig te borgen. Daarbij kijken we natuurlijk ook naar de risico's die ons kunnen raken. In de volgende paragrafen lichten wij op basis van de onderliggende thema's Water, Wendbaar en Wij onze strategische risico's en beheersmaatregelen toe.

Water

Beschikbaarheid van drinkwater

De beschikbaarheid van voldoende drinkwater van goede kwaliteit is het meest bepalende strategische risico voor Brabant Water. De drinkwatervraag blijft toenemen door een groeiende bevolking en toenemende economische activiteit. Dit terwijl de grondwaterbronnen onder druk staan door klimaatverandering, verdroging, ruimtelijke claims en ecologische randvoorwaarden. In meerdere regio's is de vergunde onttrekkingsruimte beperkt en wordt deze ook ter discussie gesteld, waardoor de leveringszekerheid op middellange termijn onder druk staat.

Daarnaast neemt de complexiteit van vergunningverlening toe als gevolg van veranderende wet- en regelgeving en maatschappelijke aandacht voor natuur, milieu en ruimtegebruik. Het risico bestaat dat noodzakelijke vernieuwingen, uitbreidingen of aanvullende bronnen niet tijdig beschikbaar komen.

Ook de gemiddelde ouderdom van onze assets, zoals leidingen en waterproductiebedrijven neemt toe, wat leidt tot een hogere storingsgevoeligheid. Het risico bestaat dat prestatieniveaus niet worden gehaald of kosten sterker stijgen dan voorzien.



Beheersing

Brabant Water zet in op het duurzaam houden en beschermen van bestaande bronnen en het tijdig vervangen van bestaande assets. Ook ontwikkelen we aanvullende bronnen, zoals de nieuwe winning in Kruisland, het gebruik van brak water en zeewater binnen onze multi-bronnenstrategie. Naast het vergroten van de capaciteit is het ook van belang om de vraag te verminderen om op lange termijn voldoende beschikbaarheid van drinkwater te borgen. Daarom zet Brabant Water ook vol in op waterbesparing. Een mooi voorbeeld is de gerealiseerde waterbesparing op Sportpark Rozenoord in Bergen op Zoom.

Brabant Water past professioneel assetmanagement toe om een optimale balans te realiseren tussen prestaties, risico's en kosten. Investerings in vervanging, renovatie en uitbreiding worden onderbouwd met data, inspecties en analyses. Digitale ontwikkelingen, zoals de digitale tweeling van het leidingnet, dragen bij aan beter inzicht en voorspelbaarheid. Het assetmanagementsysteem is geborgd via onze ISO 55001 certificering.

Samen met de provincie, waterschappen en andere stakeholders werken we aan een robuust watersysteem en een toekomstbestendige drinkwatervoorziening. Daarbij zetten we ook actief in op waterbesparing bij klanten en in de eigen bedrijfsvoering.

Bedreigingen van de kwaliteit van het drinkwater

De kwaliteit van grondwater staat onder toenemende druk door diffuse verontreiniging, opkomende stoffen en historische belasting. Tegelijkertijd worden wettelijke normen aangescherpt en neemt maatschappelijke aandacht voor drinkwaterkwaliteit toe. Incidenten of normoverschrijdingen kunnen directe gevolgen hebben voor de volksgezondheid en het vertrouwen van klanten en toezichthouders.

Beheersing

Brabant Water hanteert strenge bedrijfsnormen en heeft een ISO 9001 gecertificeerd kwaliteitsmanagementsysteem. De drinkwaterkwaliteit wordt continu gemonitord via uitgebreide risicogestuurde meetprogramma's en early-warningsystemen. Daarnaast participeert Brabant Water actief in regionale en landelijke programma's gericht op het verbeteren en beschermen van de grondwaterkwaliteit.

Wendbaar

Veranderend verdienmodel en andere financiële risico's

Drinkwater is een waardevol product. Wij onderstrepen het belang om het juiste water voor het juiste doel te gebruiken. Grootzakelijke gebruikers (> 100k m³) worden door ILT betiteld als "Ander Water" en als sector zijn wij met I&W in gesprek over de afbakening van de leveringsplicht. Waterbesparing is voor ons daarbij ook een belangrijk onderwerp. Wij zijn ons bewust dat dit op lange termijn kan knellen met ons huidige verdienmodel.

Daarnaast vormt de toenemende ouderdom van onze assets en noodzakelijke investeringen met betrekking tot aanpassing en uitbreiding van assets (mede op basis van de multi-bronnenstrategie en toenemende zorg op waterkwaliteit) een omvangrijke investeringsopgave voor Brabant Water.

Een ander financieel risico is de droogteschadeclaim die Stichting Droogteschade Waterwinning (SDW) is gestart tegen de drinkwatersector en Brabant Water in het bijzonder.

Beheersing

Brabant Water maakt met data onderbouwde en risicogerichte assetmanagement keuzes om de leveringszekerheid zo effectief en efficiënt mogelijk te borgen. Ons assetmanagementsysteem is ISO-gecertificeerd.

Vermindering van drinkwatergebruik vraagt om alternatieven waar de gehele Brabant Water-groep aan bij kan dragen. Daarom gaan we op zoek naar andere vormen van water die tot aanvullende, nieuwe dienstverleningen van Brabant Water kunnen leiden. Deze focus op nieuwe dienstverlening wordt ook benadrukt door het vormgeven van een aparte afdeling Innovatie & Nieuwe Diensten.

Voor de beheersing van de onvoorspelbare risico's met betrekking tot de droogteschadeclaim wordt met name ingezet op het zo goed mogelijk voor het voetlicht krijgen van het perspectief van de drinkwatersector op de claimsituatie. Samen met advocaten, juristen en de accountant vindt periodieke monitoring plaats wat betreft de status van de claim. De bestaande voorziening droogteschade is gevormd op basis van de huidige wet- en regelgeving met betrekking tot droogteschadevergoeding. Deze regelgeving wordt ter discussie gesteld door SDW in haar claim tegen de drinkwatersector. Voor een nadere toelichting verwijzen wij naar de paragraaf Interne beheersing onder kopje Wet- en regelgeving op pagina 78.

Fysieke en digitale dreigingen

De drinkwatervoorziening is afhankelijk van een omvangrijke en kwetsbare infrastructuur. Ook is er steeds meer afhankelijkheid van digitale systemen voor de drinkwatervoorziening, klantprocessen en financiële administratie. Fysieke en digitale bedreigingen nemen toe, wat de kwetsbaarheid van de vitale infrastructuur vergroot. Sabotage kan de continuïteit van de levering beïnvloeden. Het borgen van de leveringszekerheid vraagt om een toenemende aandacht voor externe bedreigingen op zowel de fysieke als de digitale infrastructuur.

Beheersing

Informatiebeveiliging en fysieke beveiliging van onze productie- en kantoorlocaties krijgen toenemende aandacht. De grootste risico's voor de fysieke drinkwatervoorziening worden periodiek geanalyseerd via de wettelijk verplichte verstoringsrisicoanalyse. Ook loopt er een programma om de beveiliging van onze locaties nog verder te versterken. Brabant Water beschikt over een crisisorganisatie en nooddrinkwatervoorziening en werkt samen met de veiligheidsregio's en andere vitale partners. Informatiebeveiliging is geborgd met behulp van de ISO 27001 en wordt aangescherpt in lijn met de NIS2/Cyberbeveiligingswet. Brabant Water beschikt over een intern en extern Security Operations Center (SOC) dat met continue monitoring en protectie de ICT-omgeving veilig houdt. Systemen zijn ingericht om automatisch in te grijpen bij vreemd gedrag. Ook werken we samen met het Nationaal Cyber Security Centrum (NCSC) en worden penetratietests uitgevoerd.

Geopolitieke en bestuurlijke ontwikkelingen en maatschappelijk en politiek draagvlak

Bij Brabant Water signaleren we een toenemende invloed van (geo)politieke en bestuurlijke ontwikkelingen op de bedrijfsvoering. Op mondiaal niveau speelt de invloed van de zorg over de geopolitieke situatie en de toenemende zorgen over weerbaarheid binnen Nederland en ook binnen de drinkwatersector. Op nationaal niveau spelen vraagstukken hoe de drinkwatersector op lange termijn vormgegeven moet worden en de financierbaarheidsvraagstukken. En op provinciaal niveau spelen risico's met betrekking tot vergunningsruimte en conflicterende belangen binnen het vraagstuk over de waterbalans.

Brabant Water ervaart daarbij ook een toenemende impact van conflicterende belangen. Voorbeelden zijn waterbesparing versus financierbaarheid, duurzaamheid versus weerbaarheid en daarnaast, het "not in my backyard" versus leveringszekerheid.

De publieke perceptie van drinkwaterkwaliteit wordt steeds sterker beïnvloed door berichtgeving op sociale media en online platforms. Onjuiste of ongenueanceerde informatie over drinkwaterkwaliteit, gezondheidsrisico's of vermeende incidenten kunnen zich snel verspreiden en leiden tot onrust bij klanten en andere stakeholders, ook wanneer het drinkwater aantoonbaar veilig is. Desinformatie vormt een reëel risico voor het maatschappelijk vertrouwen in de drinkwatervoorziening. Dit risico kan indirect effect hebben op de continuïteit van de dienstverlening, de relatie met toezichthouders en het maatschappelijk draagvlak voor noodzakelijke investeringen en maatregelen.

Beheersing

Gezien bovenstaande ontwikkelingen, zowel geopolitiek en bestuurlijk als op het gebied van maatschappelijk en politiek draagvlak, is het belang van zichtbaarheid geborgd in de nieuwe strategie. In 2025 is mede daarom besloten de afdeling Bestuursadvies (voorheen Beleid & Bestuur) direct onder de algemeen directeur te positioneren en uitbreider in te zetten op stakeholdermanagement.

Brabant Water zet verder in op transparante, tijdige en toegankelijke communicatie over drinkwaterkwaliteit en incidenten. Daarbij worden meetresultaten, vanuit ons geaccrediteerde monsternameproces (ISO 17025), actief gedeeld via reguliere rapportages en digitale kanalen. Daarnaast vindt monitoring plaats op maatschappelijke signalen en media, zodat snel kan worden gereageerd op onjuiste of misleidende berichtgeving. Voorlichting en bewustwording bij klanten zijn een belangrijk onderdeel van het beperken van dit risico.

Naleving van wet- en regelgeving

Brabant Water opereert binnen een complex en veranderend wettelijk kader, waaronder de Drinkwaterwet, Omgevingswet, AVG en Europese richtlijnen zoals de NIS2 en de CSRD, die conform de huidige situatie op termijn weer van toepassing zal zijn op Brabant Water.

Regelgeving en de snelheid van procedures sluiten niet altijd aan op de ontwikkelingen die noodzakelijk zijn om de leveringszekerheid te blijven borgen, nu en in de toekomst.

Beheersing

Veel wet- en regelgeving is aan verandering onderhevig. We moeten, in samenwerking binnen de sector en in goed overleg met de toezichthouder, borgen dat deze veranderingen in lijn zijn en blijven met de ambities van de drinkwatersector. Wet- en regelgeving wordt actief gemonitord en vertaald naar beleid, processen en systemen. Actief wordt gestuurd op uitbreiding van de capaciteit op compliance.

Afhankelijkheid van strategische leveranciers

De toenemende geopolitieke onrust op de wereld, brengt het risico ten aanzien van de toeleveringsketen weer extra onder de aandacht. Het stilvallen van het productieproces of problemen bij een toeleverancier kan de leveringszekerheid onder druk zetten. Afhankelijkheid van strategische leveranciers bijvoorbeeld op het vlak van chemicaliën, leidingmaterialen en digitale systemen voor de drinkwatervoorziening en communicatie kan tot grote problemen leiden.

Beheersing

Om deze risico's te beheersen wordt onderzocht hoe leveranciers kunnen worden gediversifieerd, met aandacht voor partijen in verschillende landen en regio's die dicht bij het verzorgingsgebied zitten en lokaal produceren met lokale grondstoffen. Daarnaast worden strategische voorraden opgebouwd om verstoringen in de keten te verminderen. Waar mogelijk worden alternatieve producten en chemicaliën in kaart gebracht die als vervanging kunnen dienen wanneer dat nodig is. Een voorbeeld hiervan is de samenwerking die wij zijn gestart met CIWI.



Wij

Gekwalificeerd personeel

De opgave voor Brabant Water is groot. De groeiende investeringsportefolio en de toenemende complexiteit om leveringszekerheid en kwaliteit op lange termijn te borgen, vragen veel van de organisatie. Ook vergrijzing van het personeelsbestand, strengere wet- en regelgeving, toenemende bedreigingen en intensiever toezicht spelen hierin mee. Daarom is de organisatie continu op zoek naar nieuwe medewerkers voor bestaande en nieuwe rollen. Bovendien worden van medewerkers meer en nieuwe kwalificaties gevraagd. In een aanhoudende krappe arbeidsmarkt groeit het risico van onvoldoende beschikbaarheid van gekwalificeerd personeel, met name voor technische en ICT-functies. Dit kan op termijn de uitvoering van projecten en de bedrijfsvoering onder druk zetten.

De noodzakelijke groei en ontwikkeling van onze personele bezetting brengt ook risico's met zich mee. Deze hebben betrekking op duurzame inzetbaarheid, kennisborging en samenwerking tussen generaties met verschillende verwachtingen, wensen en behoeften.

Beheersing

Om de gewenste personele groei en ontwikkeling vorm te geven wordt actief ingezet op arbeidsmarktcommunicatie, employer branding, campusrecruitment en samenwerking met onderwijsinstellingen. Daarnaast investeren wij in opleidingstrajecten en loopbaanontwikkeling. Brabant Water heeft hiervoor een eigen academie waar onder andere onze monteurs worden opgeleid. Periodiek vindt analyse plaats met betrekking tot kwaliteit, ontwikkelpotentieel en vertrekkrisico's van medewerkers en is de providerboog verder in ontwikkeling. Tevens is, met de afronding van de strategische periode van Op Pad, in 2025 een nieuw medewerkerstevredenheidsonderzoek uitgezet. Dit is gedaan om de impact en de nieuwe ontwikkelingen in kaart te brengen en aandachtspunten te identificeren voor behoud en werving van medewerkers. Dit onderzoek toont een mooie positieve ontwikkeling in de medewerkerstevredenheid van een 6,8 naar een 7,6.

Veilig werken

Brabant Water is een goede werkgever die streeft naar een veilige en gezonde werkomgeving. Onze activiteiten brengen mogelijk risico's met zich mee voor de veiligheid en gezondheid van onze medewerkers, onze aannemers en soms ook onze omgeving. Er zijn twee typen veiligheidsrisico's. Enerzijds kan een arbeidsongeval plaatsvinden tijdens het werk of kan een onveilige situatie voor de omgeving ontstaan. Anderzijds kan sprake zijn van een sociaal onveilige situatie wat kan leiden tot verlies van vertrouwen binnen teams en een negatieve invloed op de kwaliteit en continuïteit van het werk.

Beheersing

Brabant Water hanteert een actief veiligheidsbeleid, uitgedragen door zowel medewerkers als leidinggevenden. Dit wordt ondersteund door risico-inventarisatie en -evaluatie (RI&E's), veiligheidskundigen en certificeringen voor de Safety Culture Ladder niveau 3 en ISO 45001 op het gebied van veilig en gezond werken. Brabant Water zet in om te groeien naar niveau 4. Medewerkers kunnen ongewenst gedrag bespreken met interne en externe vertrouwenspersonen. Verder wordt sociale veiligheid geborgd via duidelijke meldstructuren en aandacht voor cultuur en leiderschap.



Financiële- en interne beheersing

Financiële ontwikkelingen

In 2025 zijn de variabele tarieven voor onze huishoudelijke klanten verhoogd ten opzichte van 2024. De verhoging is noodzakelijk om de toekomstbestendigheid van de watervoorziening te garanderen. Naast de inspanning om verouderde assets te vernieuwen, leidt druk op vergunningsruimte ook tot het zoeken naar aanvullende bronnen. Noodzakelijke investeringen in bestaande en nieuwe infrastructuur, vanwege klimaatverandering en toenemende vervuiling van onze bronnen, leidt de komende jaren tot verdere stijgingen van het drinkwatertarief.

In 2024 was alleen een tariefsverhoging doorgevoerd op het vaste tarief, niet op het variabele tarief. Voor de periode 2025-2027 is een aanzienlijke verhoging van de WACC bepaald door toezichthouder ILT, van 2,95% naar 4,32%. Deze WACC bepaalt de maximaal toegestane vermogenskosten in een jaar. De ILT heeft Brabant Water in het verleden bovendien aangesproken op onvoldoende gebruik van deze WACC. Dit heeft voor 2025 geleid tot een forse verhoging van het variabel tarief naar 0,8662 euro per m³ (een stijging van 19,6%) naast een verhoging van het vaste tarief, in lijn met 2024, met 6 euro per jaar tot 81,84 euro.

Tevens is voor klanten met een gebruik van meer dan 100.000 m³ per jaar besloten dat over 2025 een opslag op het tarief wordt ingesteld vanwege vennootschapsbelasting. Deze opslag van 0,04 euro per m³ is met terugwerkende kracht in 2026 in rekening gebracht aangezien na afronding van het jaar pas het feitelijk jaargebruik vastgesteld kan worden.

Geertruidenberg

Voor de gemeente Geertruidenberg is in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van juni 2025 besloten om per 2026 een afwijkende tariefstructuur te hanteren. Dit is het gevolg van het doorleggen van door de gemeente Geertruidenberg opgelegde precarioheffingen. Dit vertaalt zich in een aanvullende verhoging van het vastrecht binnen deze gemeente gedurende de komende vijf jaar.

Regulering

In 2021 heeft ILT de verwachte toekomstige investeringsopgave van de drinkwaterbedrijven in kaart gebracht. Ook is toen onderzocht hoe deze investeringen kunnen worden gefinancierd. Aanleiding hiervoor was het signaal van drinkwaterbedrijven dat de regulering, en specifiek de WACC, de financiering van toekomstige investeringen belemmert. In vervolgonderzoek zijn vervolgens aanbevelingen gedaan om de financiële gezondheid van drinkwaterbedrijven te verbeteren. In 2025 zijn we vanuit de sector (in VEWIN-verband) in gesprek geweest met onder andere het ministerie van I&W en ILT om noodzakelijke en gewenste aanpassingen in de tariefregulering voor te bereiden voor de nieuwe reguleringsperiode (2028-2030). Hierbij wordt nagedacht over regels over goede financiële gezondheid en middeling van de WACC over meerdere jaren. Er zijn nog geen definitieve uitkomsten van dit overleg. Deze worden verwacht in 2026. In de paragraaf Financiële kaders lichten wij toe dat Brabant Water binnen haar financiële kaders acteert op dit moment.

Fiscaal

Brabant Water heeft een convenant Horizontaal Toezicht met de Belastingdienst. Dit betekent dat de samenwerkingsrelatie is gebaseerd op wederzijds vertrouwen, transparantie en samenwerking. In 2025 zijn diverse afstemmingen geweest met de Belastingdienst over onder andere de VPB-plicht met betrekking tot "ander water", steekproefmethodiek en het in opbouw zijnde tax control framework binnen Brabant Water.

In 2025 heeft de Belastingdienst formeel bevestigd dat zij de lijn van ILT volgen inzake "ander water". Dit betekent dat het water bij een gebruik meer dan 100.000 m³ niet als wettelijk drinkwater wordt gezien. Deze stellingname van de Belastingdienst leidt ertoe dat met terugwerkende kracht vanaf 2021 de omzet van klanten met een afzet van meer dan 100.000 m³ VPB-plichtig is voor Brabant Water. Hierbij is bevestigd geen uitzondering te maken voor Food & Pharma.

Treasury

Het hogere tarief in 2025 heeft een positieve impact op de cashpositie. Brabant Water heeft een leningsfaciliteit ter beschikking bij EIB van 200 miljoen euro. Hieronder is 50 miljoen euro getrokken in 2024. In gesprek met de EIB is de beschikbaarheid van de lopende faciliteit uitgesteld tot 1 december 2026, waardoor we in 2026 nog maximaal 150 miljoen euro kunnen trekken onder de huidige faciliteit.

Financiële kaders

Als drinkwaterbedrijf hebben we een maatschappelijke rol in de Nederlandse samenleving. Onze solide financiële basis is van belang om onze maatschappelijke, financiële en duurzame prestaties waar te maken. Deze is geborgd via onze strakke financiële kaders vanuit regulering, bancaire ratio's en organisatiebeleid.

WACC

Op basis van de Drinkwaterwet zijn wettelijke eisen gesteld aan de toegestane hoogte van de vermogenskosten die betrekking hebben op drinkwateractiviteiten (WACC).

In 2025 is een nieuwe periode ingegaan. Voor de periode 2025 tot en met 2027 is dit percentage door het ministerie van I&W vastgesteld op 4,32% (voorgaande periode 2,95%). Jaarlijks vindt door ILT een toetsing plaats of aan de wettelijke eisen is voldaan. Deze toetsing vindt plaats op basis van het bedrijfsverslag, wat is gebaseerd op de jaarrekening, waarbij correcties plaatsvinden voor niet-drinkwateractiviteiten.

Op basis van de jaarrekening komt de over 2025 gerealiseerde WACC naar verwachting om en nabij uit op de voor 2025 wettelijk toegestane WACC. De definitieve berekening vindt echter pas later in het jaar plaats. Op deze berekening is derhalve nog geen accountantscontrole uitgevoerd.

Als Brabant Water zijn wij genoodzaakt steeds beter gebruik te maken van de WACC-ruimte vanwege de grote investeringsopgaven. Met andere woorden: de 'marges' in de begroting worden geringer, tegen een achtergrond van toenemende onzekerheid, zoals weersomstandigheden, grote projecten en geopolitieke ontwikkelingen.

Solvabiliteit

In de Drinkwaterwet is ook vastgelegd dat de toegestane solvabiliteit een maximum kent van 70%. Op grond van de enkelvoudige balans (de Drinkwaterwet reguleert namelijk uitsluitend drinkwateractiviteiten) kan de solvabiliteit per einde boekjaar berekend worden op 51,9%, dus ruim binnen het toegestane maximum.



Aanvullend is op de Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 2022 een streefwaarde voor de solvabiliteit vastgesteld op 50% en de minimale waarde op 45%. De solvabiliteit voldoet in 2025 aan deze streefwaarde.

Schuldpositie

Wij volgen onze schuldpositie via de verhouding van onze schuld ten opzichte van onze operationele kasstroom. Op basis van contractuele afspraken met de EIB, mag deze verhouding niet hoger dan 5 worden. In 2025 realiseren wij een verhouding van 0,67.

Rentedraagkracht

Aan de bank moeten wij ook rapporteren over onze rentedraagkracht via de verhouding van de winst ten opzichte van de betaalde rente op schulden. Deze Interest Coverage Ratio (ICR) moet minimaal 1 zijn. Brabant Water scoort over 2025 een waarde van 35,4. Hierbij is uitgegaan van de uitgangspunten van de EIB, waarbij de oprenting van voorzieningen niet als rentelasten worden aangemerkt. Deze sterke score wordt veroorzaakt doordat Brabant Water nog relatief weinig vreemd vermogen heeft aangetrokken.

Dividendbeleid

Het verslagjaar 2025 wordt afgesloten met een positief resultaat (zie paragraaf Financiële resultaten). Conform het in 2022 door de aandeelhouders vastgestelde dividendbeleid wordt de winst toegevoegd aan de Overige Reserves. Er is een proces gestart om het dividendbeleid met ingang van boekjaar 2026 te evalueren.

Treasurybeleid

In 2025 is, in samenwerking met de treasury commissie, een aanvang gemaakt om het treasurybeleid te herzien. Met deze update wordt een professionaliseringsslag gemaakt in het beleid met een duidelijker onderscheid tussen korte en langere termijn liquiditeitsbehoefte, een aanvulling van de besprekpunten in de treasury commissie en een update met betrekking tot informatievoorziening en rapportage. Hierbij zijn geen aanpassingen gedaan in de essentie van het beleid wat betreft de risicomijdende houding van Brabant Water. In het beleid is geborgd dat Brabant Water in principe geen gebruik maakt van financiële derivaten.

Financiële resultaten

Exploitatie

In 2025 is een nettoresultaat gerealiseerd van 50,9 miljoen euro. Het nettoresultaat steeg met 33,8 miljoen euro ten opzichte van 2024. Deze stijging van de winst is nodig om in de komende jaren de investeringsopgave te kunnen financieren. De stijging is vooral mogelijk gemaakt door de verhoging van de WACC door de toezichthouder in 2025.

De omzet is gestegen met 41,1 miljoen euro. Hierbinnen bedroeg de stijging van de drinkwateropbrengsten 40,1 miljoen euro. In belangrijke mate wordt dit verschil verklaard door het gestegen drinkwatertarief door de verruiming van de WACC en de autonome groei van het aantal aansluitingen. De afzet van 2025 is 4,0% hoger dan die van 2024. Over 2025 wordt ook (met terugwerkende kracht) een opslag op het drinkwatertarief in rekening gebracht bij gebruikers die meer dan 100.000 m³ afnemen. Deze opslag is de doorbelasting van de winstbelasting (VPB) (zie financiële ontwikkelingen, fiscaal).

De bedrijfslasten zijn gestegen met 1,5 miljoen euro. Er is per saldo sprake van een lichte stijging ten opzichte van voorgaand jaar, ondanks een daling van de energiekosten en de dotatie voorzieningen (binnen de post "kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten").

De daling op de energiekosten (6,9 miljoen euro) wordt veroorzaakt door lagere energieprijzen en een correctie van de energiebelasting.

De daling bij de dotatie van de voorzieningen komt grotendeels door een aangepaste rekenrente op met name de voorziening amoveren leidingen (6,0 miljoen euro). Daarnaast heeft in het voorgaande jaar een eenmalige correctie plaatsgevonden ter hoogte van 1,6 miljoen euro.

Zoals toegelicht in de paragraaf Interne beheersing is er een lopende procedure onder de rechter gezien de massaschadeclaim van SDW. Op basis van de ontwikkelingen in de huidige procedurele behandeling, zien wij geen reden de voorziening aan te passen.

Daar tegenover staat een stijging van de personele lasten (+ 7,2 miljoen euro). Deze wordt met name veroorzaakt door stijging van het aantal medewerkers in loondienst en de cao-verhoging (inclusief sociale lasten). De overige bedrijfskosten stijgen met 2,7 miljoen euro mede als gevolg van de transitie naar SAP S4/HANA (stijging licentiekosten).

Het nadelige saldo van financiële baten en lasten is met 4,5 miljoen euro toegenomen, voornamelijk door de eerder genoemde hogere rekenrente op de voorziening.

Investerings

In 2025 zien we een realisatie van de investeringsopgave van 90%. Met name bij de sector Distributie en de sector Productie is een groot deel van de begrote investeringsplannen gerealiseerd, wat een mooie prestatie is gezien de complexiteit in regelgeving, vergunningskwesties en de krappe arbeidsmarkt. De daadwerkelijke investeringsuitgaven in (im)materiele vaste activa over 2025 bedroegen 147,3 miljoen euro. In 2025 kwam voor een bedrag van circa 79 miljoen euro aan investeringswerken gereed en vond activering van deze werken plaats. Het verschil tussen de daadwerkelijke uitgaven en de waarde van de gereedgekomen investeringen wordt veroorzaakt door het verloop van de post 'Werken in uitvoering'.

De in financiële omvang belangrijkste investeringswerken in 2025 betroffen in de distributiesfeer de aanleg en vervanging van hoofd-, transport- en aansluitleidingen en de digitalisering van het leidingnetwerk. In 2025 werd hierin een bedrag van 89,5 miljoen euro geïnvesteerd. In de productiesfeer werd voor een bedrag van 45,7 miljoen euro investeringen gedaan in bouw en renovatie van een aantal productielocaties. Belangrijke projecten die zijn opgestart zijn de verbouwing van waterproductiebedrijf Veghel en waterproductiebedrijf Wouw.

Massaschadeclaim SDW

Zoals toegelicht in de paragraaf Interne beheersing is er een lopende procedure onder de rechter inzake de massaschadeclaim van SDW. Inherent aan een dergelijke procedure, is dat het uiteindelijke claimbedrag altijd hoger of lager kan uitvallen dan voorzien. Op basis van de ontwikkelingen in de huidige procedurele behandeling van de rechtszaak zien wij geen noodzaak voor aanpassingen op dit moment. Wel heeft Brabant Water, vanwege het feit dat de eerste (tussen)vonnissen voorspellen dat ook een inhoudelijke behandeling gaat plaatsvinden, de verwachte juridische proceskosten tot en met de ontvankelijkheidsfase opgenomen in de voorziening.

Financiële vooruitblik

De tariefsverhoging op het drinkwatertarief (vast en variabel) en de invoering van een opslag op het drinkwatertarief voor grootverbruikers leidt tot een stijging in de omzet in 2026. Ook neemt de geactiveerde productie toe door de begrote stijging van de investeringen.

De reguliere kosten stijgen naar verwachting minder dan de omzet. Echter de speciale projecten (pilot zee- en brak water en de doorontwikkeling van ons ERP-platform SAP S/4HANA) vragen veel aandacht in 2026 en zorgen voor een kostenstijging. Hierdoor wordt over 2026 een iets lager resultaat verwacht dan in 2025.



In 2026 zullen de investeringen naar verwachting rond de 192 miljoen euro bedragen. Hiervan is 82 miljoen gerelateerd aan investeringen in aanleg en vervanging van leidinginfrastructuur. Ook blijven belangrijke investeringen plaatsvinden op de digitalisering van ons leidingnet en staat het magazijn in Veghel op de planning voor vervanging. Daarnaast wordt veel geïnvesteerd in nieuwbouw en renovatie van onze waterproductiebedrijven met grote projecten als de uitbreiding van de capaciteit in waterproductiebedrijf Veghel, de grote renovatie van waterproductiebedrijf Wouw en het masterplan winningen.

Het lange termijn financieel perspectief laat bij alle drinkwaterbedrijven, dus ook bij Brabant Water, een trend zien van toenemende investeringen en druk op de financierbaarheid. Door de maximering van de vermogenskosten binnen de WACC, een toenemende vreemd vermogenspositie en de zorg over de droogte-schadeclaim van SDW, komen de financiële kaders onder druk te staan op de langere termijn.

Vanuit de sectorsamenwerking verwachten we in 2026 met het ministerie van I&W tot gedragen aanpassingen aan de Drinkwaterwet te komen met de aanpassingen aan de WACC-methodiek. Dit is nodig om de financiële gezondheid van drinkwaterbedrijven beter te borgen. Onder de huidige bancaire faciliteit is in 2026 nog 150 miljoen te trekken. De trekkingen bouwen wij vanuit renterisico zoveel mogelijk dakpansgewijs op met een zo goed mogelijke matching aan de WACC-methodiek. Daarmee is de gemiddelde looptijd van onze trekkingen tien jaar (bullet). Aangezien de huidige bancaire faciliteit slechts tot eind 2026 beschikbaar is, gaan we in 2026 voorbereidingen treffen voor een nieuwe bancaire faciliteit. De verwachting is dat we pas in de loop van 2027 een nieuwe bancaire faciliteit nodig zullen hebben.

Ook vindt in 2026 met de Algemene Vergadering van Aandeelhouders een evaluatie van het huidige dividendbeleid plaats. Deze evaluatie benadrukt het belang van een goede financiële gezondheid en daarmee een stevige solvabiliteit om leveringszekerheid en kwaliteit te kunnen blijven borgen.

Tot slot zijn in 2026 gesprekken gepland met de Belastingdienst voor verlenging van het convenant Horizontaal Toezicht.

Interne beheersing

In 2025 heeft Brabant Water gerichte stappen gezet om de interne beheersing verder te versterken en toekomstbestendig vorm te geven. De toenemende complexiteit, de groeiende eisen vanuit wet- en regelgeving en de behoefte aan transparante verantwoording benadrukken het belang van een robuust governance- en controlstelsel. Vanuit die ontwikkelingen hebben we ons in 2025 gericht op het verder professionaliseren van risicomanagement, compliance en interne controle, waarmee we ons fundament hebben verstevigd voor de strategische doelen van de organisatie.

Wet- en regelgeving

Brabant Water is zich aan het voorbereiden om tijdig aan nieuwe wettelijke vereisten te voldoen. Zo zijn we vanuit de sector in gesprek met het ministerie van I&W over voorgenomen wijziging van de Drinkwaterwet in verband met de borging van de financiële gezondheid van drinkwaterbedrijven.

Naar verwachting treedt in 2026 de Cyberbeveiligingswet (implementatie van de NIS2-richtlijn) in werking, evenals de Wet weerbaarheid kritieke entiteiten (Wwke) op basis van de CER-richtlijn (Critical Entities Resilience). Deze wetgeving stelt strengere eisen aan informatiebeveiliging, fysieke beveiliging, risicobeheersing, incidentmelding en bestuurlijke verantwoordelijkheid voor organisaties in vitale sectoren, waaronder de drinkwatersector. Daarnaast blijft de handhaving van de Algemene verordening gegevensbescherming (AVG) onverminderd intensief. Landelijk is sprake van een toename van (cybergerelateerde) datalekken, waarbij de Autoriteit Persoonsgegevens (AP) nadrukkelijk wijst op het belang van preventie, governance en bewustwording. Dit heeft binnen Brabant Water geleid tot herziening van de procedure datalekken en leidt tot aanvullende communicatie en instructies voor medewerkers, gericht op het vergroten van privacybewustzijn en meldingsbereidheid. Naar aanleiding van gesprekken met de AP over een AVG-gedragscode slimme watermeters, in navolging van een dergelijke code bij de (energie) netbeheerders, heeft Brabant Water vooralsnog besloten de gefaseerde uitrol van slimme watermeters te beperken tot een pilot met grootgebruikers. In het kader van de Europese AI-verordening (AI Act) is gestart met het in kaart brengen van mogelijke toepassingen van AI binnen de organisatie, inclusief bijbehorende complianceverplichtingen, zoals transparantie en AI-geletterdheid.

Sinds 2020 loopt een juridische procedure over het verhogen van de vergunde onttrekking bij de winning Gilzerbaan. Betrokken partijen hebben in mei 2025

overeenstemming bereikt over de voorwaarden waaronder Brabant Water de latente vergunningsruimte mag blijven benutten. Brabant Water zal, zodra een aanvullende bron (Kruisland, brak grondwater of zeewater) operationeel is, jaarlijks 3,3 miljoen m³ minder onttrekken. Het juridisch dossier is hiermee afgesloten.

In 2024 heeft Stichting Droogteschade Waterwinning (SDW) een dagvaarding gestuurd aan de drinkwaterbedrijven als start van een massaschadeclaim. Er is een hoge mate van onzekerheid over de uiteindelijke uitkomst. In december 2025 heeft de rechtbank een tussenvonnis gewezen in de procedure. De rechtbank heeft uitspraak gedaan over twee procedurele kwesties; zij is bevoegd om de zaak te behandelen, en de Wet afwikkeling massaschade in collectieve actie (WAMCA) is van toepassing. De procedure wordt vervolgd met een tweede ronde over procedurele kwesties met betrekking tot de ontvankelijkheidseisen in 2026.

Intern zijn beleid en procedures aanwezig voor het melden en onderzoeken van mogelijke onregelmatigheden, inclusief bescherming van melders. Meldingen onder de klokkenluidersregeling en onder de gedragscode worden vanaf verslagjaar 2025 gerapporteerd in de risicorapportage. Er zijn geen meldingen gedaan onder de klokkenluidersregeling. Daarnaast beschikken wij over screeningsbeleid voor functies met een verhoogd integriteitsrisico en houden wij ons aan wettelijk verplichte certificeringen, waaronder ISO 9001 Kwaliteitsmanagementsysteem en Accreditatie monsterneming ISO/IEC17025. Brabant Water streeft ernaar tijdig te voldoen aan bestaande en nieuwe verplichtingen, inclusief bijbehorende normen, controles en externe beoordelingen. Hiermee borgen wij een hoog niveau van integriteit, naleving en verantwoord gedrag in onze gehele organisatie.

Certificering

Als Brabant Water vinden wij het belangrijk aan wet- en regelgeving te voldoen en onszelf continue te verbeteren in onze werkwijzen. Daarom voldoen wij, naast bovengenoemde wettelijk verplichte certificering, aanvullend aan de volgende normen:

- ISO 55001 Assetmanagement
- ISO 45001 Managementsysteem voor gezond en veilig werken
- ISO 27001 Informatiebeveiliging
- ISO 14001 Milieumanagementsysteem inclusief CO₂ reductiemanagement
- Safety Culture Ladder niveau 3
- GMP+ Waterproductiebedrijf Loosbroek & Veghel



In 2025 zijn twee belangrijke hercertificeringen gerealiseerd. ISO 27001 is opnieuw uitgegeven, waarbij direct gecertificeerd is tegen de nieuwste versie van de norm. Dit bevestigt de robuustheid van onze informatiebeveiligingsmaatregelen. Het certificaat voor de Safety Culture Ladder niveau 3 is in 2025 opnieuw toegekend. Dit benadrukt de voortdurende aandacht voor veiligheidsgedrag en veiligheidsbewustzijn in de organisatie.

In het verslagjaar zijn geen significante afwijkingen vastgesteld die de geldigheid of continuïteit van de certificeringen in gevaar hebben gebracht. Bevindingen uit interne en externe audits zijn opgevolgd via het reguliere verbeterproces en tijdig gecorrigeerd. Het integrale kwaliteitsmanagementsysteem functioneert stabiel.

Overige interne beheersing

In 2025 is gewerkt aan de opzet van een versterkt control framework. De eerste processen binnen dit framework zijn in 2025 ontworpen en geïmplementeerd en worden in 2026 verder uitgebreid en geborgd.

Het tax control framework maakt integraal onderdeel uit van deze ontwikkeling, waarbij aanvullende aandacht is besteed aan fiscale risico's en beheersmaatregelen. Daarnaast is in 2025 een nieuwe frauderisicoanalyse uitgevoerd en formeel vastgesteld. Hiermee hebben we onze preventieve en detectieve maatregelen verder aangescherpt en het bewustzijn rondom integriteit en frauderisico's verhoogd.

Tot slot is de overgang van SAP naar SAP S/4HANA succesvol afgerond. Deze migratie draagt bij aan een stabielere, modernere en toekomstbestendige financiële en operationele informatievoorziening, en vormt daarmee een belangrijke stap in het verder versterken van onze control- en datagedreven werkwijze.

Jaar-rekening 2025

Geconsolideerde
jaarrekening

Geconsolideerde balans per 31 december

na resultaatbestemming

(Bedragen x 1.000 euro)

Activa	2025	2024
A Vaste activa		
I Immateriële vaste activa	18.836	24.809
II Materiële vaste activa	1.357.119	1.257.278
III Financiële vaste activa	59.161	46.172
	1.435.116	1.328.259
B Vlottende activa		
I Voorraden	75	25
II Vorderingen en overlopende activa	26.368	45.710
III Liquide middelen	19.641	37.216
	46.084	82.951
Totaal activa	1.481.200	1.411.210
Passiva	2025	2024
C Eigen vermogen		
I Gestort en opgevraagd kapitaal	278	278
II Wettelijke reserve	15.388	16.856
III Overige reserves	751.573	699.216
	767.239	716.350
D Vreemd vermogen		
I Voorzieningen	310.717	291.718
II Langlopende schulden	309.211	319.381
III Kortlopende schulden en overlopende passiva		
a Kredietinstellingen	18.449	1.426
b Leveranciers	20.498	19.132
c Overige schulden	55.086	63.203
	94.033	83.761
	713.961	694.860
Totaal passiva	1.481.200	1.411.210

Geconsolideerde winst- en verliesrekening 2025

(Bedragen x 1.000 euro)

	2025	2024
E Bedrijfsopbrengsten		
I Netto omzet	285.845	244.445
II Geactiveerde productie voor het eigen bedrijf	22.625	24.347
III Overige bedrijfsopbrengsten	13.493	12.104
Som der bedrijfsopbrengsten	321.963	280.896
F Bedrijfslasten		
I Kosten van grond- en hulpstoffen	27.204	33.502
II Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten	76.933	79.900
III Lonen en salarissen	63.549	57.655
Sociale lasten	16.935	15.596
IV Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	47.640	46.835
Overige bedrijfskosten	28.079	25.341
Som der bedrijfslasten	260.340	258.829
Bedrijfsresultaat	61.623	22.067
G Financiële baten en lasten		
Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van obligaties	865	888
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	1.298	1.488
Rentelasten en soortgelijke kosten	-12.328	-8.002
Som der financiële baten en lasten	-10.165	-5.626
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	51.458	16.441
H Belasting en resultaat deelnemingen		
Belasting uit gewone bedrijfsuitoefening	-882	463
Aandeel resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	313	211
Resultaat	50.889	17.115

Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2025

(Bedragen x 1.000 euro)

	2025	2024
Bedrijfsresultaat	61.623	22.067
Aanpassingen voor:		
Reguliere afschrijvingen	44.997	47.096
Afschrijvingen i.v.m. desinvesteringen vaste activa	2.837	-261
Winst/verlies bij afstoting van (im)materiële vaste activa en financiële vaste activa	-196	-
Dotaties/vrijval voorzieningen (incl. rentedotatie)	34.533	34.091
	82.171	80.926
Mutaties in werkkapitaal:		
Handelsvorderingen	409	-10.005
Onttrekkingen aan voorzieningen	-13.502	-12.344
Onderhanden werk / voorraden	-50	217
Handelscrediteuren	1.366	-3.521
Overige schulden en vorderingen	-22.275	12.694
	-34.052	-12.959
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		
Ontvangen interest	2.163	2.375
Betaalde interest	-18	-47
Betaalde winstbelasting	-293	-254
	1.852	2.074
Kasstroom uit operationele activiteiten	111.594	92.108
Investeringen in materiële vaste activa	-145.652	-128.283
Investeringen in immateriële vaste activa	-1.668	-796
Desinvesteringen in materiële vaste activa	550	555
Investeringen in Financiële vaste activa	-	-6.109
Desinvesteringen in Financiële vaste activa	-	985
Ontvangen investeringsbijdragen	13.094	12.722
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-133.676	-120.926
Ontvangen aflossingen langlopende schulden	17.023	-1.000
Verstreckte financiering	-13.425	-
Ontvangsten langlopende leningen	909	50.000
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	4.507	49.000
Netto kasstroom boekjaar	-17.575	20.182
Geldmiddelen ultimo	19.641	37.216
Geldmiddelen primo	37.216	17.034
Mutatie in geldmiddelen	-17.575	20.182

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen zijn samengesteld uit de posten spaarrekeningen en banken rekening-courant (zoals opgenomen onder de liquide middelen) minus de post handelsbanken (zoals opgenomen in de post kredietinstellingen).

Overzicht totaalresultaat 2025

	2025	2024
Geconsolideerd nettoresultaat na belastingen	50.889	17.115
Totaalresultaat van de rechtspersoon	50.889	17.115

Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

(Bedragen x 1.000 euro)

Algemeen

Activiteiten

De activiteiten van Brabant Water N.V., statutair gevestigd te 's-Hertogenbosch (KvK 16005077), en haar groepsmaatschappijen bestaan voornamelijk uit: het leveren van drinkwater en industriewater, advisering op het gebied van legionellapreventie en het bouwen en onderhouden van KWO-installaties.

Groepsverhoudingen

Brabant Water N.V. staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen. Een overzicht van de gegevens vereist op grond van de artikelen 2:379 en 2:414 BW is onderstaand opgenomen:

Naam	Statutaire zetel	Aandelen in het geplaatste kapitaal
Geconsolideerde maatschappijen		
Rehydro B.V.	Breda	100%
Hydroscope B.V.	Breda	100% deelneming van Rehydro B.V.
Rehydro duurzaam water B.V.	Breda	100% deelneming van Rehydro B.V.
Rehydro warmte en koude B.V.	Breda	100% deelneming van Rehydro B.V.

Grondslagen voor de consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van Brabant Water N.V. zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen, waarop een overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling van Brabant Water N.V. De financiële gegevens van Brabant Water N.V. zijn verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening zodat, gebruikmakend van art. 2:402 BW, is volstaan met een verkorte winst- en verliesrekening in de enkelvoudige jaarrekening. De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties.

Algemene grondslagen voor opstelling van de geconsolideerde jaarrekening

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders bepaald.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Als gevolg van afrondingen kunnen minimale verschillen ontstaan tussen de bedragen in de toelichtingen en de bedragen zoals vermeld in de balans en de winst- en verliesrekening.

Schattingswijzigingen

Het normbedrag wat door de ACSG (Adviescommissie Schade Grondwater) is vastgesteld en wordt gebruikt bij de berekening van deze voorziening is naar beneden bijgesteld. Per saldo is de dotatie aan de voorziening afgenomen.

De voorziening amovering transport- en distributieleidingen is gemuteerd door aanpassing van de rente en een minimale prijswijziging. De oorspronkelijke rekenrente (2,55%) was gebaseerd op de tienjaars historische rente met een risico-opslag. Door de grote rentestijging in 2025, veroorzaakt door geopolitieke ontwikkelingen en de impact daarvan op de rente, is deze berekeningsmethodiek niet langer passend voor het vaststellen van een voorziening met een lange looptijd. Daarom is de rekenrentemethodiek gewijzigd naar de dertigjaars yield op basis van hooggewaardeerde (AAA) Europese Central Government Bonds (3,479%). Dit heeft ook effect op de voorziening amovering productielocaties.

Tot slot is het aantal medewerkers op basis waarvan de voorziening arbeidsongeschiktheid wordt bepaald gewijzigd. In 2025 heeft een medewerker die in de voorziening was opgenomen een IVA-uitkering gekregen en voor vier andere collega's worden geen toekomstige kosten meer verwacht voor Brabant Water. Hiertegenover staat een instroom van vijf nieuwe medewerkers waarvan wordt verwacht dat deze een arbeidsongeschiktheidsuitkering gaan krijgen die door Brabant Water zal moeten worden betaald.



De effecten van de schattingswijzigingen zijn onderstaand weergegeven:

Effect aanpassing normbedrag droogteschade	
Totaal van dotatie en vrijval bij oud normbedrag	4.491
Totaal van dotatie en vrijval bij nieuw normbedrag	3.088
Effect aanpassing normbedrag droogteschade grondwaterwinning	1.403
Effect aanpassing rente amovering productielocaties	
Totaal van dotatie en vrijval bij oud rekenrentepercentage	1.716
Totaal van dotatie en vrijval bij nieuw rekenrentepercentage	1.610
Effect aanpassing rentepercentage amovering productielocaties	106
Effect aanpassing looptijd RWK amovering productielocaties	
Totaal van dotatie en vrijval bij oude looptijd RWK (200 jaar)	1.610
Totaal van dotatie en vrijval bij nieuwe looptijd RWK (60 jaar)	2.154
Effect aanpassing looptijd rijnwaterkelders amovering productielocaties	-544
Effect aanpassing rekenrente amovering leidingen	
Totaal van dotatie en vrijval bij oud rekenrentepercentage	27.662
Totaal van dotatie en vrijval bij nieuw rekenrentepercentage	25.769
Effect rekenrentewijziging amovering leidingen	1.893
Effect aanpassing prijs amovering leidingen	
Totaal van dotatie en vrijval bij oude prijs	27.618
Totaal van dotatie en vrijval bij nieuwe prijs	27.662
Effect prijswijziging amovering leidingen	- 44
Effect aanpassen instroom voorziening arbeidsongeschiktheid	
Totaal van dotatie en vrijval bij oude instroom	-315
Totaal van dotatie en vrijval bij nieuwe instroom	430
Effect aanpassen parameters voorziening arbeidsongeschiktheid	- 745
Totaal effect op het resultaat	2.069

Uit intern uitgevoerde technische analyses is gebleken dat de economische levensduur van de reinwaterkelders en de aansluitleidingen, gelet op recente ontwikkelingen, niet langer realistisch is. In 2025 is daarom een schattingswijziging doorgevoerd waarbij de afschrijvingstermijnen van deze activa zijn herzien. De afschrijvingstermijn van de gepassiveerde bijdragen met betrekking tot de aansluitleidingen is overeenkomstig aangepast. De wijzigingen in de afschrijvingstermijnen zijn als volgt:

- reinwaterkelders: de afschrijvingstermijn is bijgesteld van 90 naar 60 jaar;
- aansluitleidingen: de afschrijvingstermijn is bijgesteld van 33 naar 50 jaar;
- bijdragen aansluitleidingen: de vrijvaltermijn is bijgesteld van 33 naar 50 jaar.

De effecten van bovenstaande schattingswijzigingen zijn hieronder weergegeven:

Effect aanpassing economische levensduur reinwaterkelders	
Totaal van afschrijvingen bij oude economische levensduur	147
Totaal van afschrijvingen bij nieuwe economische levensduur	188
Effect aanpassing economische levensduur reinwaterkelders	- 41
Effect aanpassing economische levensduur aansluitleidingen	
Totaal van afschrijvingen bij oude economische levensduur	6.779
Totaal van afschrijvingen bij nieuwe economische levensduur	3.427
Effect aanpassing economische levensduur aansluitleidingen	3.352
Effect aanpassing economische levensduur bijdragen aansluitleidingen	
Totaal van afschrijvingen bij oude economische levensduur	- 6.285
Totaal van afschrijvingen bij nieuwe economische levensduur	- 3.168
Effect aanpassing economische levensduur bijdragen aansluitleidingen	- 3.117
Totaal effect op het resultaat	194



Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten (zoals vorderingen en schulden) als financiële derivaten verstaan. In de toelichting op de onderscheiden posten van de balans wordt de reële waarde van het betreffende instrument toegelicht indien die afwijkt van de boekwaarde. Indien het financiële instrument niet in de balans is opgenomen wordt de informatie over de reële waarde gegeven in de "Toelichting niet uit de balans blijkende verplichtingen". Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de toelichting per balanspost.

In het treasurywetboek staan de kaders benoemd omtrent het beheersen van risico's. Het aantrekken en afstoten van financiële derivaten heeft uitsluitend ten doel om risico's van het financiële beleid en beheer te beperken, specifiek het beheer van het renterisico. Derhalve zal de netto derivatenportefeuille per saldo nooit de omvang van de leningenportefeuille overstijgen. Er zijn door Brabant Water N.V. momenteel geen derivaten afgesloten.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de kosten verminderd met de cumulatieve afschrijving en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten, zoals nader in de toelichting op de balans is gespecificeerd. De economische levensduur en de afschrijvingsmethode worden aan het einde van elk boekjaar opnieuw beoordeeld. De geactiveerde goodwill samenhangende met de overname van de N.V. Tilburgsche Waterleiding Maatschappij wordt afgeschreven in twintig jaar. Geactiveerde software wordt afgeschreven in een periode die gelijk is aan de periode waarvoor het onderhoud aan de software is gecontracteerd. Intern ontwikkelde websites worden in vijf jaar afgeschreven.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

De afschrijvingen en desinvesteringen zijn verantwoord onder de post afschrijvingen in de winst- en verliesrekening. Bij verkoop van vaste activa wordt een eventueel restant van de boekwaarde in mindering gebracht op de opbrengst. Gerealiseerde verkoopresultaten worden in mindering op de afschrijvingen gebracht. De desinvesteringen bestaan voornamelijk uit de restwaarde van verwijderde, nog niet geheel afgeschreven distributieleidingen en watermeters.

De materiële vaste activa waarvan de vennootschap en haar groepsmaatschappijen krachtens een financiële leaseovereenkomst het economisch eigendom hebben, worden geactiveerd. De uit de financiële leaseovereenkomst voortvloeiende verplichting wordt als schuld verantwoord.

Materiële vaste activa in aanbouw worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs en indien van toepassing verminderd met bijzondere waardeverminderingen. De vervaardigingsprijs bestaat uit materiaalkosten, directe arbeidskosten en een toerekenbaar deel van de indirecte productiekosten.

De kosten die samenhangen met verplichtingen inzake de ontmanteling en verwijdering van distributie- en transportleidingen en het herstel van de terreinen bij de productielocaties zijn opgenomen onder de post voorzieningen aan de passiefzijde van de balans. Kosten voor groot onderhoud worden geactiveerd volgens de componentenmethode.

De toegepaste afschrijvingstermijnen zijn:

Technische gebouwen	45 jaar
Reinwaterkelders	60 jaar
Kantoorgebouwen	40 jaar
Terreinvoorzieningen	15 jaar
Leidingen en kabels op terreinen	70 jaar
Machines en installaties	3-30 jaar
KWO-installaties	20-30 jaar
Industriewaterinstallaties	3-30 jaar
Transport- en distributieleidingen niet AC	70 jaar
Transport- en distributieleidingen AC	70 jaar
Telecommunicatiekabels	33 jaar
Analoge watermeters	15 jaar
Digitale watermeters	12 jaar
Sensoren	15 jaar
Aansluitleidingen	50 jaar
Inrichting, inventaris en computerapparatuur	3-5 jaar
Transportmiddelen	4-6 jaar
Terreinen en niet gebonden activa	Op deze activa wordt niet afgeschreven

Financiële vaste activa

De niet geconsolideerde deelnemingen waarop invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden (bij gebrek aan voldoende gegevens om de nettovermogenswaarde te bepalen) gewaardeerd op basis van het zichtbaar eigen vermogen (vermogensmutatiemethode), doch niet lager dan nihil.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs en (indien van toepassing) onder aftrek van bijzondere waardeverminderingen.

Deelnemingen met een negatieve waarde volgens de vermogensmutatiemethode worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor de schulden van de desbetreffende deelneming, wordt een voorziening gevormd, primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het resterende aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de vennootschap ten behoeve van deze deelnemingen. De vorderingen op en leningen aan deelnemingen alsmede de overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk is aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke oninbaarheid. De onder de financiële vaste activa opgenomen obligaties (beursgenoteerd) behoren niet tot een handelsportefeuille en worden aangehouden tot het einde van de looptijd en worden gewaardeerd op de geamortiseerde kostprijs.

Effecten worden bij aankoop opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Er vindt geen afwaardering plaats naar lagere marktwaarde, tenzij er sprake is van een reële kans op onvolledige terugbetaling van de hoofdsom.

Vorraden

De voorraden betreft onderhanden projecten waarbij de adviesdiensten reeds (gedeeltelijk) zijn uitgevoerd maar nog niet (volledig) zijn gefactureerd. Deze post is gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden. De vervaardigingsprijs omvat het directe materiaalverbruik, de directe loonkosten en de overige kosten die rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend. De netto-opbrengstwaarde is gebaseerd op een verwachte verkoopprijs, onder aftrek van nog te maken kosten voor voltooiing en verkoop.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Voorzieningen

Voor de voorzieningen amovering transport- en distributieleidingen, amovering productielocaties en diensttijdgratificaties geldt dat deze contant zijn gemaakt tegen een reële rente van 3,479%. De rente is afzonderlijk als rentelast verantwoord.

• Voorziening amovering transport- en distributieleidingen

Op grond van concessies heeft Brabant Water N.V. de plicht om de transport- en distributieleidingen te verwijderen op het moment dat deze niet meer operationeel zijn. In de situatie waar dit niet formeel geregeld is, bestaat er wel een feitelijke verwijderingsverplichting gelet op het aantoonbare beleid. De voorziening wordt opgebouwd gedurende de levensduur van de leidingen, op basis van schattingen van de in de toekomst te verwachten uitgaven. De voorziening wordt bepaald op basis van het aantal kilometers uit te nemen leidingen, het tempo waarin de uitname plaatsvindt, de gemiddelde uitnameprijs, de verwachte inflatieontwikkelingen en de disconteringsvoet. De economische levensduur van alle transport- en distributieleidingen is vastgesteld op zeventig jaar op basis van de gemiddelde leeftijd van de uitgenomen leidingen. In de praktijk blijkt dat een deel van de leidingen niet kan worden verwijderd. Dit betreft leidingen die, vanwege specifieke omstandigheden, niet veilig of technisch verantwoord kunnen worden uitgenomen, of waarvan de verwijderkosten disproportioneel hoog zijn. Het uitnamepercentage voor zowel AC-leidingen als overige leidingen is op basis hiervan vastgesteld op 65%. De gemiddelde uitnameprijs wordt berekend op basis van de daadwerkelijke kosten in het verleden. Om jaarlijkse fluctuaties te voorkomen en vanwege het zeer langjarige karakter van de voorziening, wordt gewerkt met een vijfjaars gemiddelde zodat de voorziening niet jaarlijks fluctueert door tijdelijke verschillen. De inflatie wordt vastgesteld conform het niveau dat door de Europese Centrale Bank wordt nagestreefd en bedraagt 2%. De disconteringsvoet wordt vastgesteld op basis van het disconteringspercentage voor hoogwaardige European Central Government Bonds.

• Voorziening amovering productielocaties

Deze voorziening is gevormd ter bestrijding van de kosten voor het slopen en verwijderen van buiten gebruik gestelde gebouwen en installaties van de waterproductiebedrijven. Bij het vernieuwen of staken van een productielocatie worden de bestaande gebouwen afgebroken en afgevoerd. Alle productielocaties liggen op terreinen met een ecologische bestemming, waarop de verplichting rust om deze na gebruik weer in de oorspronkelijke staat terug te brengen. Op de locaties, waar deze verplichting niet op rust, acht Brabant Water N.V. zich hiertoe uit maatschappelijk oogpunt verplicht. De kosten worden geraamd per locatie. Uitgangspunt is dat technische gebouwen na 45 jaar worden afgebroken, reinwaterkelders na zestig jaar en terreinleidingen na zeventig jaar worden verwijderd. Ook bij deze voorziening zijn de gehanteerde prijzen verhoogd aan de hand van de recente en te verwachten prijsontwikkelingen.

• Voorziening droogteschade grondwaterwinning

De voorziening voor droogteschade, als gevolg van grondwaterwinning, wordt gevormd voor de naar verwachting te maken kosten die voortvloeien uit per balansdatum bestaande verplichtingen. Deze verplichtingen hebben betrekking op schades in de agrarische sector en de natuur die hun oorsprong vinden in historische wateronttrekkingen. Uitgaven die voortkomen uit het honoreren van (historische) schadeclaims worden ten laste van deze voorziening gebracht. De schadevergoeding wordt, conform wettelijke regelingen, berekend over een periode van twintig jaar voorafgaand aan het moment van claimen. Op basis van de onttrekkingen van de relevante productielocatie in deze periode, wordt de verwachte schadevergoeding vastgesteld en vermeerderd met de wettelijke rente. Zodra de definitieve schade is bepaald, wordt deze ten laste van de voorziening uitgekeerd. Eventuele vervolgbetalingen vinden vervolgens jaarlijks plaats en worden rechtstreeks in de exploitatie verantwoord. Zoals toegelicht in de paragraaf Interne beheersing van het Bestuursverslag, heeft Brabant Water, vanwege het feit dat de eerste (tussen)vonnissen voorspellen dat ook een inhoudelijke behandeling gaat plaatsvinden, de verwachte juridische proceskosten tot en met de ontvankelijkheidsfase opgenomen in de voorziening.

• Voorziening diensttijdgratificaties

Voor de op balansdatum bestaande verplichtingen tot toekennen van diensttijdgratificaties is een voorziening gevormd ter grootte van het naar verwachting in de toekomst verschuldigde bedrag gebaseerd op de contante waarde en rekeninghoudend met de blijf- en sterftkans.

• Voorziening arbeidsongeschiktheid

Deze voorziening heeft betrekking op kosten uit hoofde van uitkeringen aan (oud)medewerkers die een uitkering ontvangen vanwege arbeidsongeschiktheid en die ten gevolge van het eigenrisicodragerschap voor rekening komen van Brabant Water N.V.



Pensioenverplichtingen

De groep Brabant Water N.V. heeft diverse pensioenregelingen. De Nederlandse regelingen worden gefinancierd door afdrachten aan pensioenuitvoerders, te weten ABP en Zwitserleven. Binnen alle pensioenregelingen geldt een middelloonsysteem. De pensioenverplichtingen worden gewaardeerd volgens de 'verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering'. In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de winst- en verliesrekening verantwoord. Aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst wordt beoordeeld of en zo ja welke verplichtingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie op balansdatum bestaan. Deze additionele verplichtingen, waaronder eventuele verplichtingen uit herstelplannen van de pensioenuitvoerder, leiden tot lasten van de groep en worden in de balans dan opgenomen in een voorziening. Ultimo 2025 (en 2024) waren er voor de groep geen pensioenvorderingen en geen verplichtingen naast de betaling van de jaarlijks aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie. De dekkingsgraad van pensioenfonds ABP bedroeg per ultimo 2025 123,5%. Bij Zwitserleven heeft Brabant Water een pensioenverzekering. Zij zijn niet verplicht een dekkingsgraad aan te geven.

Langlopende schulden, kortlopende schulden en overlopende passiva

Opgenomen leningen, schulden en overlopende passiva worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde.

De bijdragen die Brabant Water N.V. ontvangt voor de aanleg van distributie- en aansluitleidingen worden gepasseerd onder de langlopende schulden. Deze bijdragen worden tijdsevenredig over de geschatte economische levensduur van deze activa ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht. De bijdragen worden in hetzelfde tempo afgeschreven als de afschrijvingstermijn van de bijbehorende activa.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Netto omzet

Onder netto omzet wordt verstaan de opbrengsten voortvloeiend uit prestatieverplichtingen aangaande het leveren van goederen en het verlenen van diensten alsmede de projectopbrengsten van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen.

Opbrengsten voortvloeiend uit prestatieverplichtingen aangaande het leveren van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de afnemer. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend. Het betreft op basis van de omvang van de bijhorende omzet vooral de navolgende prestatieverplichtingen:

- De levering van drinkwater. Er is sprake van een gespreide meteropname waardoor per balansdatum niet al het watergebruik feitelijk is afgerekend. Op basis van de afzetgegevens van de pompstations en de ervaringscijfers ten aanzien van lekverliezen wordt de te factureren gerealiseerde afzet over het verslagjaar bepaald. Hierbij wordt voor het distributieverlies een percentage van 4,0% (2024: 3,8%) gehanteerd;
- Beschikbaar stellen van capaciteit;
- Levering van industriewater;
- Realisatie van aansluitleidingen en aanleg/reconstructie van distributieleidingen; de hiervoor ontvangen bijdragen worden gepassiveerd en jaarlijks ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht;
- Levering van energie uit koude en warmte opslag;
- Zuivering van afvalwater en het leveren van gezuiverd afvalwater;
- Meting en advisering inzake legionellapreventie.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht, gebaseerd op de tot balansdatum in het kader van de dienstverlening gemaakte kosten in verhouding tot de geschatte kosten van de totaal te verrichten dienstverlening. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Geactiveerde productie voor het eigen bedrijf

De geactiveerde productie voor het eigen bedrijf betreft de toegerekende prestaties van personeel aan immateriële en materiële vaste activa die in eigen beheer vervaardigd zijn of werkzaamheden die ten laste van een voorziening worden gebracht. Opbrengsten voortvloeiend uit de geactiveerde productie worden verantwoord op het moment dat het materieel vast actief wordt vervaardigd of ten laste van een voorziening wordt gebracht en er derhalve kosten worden gemaakt. De geactiveerde kosten worden aan dezelfde periode toegerekend.

Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten omvatten de bedragen die aan derden in rekening zijn gebracht voor de levering van goederen of diensten. Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de prestaties zijn verricht. De kostprijs van deze prestaties wordt aan dezelfde periode toegerekend. De overige bedrijfsopbrengsten betreffen voornamelijk:

- Facturatiediensten voor gemeenten en waterschappen;
- Exploitatiesubsidies voor onderzoeksactiviteiten;
- Boekwinsten verkoop materiële vaste activa;
- Opbrengsten uit hoofde van verkoop reststoffen en hout;
- Pacht;
- Verhuur van voormalige dienstwoningen;
- Meetdiensten.

Bedrijfslasten

De bedrijfs- en overige lasten zijn bepaald op basis van historische kostprijs.

Afschrijvingen

De afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa bedragen een vast percentage van de historische kostprijs. Voor de gehanteerde afschrijvingstermijnen wordt verwezen naar de 'Grondslagen voor de waardering van activa en passiva'.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten omvatten de rente-inkomsten en –kosten, de uitgaven die verband houden met het aantrekken van vreemd vermogen, alsmede eventuele koersverschillen, waardeveranderingen en uitkeringen van financiële vaste activa. Daarnaast worden hieronder ook de rentekosten verantwoord die samenhangen met het disconteren van de voorziening.

Dividend

Dividend wordt verantwoord in het jaar waarin besloten is tot het uitkeren van dividend.

Aandeel in winst/verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Als resultaat van deelnemingen waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid, wordt opgenomen het aan de vennootschap toekomende aandeel in het resultaat van deze deelnemingen. Een eventueel verkoopresultaat wordt bepaald door het ontvangen verkoopbedrag te verminderen met eventuele vorderingen op de deelneming en te verminderen met de waarde van het aandeel in de deelneming aan het begin van het boekjaar.

Belastingen

De vennootschapsbelasting wordt berekend tegen het geldende tarief over het resultaat van het boekjaar, waarbij rekening wordt gehouden met permanente verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en de fiscale winstberekening, en waarbij actieve belastinglatenties (indien van toepassing) slechts (nominaal) worden gewaardeerd voor zover de realisatie daarvan waarschijnlijk is. Voor Brabant Water N.V. geldt dat zij met ingang van 1 januari 2016 vennootschapsbelastingplichtig is. Alle activiteiten die verband houden met haar wettelijke taken zijn echter vrijgesteld van vennootschapsbelasting. Hieronder valt het merendeel van de door Brabant Water N.V. uitgevoerde taken. Daarnaast is een vrijstelling verkregen voor diensten geleverd aan Rehydro B.V. (met uitzondering van de verhuur van het kantoorpand).

Grondslagen voor de opstelling van het geconsolideerd kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen, en voor zover van toepassing, onder aftrek van debetsaldi binnen de gezamenlijke kredietfaciliteiten van Brabant Water N.V. en haar dochters. Winstbelastingen, betaalde en ontvangen interest en ontvangen dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

De overige effecten worden voor zover dit betrekking heeft op aangekochte obligaties en meegekocht agio als een investering in (financiële) vaste activa aangemerkt (uitgave uit investeringsactiviteiten). Eventuele aflossingen van obligaties worden gerubriceerd onder desinvesteringen. De ontvangen aflossing van verstrekte leningen (dit betreft de posten 'Overige vorderingen' en de 'Door hypotheek gedekte leningen' van de financiële vaste activa) wordt voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als ontvangsten uit verstrekte leningen in het kader van financieringsactiviteiten aangemerkt. Voor het gedeelte dat betrekking heeft op nieuwe verstrekte leningen wordt dit als verstrekte financiering (uitgave uit financieringsactiviteiten) aangemerkt.

Transacties waarbij geen ruil van geldmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, worden niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van een financieel leasecontract wordt voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december

(Bedragen x 1.000 euro)

Activa

A-I Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa hebben betrekking op softwaresystemen en op de goodwill samenhangende met de overname van de N.V. TWM. Gedurende 2025 is gestart met de ontwikkeling van nieuwe klantportalen. De hieruit voortvloeiende verwachte economische voordelen bestaan uit toekomstige kostenbesparingen daar het klantportaal ondersteunend is aan het verkoopproces in die zin dat het een (administratieve) lastenverlichting oplevert. Deze uitgaven zijn derhalve verantwoord als interne ontwikkelde websites. De activeerbaarheid van de uitgaven wordt per fase bepaald.

De samenstelling en het verloop van deze post is als volgt:

	2025				
	Software systemen	Intern ontwikkelde websites	Software in ontwikkeling	Goodwill	Totaal
Aanschafwaarde per 31 december 2024	34.442	-	405	42.353	77.200
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2024	-18.696	-	-	-33.695	-52.391
Boekwaarde per 31 december 2024	15.746	-	405	8.658	24.809
Investeringsuitgaven 2025	387	21	1.260	-	1.668
Afschrijvingen in 2025	-4.030	-29	-	-3.582	-7.641
In gebruik gestelde immateriële vaste activa 2025	-	196	-196	-	-
Desinvesteringen en overige waardeveranderingen 2025	-8.317	-	-	-	-8.317
Afgeschreven deel desinvesteringen 2025	8.317	-	-	-	8.317
	-3.643	188	1.064	-3.582	-5.973
Cumulatieve aanschafwaarde per 31 december 2025	34.829	217	1.469	42.353	78.868
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2025	-22.726	-29	-	-37.277	-60.032
Boekwaarde per 31 december 2025	12.103	188	1.469	5.076	18.836

A-II Materiële vaste activa

	EUR
Aanschafwaarde per 31 december 2024	2.308.072
Afschrijvingen t/m 31 december 2024	-1.050.794
Boekwaarde 31 december 2024	1.257.278
Investeringsuitgaven	145.652
Afschrijvingen 2025	-42.620
Desinvesteringen en overige waardeveranderingen 2025	-3.192
	99.840
Boekwaarde per 31 december 2025	1.357.118

Materiële vaste activa	Bedrijfsgebouwen en terreinen	Machines en installaties	Leidingen in distributie gebied	Andere vaste middelen en niet aan bedrijfsuitoefening dienstbaar	Materiële vaste activa in uitvoering	Totaal
Aanschafwaarde per 31 december 2024	327.248	422.534	1.288.676	72.267	197.347	2.308.072
Investeringsuitgaven 2025	-	68	-	-	145.584	145.652
Desinvesteringen in 2025	-	-78	-10.612	-2.658	-	-13.348
In gebruik gestelde materiële vaste activa 2025	16.868	1.985	53.923	6.434	-79.210	-
Aanschafwaarde per 31 december 2025	344.116	424.509	1.331.987	76.043	263.721	2.440.376
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2024	-164.451	-307.214	-521.072	-58.052	-5	-1.050.794
Afschrijvingen in 2025	-2.422	-13.285	-21.401	-5.512	-	-42.620
Afgeschreven deel desinvesteringen 2025	-	-	7.853	2.303	-	10.156
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2025	-166.873	-320.499	-534.620	-61.261	-5	-1.083.258
Boekwaarde per 31 december 2025	177.243	104.010	797.367	14.782	263.716	1.357.118
Boekwaarde per 31 december 2024	162.797	115.320	767.604	14.215	197.342	1.257.278

A-III Financiële vaste activa

	2025	2024
Overige vorderingen	51.006	38.330
Andere deelnemingen	8.155	7.842
Totaal	59.161	46.172

Overige vorderingen

Het verloop van de post overige vorderingen in 2025 is als volgt:

	2025
Stand per 31 december 2024	38.330
Nieuwe uitzettingen 2025	13.425
Aflossingen 2025	-909
Overgeboekt naar vlottende activa	160
Boekwaarde per 31 december 2025	51.006

In de overige vorderingen zijn onder meer drie leningen (in totaal 41 miljoen euro) aan het Waterwinningsbedrijf Brabantse Biesbosch (WBB) en een vordering uit hoofde van een financial lease ter waarde van ruim 2 miljoen euro opgenomen. De nieuwe uitzetting betreft een lening (12,5 miljoen euro) aan het WBB met een looptijd van 4,5 jaar tegen een rentepercentage van 2,7. De aflossing van deze nieuwe lening vindt plaats aan het einde van de looptijd. Het resterende deel van de nieuwe uitzettingen heeft betrekking op de verrekening van het resultaat inzake het afvalwaterzuiveringscontract met Vion, evenals de aflossingen in het huidige boekjaar.

Voor de vordering uit hoofde van de financial lease geldt dat het betreffende activum niet in juridisch eigendom is van Brabant Water N.V.

Het verloop van de financial lease in 2025 is als volgt:

	2025
Stand per 31 december 2024	2.992
Aflossingen 2025	-705
Boekwaarde per 31 december 2025	2.287

Het totaal van de ongerealiseerde rentebaten over de resterende leasetermijnen bedraagt 0,4 miljoen euro.

Het verloop van de bruto investering is als volgt:

Bruto investering bij aanvang lease	7.114
Reeds afgeschreven deel	-4.827
Te ontvangen leasebetalingen	
Binnen 1 jaar	-896
In jaar 2 tot en met 5	-1.391
Waarde na afloop leasetermijnen	—

Andere deelnemingen

De niet-geconsolideerde deelnemingen betreffen:

Deelneming	Aandeel	Waardering
N.V. Waterwinningsbedrijf Brabantse Biesbosch	40,00%	6.018
Aqualab Zuid B.V.	32,50%	1.421
KWH Water B.V.	12,00%	629
Aquamaterials B.V.	12,70%	87
Boekwaarde per 31 december 2025		8.155

Het verloop van deze post is als volgt:

	2025
Stand per 31 december 2024	7.842
Aandeel resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	313
Boekwaarde per 31 december 2025	8.155

Het positief resultaat ziet toe op de deelnemingen waarin Brabant Water invloed van betekenis heeft.

B Vlottende activa

B-I Voorraden

De voorraden betreft onderhanden projecten. Het gaat hierbij om reeds gestarte advieswerkzaamheden die nog niet zijn afgerond en derhalve nog niet zijn gefactureerd. Deze worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van het onderhanden werk. De vervaardigingsprijs omvat het directe materiaalverbruik, de directe loonkosten en de overige kosten die rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend. De netto-opbrengstwaarde is gebaseerd op een verwachte verkoopprijs, onder aftrek van nog te maken kosten voor voltooiing en verkoop.

B-II Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa hebben een kortlopend karakter (< 1 jaar), met uitzondering van de post vooruitbetaalde gebruiksrechten. Dit is een vooruitbetaling van de huur van glasvezelkabels ten behoeve van het datatransport voor de besturing van de productielocaties. De vrijval van deze gebruiksrechten per jaar wordt bepaald door de totale gebruiksrechten toe te rekenen aan de jaarschijven. Voor de gebruiksrechten geldt dat deze relatief eenvoudig om te zetten zijn in liquide middelen. Dientengevolge zijn zij geclassificeerd als kortlopend. De post belastingen en sociale lasten betreft hoofdzakelijk te recupereren belasting op leidingwater naar aanleiding van correcties over oudere aanslagjaren.

	2025	2024
Overige vorderingen en transitoria	7.961	25.801
Handelsdebiteuren	17.385	17.794
Vooruitbetaalde gebruiksrechten	473	1.266
Vorderingen op personeel	65	29
Belastingen en sociale lasten	484	820
Totaal	26.368	45.710

Overige vorderingen en transitoria

In 2025 heeft het WBB een uitgezette lening ter hoogte van 17 miljoen euro afgelost. Verder zijn in deze post onder andere nog begrepen de leveringen en diensten die na het verslagjaar gefactureerd zijn.

Handelsdebiteuren

Hierin zijn opgenomen alle openstaande vorderingen in het kader van waterleveringen en de levering van andere diensten. De vorderingen zijn tegen de geamortiseerde kostprijs opgenomen. In het verslagjaar is een voorziening opgenomen ter hoogte van 0,7 miljoen euro (ultimo 2024 0,3 miljoen euro) voor mogelijk niet inbare vorderingen.

Vorderingen en overlopende activa

In 2010 is een huurovereenkomst aangegaan voor de huur van glasvezelkabels ten behoeve van het datatransport voor de besturing van de productielocaties. De huurovereenkomst heeft een looptijd van vijftien jaar en is, middels twee aanvullende betalingen in 2016, geheel bij vooruitbetaling voldaan. In 2019 en in 2021 zijn aanvullende huurovereenkomsten gesloten voor een aantal extra glasvezelverbindingen. Deze zijn aan de eerdere huurovereenkomst toegevoegd en expireren op hetzelfde moment als de reeds eerder afgesloten overeenkomst. In 2024 zijn lopende contracten (voor de lijnen die we met zekerheid tot 2027 zullen gebruiken) omgezet naar eenzelfde einddatum (2 juli 2027). De kosten voor deze extra verlenging zijn geheel bij vooruitbetaling voldaan.



	2025
Glasvezelkabelnet per 31 december 2024	1.266
Toerekening glasvezelkabelnet 2025	-793
Boekwaarde per 31 december 2025	473

Vorderingen op personeel

De vorderingen op personeel hebben betrekking op de financiering van fietsen in het kader van het fietsplan. Dit betreft een oude regeling welke inmiddels is vervangen door een nieuwe bedrijfsregeling. Deze post muteert door verstrekking van nieuwe en aflossing van bestaande leningen.

B-III Liquide middelen

	2025	2024
Rekening-courant banken	19.641	37.216
Totaal	19.641	37.216

Passiva

C Eigen Vermogen

C-I Gestort en opgevraagd kapitaal

	2025
Maatschappelijk kapitaal	1.000
Niet geplaatst kapitaal	-722
Stand per 31 december 2025	278

Het maatschappelijk kapitaal bestaat uit 10.000.000 aandelen van 0,10 euro nominaal. De aandelen luiden op naam en zijn in eigendom van gemeenten en de provincie Noord-Brabant.

C-II Wettelijke reserve

	2025
Stand per 31 december 2024	16.856
Vermogensmutatie 2025	-1.468
Stand per 31 december 2025	15.388

Dit betreft de wettelijke reserve deelnemingen en de wettelijke reserve ontwikkelingskosten. De mutatie in 2025 betreft hoofdzakelijk de afschrijving van de geactiveerde uren die besteed zijn aan de ontwikkeling van ons nieuwe klantinformatiesysteem. Deze post valt gedurende de afschrijvingstermijn vrij naar de overige reserves.

Overzicht verloop wettelijke reserve:

	Wettelijke reserve deelnemingen	Wettelijke reserve ontwikkelingskosten	Totaal
Stand per 31 december 2024	7.127	9.729	16.856
Mutatie 2025	313	-1.781	-1.468
Wettelijke reserve per 31 december 2025	7.440	7.948	15.388

C-III Overige reserves

	2025
Stand per 31 december 2024	699.216
Resultaat 2025	50.889
Van wettelijke reserve	1.468
Mutatie 2025	52.357
Stand per 31 december 2025	751.573

Overzicht verloop eigen vermogen:

	Gestort en opgevraagd kapitaal	Wettelijke reserve	Overige reserves	Totaal
Stand per 31 december 2024	278	16.856	699.216	716.350
Mutatie wettelijke reserve	-	-1.468	1.468	-
Resultaat 2025	-	-	50.889	50.889
Eigen vermogen per 31 december 2025	278	15.388	751.573	767.239



D Vreemd vermogen

D-I Voorzieningen

Voor verplichtingen waarvoor in de toekomst uitgaven moeten worden gedaan en die hun oorsprong vinden in het boekjaar of voorafgaande boekjaren zijn voorzieningen gevormd.

	2025	2024
Amovering transport- en distributieleidingen	256.409	243.340
Amovering productielocaties	17.907	16.092
Droogteschade grondwaterwinning	33.802	30.034
Diensttijdgratificaties	69	96
Verlieslatend contract	1.486	1.561
Arbeidsongeschiktheid	1.044	595
Totaal	310.717	291.718

Het verloop van de voorzieningen is als volgt:

	Saldo 31-12-2024	Toevoeging	Rente	Vrijval	Onttrekkingen	Saldo 31-12-2025
Amovering transport- en distributieleidingen	243.340	17.304	8.466	-	-12.701	256.409
Amovering productielocaties	16.092	1.609	560	-15	-339	17.907
Droogteschade grondwaterwinning	30.034	2.296	1.476	-7	-	33.802
Diensttijdgratificaties	96	-	3	-13	-17	69
Verlieslatend contract	1.561	302	-	-	-377	1.486
Arbeidsongeschiktheid	595	736	20	-238	-69	1.044
Totaal	291.718	22.250	10.525	-273	-13.503	310.717

De mutaties van de voorzieningen amovering transport- en distributieleidingen, amovering productielocaties en droogteschade grondwaterwinning betreffen de reguliere jaarlijkse mutaties. Voor een nadere toelichting verwijzen we u naar hetgeen hieronder en onder de schattingswijzigingen is opgenomen. In 2022 is door Hydreco B.V. een voorziening verlieslatend contract gevormd in verband met de doorlopende exploitatieverliezen op een afvalzuiveringsinstallatie. In de voorziening arbeidsongeschiktheid heeft er een vrijval van 0,2 miljoen euro plaatsgevonden. Dit betreft een herberekening van de bestaande voorziening arbeidsongeschiktheid. Gedurende 2025 heeft een medewerker alsnog een IVA-uitkering ontvangen, twee medewerkers zijn inmiddels uit dienst, een medewerker valt onder de vereenvoudigde WIA-beoordeling voor 60-plussers en een medewerker is hersteld.

Het verloop van de uitgaven voor de voorzieningen is als volgt:

	Uitgaven binnen een jaar	Vanaf jaar 6
Amovering transport- en distributieleidingen	15.935	712.825
Amovering productielocaties	2.035	39.795
Diensttijdgratificaties	70	-
Verlieslatend contract	350	-
Arbeidsongeschiktheid	188	74
Totaal	18.578	752.694

De nominaal verwachte uitgaven na vijf jaar zijn in bovenstaand overzicht contant gemaakt naar 31 december 2025 tegen een rekenrente van 3,479%.

Voorziening amovering transport- en distributieleidingen

Op het moment dat een leiding wordt vervangen door een nieuwe leiding is Brabant Water N.V. op grond van veel concessievoorwaarden verplicht om de oude leiding uit de grond te nemen. Waar de concessievoorwaarden dat niet voorschrijven acht Brabant Water N.V. zich hiertoe uit maatschappelijk oogpunt verplicht omdat zij zich verantwoordelijk voelt voor het handhaven van een zo schoon mogelijke ondergrond.

Om een gestructureerde, noodzakelijke vervanging van de oude leidingen te verkrijgen is een vervangingsplan over een groot aantal jaren opgesteld met de bijbehorende kosten. Gelet op het feit dat de toekomstige kosten goed zijn in te schatten is het treffen van een voorziening voor verwijderingskosten daarom de geëigende weg om een stabiel kostenverloop en daarmee een stabiel tariefbeleid te bewerkstelligen. De voorziening is gebaseerd op onderbouwde schattingen van de te verwijderen aantallen kilometers leidingen, de daaraan verbonden kosten en de verwijderingsmomenten. De voorziening wordt opgebouwd vanaf het moment van aanleg leiding (omdat de verplichting feitelijk altijd heeft bestaan en buiten gebruik gestelde leidingen altijd zijn verwijderd) tot het moment van verwijdering.

Jaarlijks wordt beoordeeld of de schattingen nog valide zijn. Gelet op de lange opbouwperiode van de voorziening en de daaraan inherent verbonden onzekerheden, vindt aanpassing van de schattingen pas plaats indien er sprake is van een voldoende zeker structureel effect. Voor een verdere inhoudelijke toelichting op deze schattingswijziging verwijzen wij naar de 'Algemene grondslagen voor opstelling van de geconsolideerde jaarrekening'.

Voorziening amovering productielocaties

Deze voorziening is gevormd ter bestrijding van de kosten voor het slopen en verwijderen van buiten gebruik gestelde gebouwen en installaties van de waterproductiebedrijven. Bij het vernieuwen of staken van een productielocatie worden de bestaande gebouwen afgebroken en afgevoerd. Alle productielocaties liggen op terreinen met een ecologische bestemming, waarop de verplichting rust om deze na gebruik weer in de oorspronkelijke staat terug te brengen. Op de locaties, waar deze verplichting niet op rust, acht Brabant Water N.V. zich hiertoe uit maatschappelijk oogpunt verplicht. De kosten worden geraamd per locatie. Uitgangspunt is dat technische gebouwen na 45 jaar worden afgebroken en terreinleidingen na 70 jaar worden verwijderd. Ook bij deze voorziening zijn de gehanteerde prijzen verhoogd aan de hand van de recente en te verwachten prijsontwikkelingen.

Voorziening droogteschade grondwaterwinning

Deze voorziening is gevormd voor uitgaven ter zake van schades die hun oorsprong vinden in wateronttrekkingen in het verleden. De schade wordt op grond van wettelijke regelingen berekend vanaf twintig jaar voorafgaande aan het moment van claimen. Vanaf deze periode wordt aan de hand van de onttrekkingen van de betreffende productielocatie de verwachte schadeuitkering berekend en verhoogd met de wettelijke rente. Zodra de definitieve schade is vastgesteld wordt deze ten laste van de voorziening uitgekeerd. Daarna wordt jaarlijks de schade uitgekeerd en direct ten laste van de exploitatie gebracht. In 2020 is een belangrijke extra dotatie gedaan in verband met nieuw ingediende claims. De belangrijkste hiervan betreft de claim die Droogteschade.nl heeft ingediend. De claims van Droogteschade.nl bestrijken al onze waterproductiebedrijven.

In 2021 is een update verschenen van het instrumentarium waarmee de schade kan worden becijferd (Waterwijzer Landbouw versie 3.0). Op basis van deze methodiek en het hydrologische Brabant Model is een nieuwe inschatting gemaakt van de hoogte van die claim. Hierbij is uitgegaan van een gemiddeld geclaimd gebied per claimant voor een gemengd bedrijf. Daarnaast is rekening gehouden met een gemiddeld percentage van de grondbezitters dat zich uiteindelijk meldt. Dit percentage is gebaseerd op onze ervaring met bestaande regelingen, waarbij een verschillend claimpercentage is geschat en gehanteerd voor gebieden met bestaande regelingen respectievelijk gebieden waar nog geen regeling is getroffen. Op basis van de huidige informatie is de best mogelijke schatting gemaakt, maar hierbij geldt dat er de nodige (inherente) onzekerheden zijn waardoor de definitieve hoogte van de droogteschade sterk kan afwijken. In 2024 is ervoor gekozen om de opzet voor de gebieden met een bestaande regeling te specificeren. Voorheen werd gerekend met een algemeen gemiddeld percentage voor de potentiële stijging. Nu zijn de gegevens per winning beter inzichtelijk, waardoor een potentiële stijging per winning is toegepast.

Voorziening diensttijdgratificaties

Afhankelijk van het aantal jaren dat een werknemer onafgebroken in dienst is geweest bij een bedrijf dat aangesloten is bij de vigerende landelijke cao, wordt een éénmalige gratificatie toegekend als percentage van het inkomen per maand. Voor deze uitkering is een voorziening getroffen. Berekend wordt per medewerker wanneer de eerstvolgende gratificatie uitgekeerd wordt en tegen welk bedrag.

Conform afspraken in de cao zijn met ingang van 2016 deze gratificaties opgenomen in een persoonsgebonden budget, met uitzondering van de gratificatierechten voor medewerkers die op 1 januari 2016 55 jaar of ouder waren. Zij behouden hun recht op een gratificatie.

Voorziening verlieslatend contract

De voorziening betreft in zijn geheel een voorziening van Rehydro B.V. voor een verlieslatend contract.

Voorziening arbeidsongeschiktheid

Per 1 juli 2010 is Brabant Water N.V. eigen risicodragers voor de WGA (Werkhervatting Gedeeltelijk Arbeidsgeschikten). Dit betekent dat WGA-uitkeringen aan (oud-)medewerkers die gedeeltelijk arbeidsongeschikt zijn verklaard door het UWV worden verhaald op Brabant Water N.V. Per ultimo 2025 waren er elf (oud-)medewerkers waarvan met redelijke zekerheid vaststaat dat Brabant Water N.V. de komende jaren een uitkeringsplicht heeft.

D-II Langlopende schulden

	2025	2024
Bijdragen	233.850	226.020
Schulden aan kredietinstellingen	75.361	93.361
Totaal	309.211	319.381

Bijdragen

Onder bijdragen worden verstaan de eenmalige bijdragen die in rekening zijn gebracht voor de aanleg van materiële vaste activa. De samenstelling en ontwikkeling van deze post is als volgt:

	Distributieleidingen	Aansluitleidingen	KWO-installaties en geothermie	Totaal
Stand per 31 december 2024	105.552	120.456	12	226.020
Bijdragen 2025	3.502	9.592	-	13.094
	109.054	130.048	12	239.114
Vrijval 2025 ten gunste van de winst- en verliesrekening	-1.941	-3.311	-12	-5.264
Stand per 31 december 2025	107.113	126.737	-	233.850

De ontvangen bijdragen ten behoeve van aansluitleidingen vallen in 50 jaar vrij. Dit is gelijk aan de afschrijvingstermijn van de op deze bijdragen betrekking hebbende activa. De bijdragen ontvangen voor de aanleg van distributieleidingen vallen, analoog aan de afschrijvingstermijn van de leidingen, in zeventig jaar vrij. De bijdragen voor KWO-installaties worden afgeschreven over een periode gelijk aan de contractduur van de bijbehorende installatie. De totale vrijval wordt ten gunste van de post afschrijvingen in de winst- en verliesrekening gebracht.

Overzicht van schulden aan kredietinstellingen

	0%	0-1%	1-2%	2-3%	3-4%	4-5%	7-8%	Eindtotaal
Beginstand 2025	-	40.000	-	25.000	27.000	-	1.361	93.361
+ Leningen	-	-	-	-	-	-	-	-
- Aflossingen 2026*	17.000	-	-	-	1.000	-	-	18.000
Eindstand 2025	-17.000	40.000	-	25.000	26.000	-	1.361	75.361
Jaar van aflossing	0%	0-1%	1-2%	2-3%	3-4%	4-5%	7-8%	Eindtotaal
2027	-	-	-	-	1.000	-	1.361	2.361
2029	-	23.000	-	-	-	-	-	23.000
2031	-	-	-	25.000	-	-	-	25.000
2033	-	-	-	-	25.000	-	-	25.000
	-	23.000	-	25.000	26.000	-	1.361	75.361

*De aflossingen 2026 zijn verantwoord onder D-III a): Kredietinstellingen.

Terzake de langlopende leningen zijn zekerheden gesteld in de vorm van een negative pledge en een pari passu verklaring.

Hierin zijn onder meer vier leningen (in totaal 74 miljoen euro) van de Europese Investeringsbank (EIB). De resterende looptijd van deze leningen bedraagt 8 jaar (25 miljoen), 6 jaar (25 miljoen), 4 jaar (23 miljoen) en 2 jaar (1 miljoen). Deze leningen betreffen een trekking onder de bestaande kredietfaciliteit met de EIB.

D-III Kortlopende schulden en overlopende passiva

a. Kredietinstellingen

Deze schulden hebben een kortlopend karakter (<1 jaar). Aan geldgevers aangaande kortlopende schulden zijn geen zekerheden verstrekt.

	2025	2024
Aflossingen langlopende schulden volgend verslagjaar	18.000	1.000
Nog te betalen rente	449	426
Totaal	18.449	1.426

b. Leveranciers

Deze post bestaat uit openstaande schulden aan handelscrediteuren. Deze schulden hebben een kortlopend karakter (<1 jaar).

c. Overige schulden

	2025	2024
Incasso afdrachten voor derden	12.162	11.409
Belastingen en sociale lasten	15.319	15.787
Pensioenpremies	910	829
Personeel	18.774	17.404
Schulden aan deelnemingen	536	411
Vooruit ontvangen investeringsbijdragen	1.240	1.078
Overige schulden en overlopende passiva	6.138	16.278
Waarborgsommen	7	7
Totaal	55.086	63.203

Onder de overige schulden is een bedrag van 2,7 miljoen euro inbegrepen, waarvoor de facturen pas in 2026 zijn ontvangen, terwijl de prestaties reeds in 2025 zijn geleverd.

Toelichting niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen

Er is voor 113,5 miljoen euro te ontvangen aan goederen en diensten, waarvoor wel een opdracht is verstrekt. De verplichting uit hoofde van met derden aangegane leaseovereenkomsten bedraagt gedurende de looptijd in totaal 2,4 miljoen euro. Hiervan vervalt binnen 1 jaar 0,9 miljoen euro, binnen 1 en 5 jaar 1,5 miljoen en na 5 jaar nihil.

Per 1 december 2022 is een nieuw financieringsarrangement afgesloten tussen Brabant Water N.V. en de Europese Investeringsbank (EIB). Hiermee wordt het voor Brabant Water tot 1 december 2026 mogelijk om tot maximaal 200 miljoen euro aan leningen op te nemen bij de EIB. In 2025 is in totaal 50 miljoen euro van de kredietfaciliteit bij de EIB afgeroepen. Brabant Water beschikt eveneens over een kredietlijn in de vorm van een rekening-courant krediet bij de Rabobank ter hoogte van 20 miljoen euro. De kasgeldovereenkomst bij de BNG ter hoogte van 25 miljoen euro is onlangs opgezegd. Van de limiet is per ultimo 2025 geen gebruikgemaakt. In het kader van de kredietfaciliteit zijn zekerheden gesteld in de vorm van een negatieve pledge en een pari passu verklaring. ReHydro B.V. beschikt bij de Rabobank over een kredietfaciliteit ter hoogte van 2,5 miljoen euro.

Rehydro B.V. heeft zich bij wijze van zelfstandige verbintenis ten behoeve van VION in Boxtel, garant gesteld voor nakoming van de overeenkomst tussen Hydreco B.V. en VION Boxtel B.V., hetgeen is vastgelegd in de samenwerkingsovereenkomst tot realisatie en exploitatie van een afvalwaterzuiveringsinstallatie. De resterende looptijd van deze overeenkomst bedraagt 2,5 jaar en heeft een waarde van circa 6,9 miljoen euro.

Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

(Bedragen x 1.000 euro)



E Som der bedrijfsopbrengsten

E-I Netto omzet

De opbrengst drinkwater en ander water wordt verantwoord op basis van de berekende omzet vanuit de gerealiseerde afzet. Deze methode garandeert dat de gepresenteerde omzet zo goed mogelijk aansluit met de gerealiseerde afzet. Jaarlijks wordt over het jaar voorafgaand aan het verslagjaar een confrontatie gemaakt tussen de werkelijk afgerekende omzet en de berekende omzet.

'Technische ondersteuning en exploitatie installaties' betreft voornamelijk uitgevoerde risicoanalyses, periodieke onderzoeken, opstellen beheersplannen en periodieke audits van de beheersplannen.

	2025	2024
Drinkwater	258.100	218.038
Ander water	10.372	9.405
Technische ondersteuning en exploitatie installaties	6.840	6.910
Koude-warmteopslag	5.886	5.618
En gros levering	4.647	4.474
Totaal	285.845	244.445

De omzet in drinkwater in het eigen voorzieningsgebied is in 2025 40,1 miljoen euro hoger dan in 2024. Dit komt door de stijging van het drinkwatertarief en de groei van het aantal aansluitingen. Tevens wordt met terugwerkende kracht een opslag in rekening gebracht bij gebruikers die meer dan 100.000 m³ afnemen. De afzet was in 2025 7,1 miljoen m³ hoger dan die van 2024.

	Opbrengst 2025	2024	Afzet* 1.000 m ³ 2025	2024
Drinkwater	258.100	218.038	177.156	170.287
En gros levering	4.647	4.474	7.263	7.039
Totaal drinkwater	262.747	222.512	184.419	177.326

E-II Geactiveerde productie voor het eigen bedrijf

Dit betreft kosten van afdelingen die toegerekend zijn aan materiële vaste activa en activa in uitvoering die in eigen beheer zijn vervaardigd alsmede de toegerekende kosten van afdelingen die ten laste van de voorzieningen worden gebracht.

E-III Overige bedrijfsopbrengsten

Onder de overige bedrijfsopbrengsten zijn begrepen alle opbrengsten van aan de waterlevering gerelateerde producten en diensten. Ons bedrijf beoogt een meerwaarde te bieden aan haar klanten door het aanbieden van een totaalpakket van waterzorg op maat. Uitgangspunt hierbij is dat met dergelijke activiteiten een neutrale dan wel een positieve bijdrage wordt geleverd aan het bedrijfsresultaat.

	2025	2024
Diverse opbrengsten	6.096	5.399
Administratieve boetes	1.337	1.367
Brandvoorzieningen	2.500	2.574
Meeliften op de nota door derden	1.795	1.690
Pachten, huur en jachtrechten	798	764
Subsidies	967	310
Totaal	13.493	12.104



F Bedrijfslasten

F-I Kosten van grond- en hulpstoffen

	2025	2024
Energie	15.300	22.208
Materialen	7.499	7.022
Chemicaliën	4.043	3.937
Rein- en ruwwater	362	335
Totaal	27.204	33.502

De energiekosten zijn fors gedaald als gevolg van gunstigere marktprijzen ten opzichte van het vorige boekjaar..

F-II Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten

	2025	2024
Uitbesteed onderhoud	27.192	24.632
Ingeleend personeel	10.741	12.378
Andere bedrijfskosten	9.887	10.178
Onderzoek, advies en ontwikkeling	5.719	4.705
Kosten accountantsorganisatie	533	444
Afvoeren en storten afval	1.670	1.225
Dotaties voorzieningen en vrijval	21.191	26.338
Totaal	76.933	79.900

De daling van de dotaties voorzieningen en vrijval wordt veroorzaakt door de bijstelling van de rekenrente in 2025. De rentedotatie is weliswaar hoger, maar de kostendotatie is aanzienlijk lager, waardoor per saldo een daling zichtbaar is. De post uitbesteed onderhoud is gestegen als gevolg van de kosten voor de implementatie van een S/4 HANA.

Kosten accountantsorganisatie

	2025	2024
Controle van de jaarrekening	462	415
Andere controleopdrachten	53	29
Andere niet-controlediensten	18	0
Totaal	533	444

De accountantskosten worden verantwoord in het jaar waarin deze zijn gemaakt en niet op basis van het boekjaar waarop de controle betrekking heeft.

Dotaties voorzieningen en vrijval

De post dotaties voorzieningen en vrijval betreft de volgende posten:

	2025	2024
Amovering transport- en distributieleidingen	17.304	23.305
Amovering productielocaties	1.594	1.343
Droogteschade grondwaterwinning	2.293	1.690
Totaal	21.191	26.338

F-III Lonen en salarissen

	2025	2024
Lonen en salarissen	63.064	57.677
Dotatie/vrijval diensttijdgratificaties	-13	16
Dotatie/vrijval arbeidsongeschiktheid	498	-38
Totaal mutaties in personeelsvoorzieningen	485	-22
Totaal lonen en salarissen	63.549	57.655
Pensioenlasten	7.949	7.513
Sociale premies	8.986	8.083
Totaal sociale lasten	16.935	15.596
Totaal	80.484	73.251

Gewogen gemiddeld aantal personeelsleden naar voltijdbanen

	2025	2024
Brabant Water N.V.	850	800
Rehydro B.V.	80	80
Totaal	930	880

Per 1 januari 2025 en 1 juli 2025 zijn de salarisschalen met 2,5% verhoogd. Het totaal aantal fte is gestegen met 5,7%.



Bezoldiging Raad van Commissarissen en Bestuur

De bezoldigingen van de Raad van Commissarissen alsmede van het Bestuur vinden plaats op basis van het bezoldigingsbeleid zoals dat door de Algemene Vergadering vastgesteld is in haar vergaderingen van respectievelijk 24 juni 2011 en 17 juni 2024. Onderstaand zijn de bezoldigingselementen weergegeven volgens de definities zoals voorgeschreven in de WNT, uitgedrukt in euro's. De corresponderende vergelijkende cijfers uit 2024 zijn eveneens weergegeven.

Raad van Commissarissen

In overeenstemming met de WNT, is de maximale bezoldiging voor leden van toezichthoudende organen vastgesteld op 10% van het bezoldigingsmaximum. Voor de voorzitter is dat 15%. De bezoldiging van de Raad van Commissarissen vallen binnen de grenzen van de WNT.

Gegevens 2025	M.W.A.M. van Stappershoef	R.P.M. Swinkels	E.E.H.C. van den Bosch	Y.E.A.M. de Haan	R.A.C. van Heugten
bedragen x € 1					
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1/1 t/m 31/12	1/1 t/m 31/12	1/1 t/m 31/12	1/1 t/m 31/12	1/1 t/m 31/12
Bezoldiging	25.830	17.220	17.220	17.220	17.220
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	36.900	24.600	24.600	24.600	24.600
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	25.830	17.220	17.220	17.220	17.220
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2024					
bedragen x € 1					
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/7 t/m 31/12	1/1 t/m 31/12	1/1 t/m 31/12	1/1 t/m 31/12	1/7 t/m 31/12
Bezoldiging	20.096	14.563	14.563	14.563	14.563
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	34.950	23.300	23.300	23.300	23.300

Bestuur

Het Bestuur van Brabant Water N.V. bestaat uit één persoon: de heer drs. R.A.M. van Dongen. Hij heeft een arbeidscontract op fulltime-basis. Ook zijn bezoldiging voldoet aan de eisen van de WNT.

Gegevens 2025	R.A.M. van Dongen
bedragen x € 1	
Functiegegevens	Algemeen directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1/1 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1
Dienstbetrekking?	ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	222.052
Beloningen betaalbaar op termijn	23.948
Subtotaal	246.000
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	246.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Bezoldiging	246.000
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

Gegevens 2024	R.A.M. van Dongen
bedragen x € 1	
Functiegegevens	Algemeen directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1 t/m 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	1
Dienstbetrekking?	ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	208.913
Beloningen betaalbaar op termijn	24.087
Subtotaal	233.000
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	233.000
Bezoldiging	233.000

F-IV Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

	2025	2024
Materiële vaste activa	42.620	45.543
Immateriële vaste activa	7.641	7.657
Desinvesteringen en overige waardeveranderingen	2.837	2.049
Opbrengsten verkoop vaste activa	-195	-261
Bijdragen leidingen en KWO-installaties	-5.263	-8.153
Totaal	47.640	46.835

Drinkwaterbedrijven zijn uit hoofde van de Regeling Kwaliteitsborging Watermeters (RKW) verplicht om te borgen dat watermeters een bepaalde meetnauwkeurigheid naleven. Net als voorgaand jaar is in 2025 vastgesteld dat een deel van de populatie watermeters niet meer voldoet aan de actuele eisen uit deze regeling. Naast de wettelijke vervangingsplicht, is in 2025 vastgesteld dat een populatie watermeters uit plaatsingsjaar 2013/2014 storingen is gaan vertonen die de interne toegestane marges overschrijden. Aangezien dergelijke storingen een negatieve invloed hebben op de klantbeleving en onze interne processen, is bepaald dat deze watermeters vroegtijdig zullen moeten worden vervangen in 2026. Omdat de initieel verwachte resterende economische levensduur niet zal worden gerealiseerd, is voor voornoemde populaties watermeters een bijzondere waardevermindering verantwoord in 2025.

In het kader van de digitalisering van het leidingnetwerk, is primo 2025 gestart met een interne pilot waarbij analoge watermeters zijn vervangen voor ultrasone (digitale) watermeters. De uitkomsten van deze pilot waren positief. Naar aanleiding hiervan zullen de analoge watermeters geleidelijk aan worden vervangen. Voor de watermeters die in de scope van deze vervangingsopgave vallen, is een bijzondere waardevermindering verantwoord. De hiervoor genoemde bijzondere waardeverminderingen hebben in 2025 geleid tot een kostenpost van 1,1 miljoen euro.

De economische levensduur van de analoge watermeters wordt jaarlijks bijgesteld aan de actuele status van het vervangingsplan.

F-V Overige bedrijfskosten

	2025	2025	2024
Kantoorkosten		12.241	11.620
Belastingen en overheidsheffingen		9.244	8.631
Andere personeelskosten		5.166	4.503
Gebruiksrechten		792	688
Oninbare vorderingen		636	-101
Totaal		28.079	25.341

De stijging van de overige bedrijfskosten wordt vooral veroorzaakt doordat in vergelijking met voorgaand boekjaar meer is gedoteerd aan de voorziening dubieuze debiteuren. De kantoorkosten zijn hoger door een stijging van de licentiekosten. Daarnaast betaalden we in 2025 meer onroerend zaakbelasting als gevolg van gestegen tarieven.

G Financiële baten en lasten

	2025	2024
Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren	865	888
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	1.298	1.488
Rentelasten en soortgelijke kosten	-1.802	-573
Rente opgenomen in voorziening	-10.526	-7.429
Totaal	-10.165	-5.626

De rentebaten en opbrengsten van vorderingen die tot de vaste activa behoren hebben betrekking op uitstaande geldleningen. Deze zijn afgenomen als gevolg van een lager rentepercentage bij nieuwe geldleningen.

De rentelasten hebben betrekking op rekeningcourantkredieten en langlopende geldleningen. Deze zijn toegenomen omdat we over het boekjaar 2025 gemiddeld een hoger bedrag aan opgenomen geldleningen op de balans hadden staan.

De post rente opgenomen in voorziening is in 2025 hoger dan in 2024 door het aanpassen van de rekenrente..

H Belasting en resultaat deelnemingen

	2025	2024
Belasting uit gewone bedrijfsuitoefening	-882	463
Aandeel resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	313	211
Totaal	-569	674

Vanaf 1 januari 2016 is vennootschapsbelasting verschuldigd over de winst die gerealiseerd wordt op alle activiteiten die niet voortvloeien uit de wettelijke taken van Brabant Water NV. Dit brengt met zich mee dat niet alleen de activiteiten van Rehydro Warmte en Koude B.V. zijn belast (deze entiteit was al vennootschapsbelastingplichtig), maar ook de activiteiten van Rehydro Duurzaam Water B.V. en HydroScope B.V., alsmede de niet-wettelijke activiteiten van Brabant Water NV. Dit laatste betreft onder andere de verhuur van voormalige dienstwoningen en de verkoop van reststoffen. In afstemming met de belastingdienst is inmiddels vast komen te staan dat de diensten die Brabant Water NV levert aan Rehydro B.V. grotendeels zijn vrijgesteld.

De te betalen belastingen zijn in het verslagjaar ten opzichte van het vorig jaar gestegen met 1,3 miljoen euro. Het te betalen bedrag aan vennootschapsbelasting is met name gestegen door een correctie van oudere jaren.

De stijging van het aandeel resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen wordt veroorzaakt door een hoger resultaat van onze deelneming Aqualab Zuid B.V.

Enkelvoudige jaarrekening

Enkelvoudige balans per 31 december *na resultaatbestemming*

(Bedragen x 1.000 euro)

Activa	2025	2024
A Vaste activa		
I Immateriële vaste activa	18.822	24.783
II Materiële vaste activa	1.349.773	1.249.816
III Financiële vaste activa	73.192	59.019
	1.441.787	1.333.618
B Vlottende activa		
I Vorderingen en overlopende activa	22.023	39.710
II Liquide middelen	13.112	32.278
	35.135	71.988
Totaal activa	1.476.922	1.405.606
Passiva	2025	2024
C Eigen vermogen		
I Gestort en opgevraagd kapitaal	278	278
II Wettelijke reserve	15.388	16.856
III Overige reserves	751.573	699.216
	767.239	716.350
D Vreemd vermogen		
I Voorzieningen	309.231	290.157
II Langlopende schulden	309.211	319.368
III Kortlopende schulden en overlopende passiva		
a Kredietinstellingen	18.448	1.426
b Leveranciers	19.200	17.318
c Overige schulden	53.593	60.987
	91.241	79.731
	709.683	689.256
Totaal passiva	1.476.922	1.405.606

Enkelvoudige winst- en verliesrekening

(Bedragen x 1.000 euro)

	2025	2024
Overig resultaat na belastingen	49.294	15.229
Aandeel resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	1.595	1.886
Bedrijfsresultaat	50.889	17.115

Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening

(Bedragen x 1.000 euro)

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW.

Voor de algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat, alsmede voor de toelichting op de onderscheiden activa en passiva en de resultaten wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niet anders wordt vermeld.

Toepassing van artikel 402 Boek 2 BW

De financiële gegevens van Brabant Water N.V. zijn in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt. Derhalve vermeldt de winst- en verliesrekening van Brabant Water N.V. conform artikel 402 Boek 2 BW slechts het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen na belastingen en het overige resultaat na belastingen.

Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van Brabant Water N.V.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor schulden van de desbetreffende deelneming, respectievelijk de feitelijke verplichting heeft de deelneming (voor haar aandeel) tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening gevormd. Bij het bepalen van de omvang van deze voorziening wordt rekening gehouden met reeds op vorderingen op de deelneming in mindering gebrachte voorzieningen voor oninbaarheid.



Activa

A-I Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa hebben betrekking op softwaresystemen en op de goodwill samenhangende met de overname van de N.V. TWM. Tijdens 2025 is gestart met de ontwikkeling van nieuwe klantportalen. De verwachte economische voordelen hiervan bestaan uit toekomstige kostenbesparingen. Het klantportaal ondersteunt namelijk het verkoopproces en levert een administratieve lastenverlichting op. Daarom zijn deze uitgaven verantwoord als intern ontwikkelde websites. De activeerbaarheid van de uitgaven wordt per fase beoordeeld.

De samenstelling en het verloop van deze post is als volgt:

	2025				
	Goodwill	Intern ontwikkelde websites	Software	Software in ontwikkeling	Totaal
Aanschafwaarde per 31 december 2024	42.353	-	33.504	405	76.262
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2024	-33.695	-	-17.784	-	-51.479
Boekwaarde per 31 december 2024	8.658	-	15.720	405	24.783
Investeringsuitgaven 2025	-	21	387	1.260	1.668
Afschrijvingen in 2025	-3.582	-29	-4.018	-	-7.629
In gebruik gestelde immateriële vaste activa 2025	-	196	-	-196	-
Desinvesteringen en overige waardeveranderingen 2025	-	-	-8.317	-	-8.317
Afgeschreven deel desinvesteringen 2025	-	-	8.317	-	8.317
	-3.582	188	-3.631	1.064	-5.961
Cumulatieve Aanschafwaarde per 31 december 2025	42.353	217	25.574	1.469	69.613
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2025	-37.277	-29	-13.485	-	-50.791
Boekwaarde per 31 december 2025	5.076	188	12.089	1.469	18.822

A-II Materiële vaste activa

	2025
Aanschafwaarde per 31 december 2024	2.278.815
Afschrijvingen t/m 31 december 2024	-1.028.999
Boekwaarde per 31 december 2024	1.249.816
Investeringsuitgaven 2025	144.662
Afschrijvingen 2025	-41.591
Desinvesteringen en overige waardeveranderingen 2025	-3.114
	99.957
Boekwaarde per 31 december 2025	1.349.773

De afschrijvingen en desinvesteringen zijn verantwoord onder de post afschrijvingen in de winst- en verliesrekening. Bij verkoop van vaste activa wordt een eventueel restant van de boekwaarde in mindering gebracht op de opbrengst. Een eventuele verkoopopbrengst wordt in mindering van de afschrijvingen gebracht.

Materiële vaste activa	Bedrijfsgebouwen en terreinen	Machines en installaties	Leidingen in distributie gebied	Andere vaste middelen en niet aan bedrijfsuitoefening dienstbaar	Materiële vaste activa in uitvoering	Totaal
Aanschafwaarde per 31 december 2024	327.248	394.270	1.288.676	71.933	196.688	2.278.815
Investeringsuitgaven 2025	-	-	-	-	144.662	144.662
Desinvesteringen in 2025	-	-	-10.612	-2.658	-	-13.270
In gebruik gestelde materiële vaste activa 2025	16.868	922	53.923	6.434	-78.147	-
Aanschafwaarde per 31 december 2025	344.116	395.192	1.331.987	75.709	263.203	2.410.207
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2024	-164.451	-285.673	-521.072	-57.803	-	-1.028.999
Afschrijvingen in 2025	-2.422	-12.283	-21.401	-5.485	-	-41.591
Afgeschreven deel desinvesteringen 2025	-	-	7.853	2.303	-	10.156
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2025	-166.873	-297.956	-534.620	-60.985	-	-1.060.434
Boekwaarde per 31 december 2025	177.243	97.236	797.367	14.724	263.203	1.349.773
Boekwaarde per 31 december 2024	162.797	108.597	767.604	14.130	196.688	1.249.816

A-III Financiële vaste activa

	2025	2024
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	22.921	21.639
Overige vorderingen	42.116	29.538
Andere deelnemingen	8.155	7.842
Totaal	73.192	59.019

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

In 2008 is door Brabant Water N.V. de vennootschap Rehydro B.V. opgericht. Dit is een 100% deelneming die gewaardeerd wordt tegen netto-vermogenswaarde.

	2025
Boekwaarde per 31 december 2024	21.639
Resultaat 2025 Rehydro B.V.	1.282
Boekwaarde per 31 december 2025	22.921

De financiële gegevens van Rehydro B.V. zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.



B-I Vorderingen en overlopende activa

Deze vorderingen hebben een kortlopend karakter (<1 jaar), met uitzondering van de vooruitbetaalde gebruiksrechten.

	2025	2024
Vorderingen op groepsmaatschappijen	1.132	1.054
Overige vorderingen en transitoria	5.565	21.909
Handelsdebiteuren	14.304	14.632
Vooruitbetaalde gebruiksrechten	473	1.266
Vorderingen op personeel	65	29
Belastingen en sociale lasten	484	820
Totaal	22.023	39.710

Vorderingen op groepsmaatschappijen

Aan groepsmaatschappijen zijn goederen en diensten geleverd. Voor onderlinge leveringen worden marktconforme tarieven berekend.

B-II Liquide middelen

	2025	2024
Rekening-courant banken	13.112	32.278
Totaal	13.112	32.278

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

Passiva

C Eigen vermogen

	Gestort en opgevraagd kapitaal	Wettelijke reserve	Overige reserves	Totaal
Stand per 31 december 2023	278	17.482	681.475	699.235
Resultaat 2024	-	-	17.115	17.115
Aanpassing wettelijke reserve 2024	-	-626	626	-
Stand per 31 december 2024	278	16.856	699.216	716.350
Overige vermogensmutaties	-	-	-	-
Aanpassing wettelijke reserve	-	-1.468	1.468	-
Resultaat 2025	-	-	50.889	50.889
Eigen vermogen per 31 december 2025	278	15.388	751.573	767.239

Winstbestemming 2025

Gelet op het in 2023 door de Algemene Vergadering vastgestelde financieel beleid adviseren de Aandeelhouderscommissie en de Raad van Commissarissen aan de Algemene Vergadering in te stemmen met het voorstel van het Bestuur om het resultaat van het boekjaar 2025 (50,9 miljoen) toe te voegen aan de Overige Reserves teneinde het weerstandsvermogen te versterken, mede met het oog op de toenemende noodzakelijke investeringen in zowel de leidinginfrastructuur als in de waterwinning en -zuivering en de mogelijke toename van droogteschadeclaims.

D Vreemd Vermogen

D-I Voorzieningen

	2025	2024
Herstelkosten transport- en distributieleidingen	256.409	243.340
Herstelkosten productielocaties	17.907	16.092
Droogteschade grondwaterwinning en hydrologisch natuurherstel	33.802	30.034
Diensttijdgratificaties	69	96
Arbeidsongeschiktheid	1.044	595
Totaal	309.231	290.157

De toelichting, opbouw, het verloop en de verplichtingen in de toekomst van deze voorzieningen zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

D-II Langlopende schulden

	2025	2024
Bijdragen	233.850	226.007
Schulden aan kredietinstellingen	75.361	93.361
Totaal	309.211	319.368

Terzake de schulden aan kredietinstellingen zijn zekerheden gesteld in de vorm van een negative pledge en een pari passu verklaring.

D-III Kortlopende schulden en overlopende passiva

a. Kredietinstellingen

	2025	2024
Aflossingen langlopende schulden volgend verslagjaar	18.000	1.000
Nog te betalen rente	448	426
Totaal	18.448	1.426

b. Leveranciers

Deze post bestaat uit openstaande schulden aan handelscrediteuren. Deze schulden hebben een kortlopend karakter (<1 jaar).

c. Overige schulden

	2025	2024
Incasso afdrachten voor derden	12.162	11.409
Belastingen en sociale lasten	14.661	14.898
Pensioenpremies	910	829
Personeel	18.225	16.898
Schulden aan deelnemingen	603	469
Vooruit ontvangen investeringsbijdragen	1.240	1.078
Overige schulden en overlopende passiva	5.785	15.399
Waarborgsommen	7	7
Totaal	53.593	60.987

Onder de overige schulden is een bedrag van 2,5 miljoen euro inbegrepen, waarvoor de facturen pas in 2026 zijn ontvangen, terwijl de prestaties reeds in 2025 zijn geleverd.

Toelichting niet uit de balans bijkomende rechten en verplichtingen

Er zijn geen andere niet uit de balans bijkomende rechten en verplichtingen dan vermeld in de geconsolideerde jaarrekening.

's-Hertogenbosch, 13 mei 2026

Raad van Commissarissen van Brabant Water N.V.

De heer M.W.A.M. van Stappershoef (voorzitter)
Mevrouw E.E.H.C. van den Bosch
Mevrouw Y.E.A.M. de Haan RE
De heer ir. R.P.M. Swinkels
De heer R.A.C. van Heugten

Bestuur van Brabant Water N.V.

De heer drs. R.A.M. van Dongen



Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan de aandeelhouders en de Raad van Commissarissen van Brabant Water N.V.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Brabant Water N.V. te 's-Hertogenbosch gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Brabant Water N.V. op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2025.
2. De geconsolideerde en enkelvoudige winst en-verliesrekening over 2025.
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol WNT 2025 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Brabant Water N.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de entiteit en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het Bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de met governance belaste personen toezicht uitoefenen, alsmede de uitkomsten daarvan.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd alsook bijvoorbeeld het financieel intern controleplan, de gedragscode Brabant Water, de Beleidslijn Melden vermoeden van een misstand ('klokkenluidersregeling'), en het compliance register. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij noodzakelijk achten, de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden

voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

- Op basis van de hiervoor beschreven werkzaamheden en rekening houdend met de materialiteit voor de jaarrekeningcontrole van 7 miljoen euro, hebben wij twee frauderisico's geïdentificeerd:
 - Het in de Nederlandse controlestandaarden veronderstelde frauderisico inzake de mogelijkheid van het doorbreken van de interne beheersingsmaatregelen door het management; en
 - De waardering van de voorziening amovering transport- en distributieleidingen.
- Onze controlewerkzaamheden voor het frauderisico van het doorbreken van interne beheersingsmaatregelen door het management waren onder andere gericht op een evaluatie van de opzet en implementatie van de relevante interne beheersingsmaatregelen om het risico te beperken. Daarnaast hebben wij aanvullende gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd, waaronder het uitvoeren van analyses op en het toetsen van journaalboekingen.
- Onze controlewerkzaamheden voor het frauderisico omtrent de waardering van de voorziening amovering transport- en distributieleidingen zien voornamelijk toe op het professioneel kritisch toetsen van de juistheid en gangbaarheid van de gehanteerde parameters in het berekeningsmodel inclusief het evalueren van de uitkomsten c.q. de realisatie in het boekjaar 2025 van de schattingen die bij het opmaken van de vorige jaarrekening over het boekjaar 2024 zijn gemaakt ('backtesting').
- In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van anderecontrolewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die een aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.
- Wij hebben kennisgenomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij het Bestuur, de sectordirecteur Finance & Control, de afdeling Audit & Risk, en de met governance belaste personen.
- Wij hebben getoetst of de in het grootboek vastgelegde journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn aangebracht aanvaardbaar zijn.
- Wij hebben geëvalueerd of de keuze en toepassing van de grondslagen voor financiële verslaggeving door de entiteit, vooral die welke betrekking hebben op de waardering van de voorziening amovering transport- en distributieleidingen, subjectieve waarderings- en complexe transacties, mogelijk wijzen op frauduleuze financiële verslaggeving. Wij hebben geëvalueerd of de oordeelsvormingen en beslissingen van het management bij het maken van de in de financiële overzichten opgenomen schattingen wijzen op een mogelijke tendentie bij het management van de entiteit die mogelijk een risico vormt op een afwijking van materieel belang die het gevolg is van fraude. De oordeelsvormingen, schattingen en veronderstellingen die mogelijk een belangrijke invloed hebben op de jaarrekening zijn toegelicht in hoofdstuk 'Grondslagen voor de waardering van activa en passiva' en de 'Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december' van de jaarrekening. Wij hebben een retrospectieve beoordeling uitgevoerd van de oordeelsvormingen en veronderstellingen van het management met betrekking tot significante schattingen die in de jaarrekening van het voorgaande boekjaar zijn opgenomen. Het testen op eventuele duurzame waardeverminderingen van immateriële en materiële activa is een significant onderdeel van onze controle, aangezien de vaststelling of de boekwaarde van deze activa niet hoger is dan hun opbrengstwaarde onderworpen is aan significante oordeelsvorming door het management.

Hieruit volgden geen signalen van fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

Controleaanpak naleving van wet- en regelgeving

Wij hebben een algemeen inzicht verworven in het wet- en regelgevingskader dat van toepassing is op de entiteit door inlichtingen in te winnen bij en kennis te nemen van rapportages van het Bestuur, de sectordirecteur Finance & Control en de afdeling Audit & Risk, en het lezen van notulen van relevante gremia.

Voor zover materieel voor de jaarrekening, hebben wij op basis van onze risicoanalyse, en rekening houdende met het feit dat het effect van niet-naleving van wet- en regelgeving aanzienlijk varieert, de naleving van de Drinkwaterwet, het (vennootschap)belastingrecht en de vereisten in het kader van Titel 9 van Boek 2 BW aangemerkt als wet- en regelgeving met een directe invloed op de jaarrekening.

Wij hebben voldoende en geschikte controle-informatie verkregen omtrent het naleven van de bepalingen van die wet- en regelgeving die gewoonlijk wordt geacht van directe invloed te zijn op de jaarrekening.

Daarnaast is de entiteit onderworpen aan overige wet- en regelgeving (zoals de Europese aanbestedingsrichtlijnen) waarvan de gevolgen van niet-naleving een van materieel belang zijnde invloed kunnen hebben op de jaarrekening, bijvoorbeeld ten gevolge van boetes of rechtszaken.

Gezien de aard van de activiteiten van de entiteit en de complexiteit van deze overige wet- en regelgeving bestaat het risico dat niet wordt voldaan aan de vereisten van deze wet- en regelgeving.

Ten aanzien van deze wet- en regelgeving die geen direct effect hebben op de vaststelling van de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening, zijn onze werkzaamheden beperkter. Naleving van wet- en regelgeving kan van fundamenteel belang zijn voor de operationele aspecten van de entiteit, voor de mogelijkheid van de entiteit om haar activiteiten voort te zetten, dan wel voor het voorkomen van sancties van materieel belang (bijv. het naleven van de voorwaarden van een vergunning voor het uitvoeren van een activiteit, of het naleven van regelgeving betreffende het milieu); niet-naleving van dergelijke wet- en regelgeving kan daarom van materieel belang zijnde invloed hebben op de jaarrekening. Onze verantwoordelijkheid is beperkt tot het uitvoeren van gespecificeerde controlewerkzaamheden ter bevordering van het identificeren van niet-naleving van wet- en regelgeving die een invloed van materieel belang kan hebben op de jaarrekening. Onze werkzaamheden ter bevordering van het identificeren van gevallen van niet-naleving van overige wet- en regelgeving die een invloed van materieel belang kan hebben op de jaarrekening zijn beperkt tot (i) het management en, in voorkomend geval, de met governance belaste personen vragen of de entiteit dergelijke wet- en regelgeving naleeft; (ii) de eventuele correspondentie met de desbetreffende vergunningverlenende of regelgevende of toezichhoudende instanties inspecteren.

Uiteraard zijn wij gedurende de controle alert op indicaties van (vermoedens van) niet-naleving van wet- en regelgeving.

Ten slotte hebben wij een schriftelijke bevestiging verkregen dat alle bekende gevallen van niet-naleving of vermoede niet-naleving van wet- en regelgeving ons ter kennis zijn gebracht.

Controleaanpak continuïteit

Onze verantwoordelijkheden, evenals de verantwoordelijkheden van het Bestuur, met betrekking tot de continuïteitsveronderstelling zijn beschreven in het hoofdstuk "Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening".

Het Bestuur heeft de jaarrekening opgesteld onder de veronderstelling dat de continuïteit van de vennootschap gewaarborgd is en dat zij haar activiteiten minimaal in de komende 12 maanden na vaststelling van de jaarrekening 2025 kan voortzetten. Wij hebben de beoordeling door het Bestuur met betrekking tot de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven, geëvalueerd. Hiertoe hebben wij de volgende werkzaamheden verricht:

- Wij hebben risico-inschattingswerkzaamheden verricht, waarbij wij hebben overwogen of sprake is van gebeurtenissen of omstandigheden die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven.
- Wij hebben om inlichtingen verzocht bij het Bestuur en de sectordirecteur Finance & Control of zij gebeurtenissen of omstandigheden hebben geïdentificeerd, die afzonderlijk of collectief, gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven.
- Wij hebben geëvalueerd of de beoordeling door het Bestuur alle relevante informatie bevat, waarvan wij naar aanleiding van de controle kennis hebben verkregen.
- Wij hebben op basis van de jaarrekening 2025 en de begroting 2026 de ontwikkeling van de voor de vennootschap relevante kengetallen beoordeeld in relatie tot de continuïteitsveronderstelling.

Op basis van deze werkzaamheden is onze conclusie dat de door de vennootschap bij het opmaken van de jaarrekening gehanteerde continuïteitsveronderstelling gerechtvaardigd is.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is. Voor de bestuurder hebben wij de naleving van de anticumulatiebepaling wel gecontroleerd en daaruit zijn geen bijzonderheden gebleken.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

De andere informatie bestaat uit:

- Het bestuursverslag.
- De overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het Bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens, in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende door wet- of regelgeving gestelde vereisten en SBR

Naleving vereisten Regelgevende Technische Standaard van SBR, inclusief iXBRL-markering, niet gecontroleerd

De accountantscontrole bevat de toetsing dat de opgemaakte jaarrekening voldoet aan de wettelijke bepalingen in Titel 9 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. Onze controleverklaring is afgegeven bij de opgemaakte jaarrekening en zal worden gevoegd bij de digitaal te deponeren jaarrapportage. Dit betekent dat de naleving van alle vereisten van de Regelgevende Technische Standaard van het SBR-domein Handelsregister (waaronder de aangebrachte inline eXtensible Business Reporting Language (iXBRL) markeringen) geen onderdeel van de accountantscontrole is geweest.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het Bestuur voor de jaarrekening

Het Bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het Bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het Bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het Bestuur afwegen of Brabant Water N.V. in staat is om haar activiteiten in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het Bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het Bestuur het voornemen heeft om Brabant Water N.V. te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het realistische alternatief is.

Het Bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of Brabant Water N.V. haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden

verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van Brabant Water N.V.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het Bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het Bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of Brabant Water N.V. haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een N.V. haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige verantwoordelijkheid voor onze controleverklaring.

Wij communiceren met de Raad van Commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Eindhoven, 13 mei 2026
Deloitte Accountants B.V.

Was getekend:
drs. B.C.J. Dielissen RA

Statutaire regeling winstbestemming

Artikel 26.2

De winst staat ter beschikking van de Algemene Vergadering, met dien verstande dat uitkeringen ten laste van de winst, afwijkend van het voorstel van de directie, slechts kunnen worden gedaan nadat de Raad van Commissarissen in de gelegenheid is gesteld om over de voorgenomen afwijking schriftelijk zijn oordeel te geven, rekening houdende met het belang van de vennootschap. Bij staking van stemmen over uitkering of reservering van winst wordt de winst waarop het voorstel betrekking heeft gereserveerd.



Afkortingen

AC	Asbestcement
ABP	Algemeen Burgerlijk Pensioenfonds
AVG	Algemene verordening gegevensbescherming
BAG	Basisregistratie Adressen en Gebouwen
BW	Burgerlijk Wetboek
Cao	Collectieve arbeidsovereenkomst
CER	Critical Entities Resilience
EIB	Europese Investeringsbank
FTE	Fulltime-equivalent
FUR	Flexibele uittredingsregeling
GGD	Gemeentelijke Gezondheidsdienst
HRM	Human Resource Management
IBD	Informatiebeveiligingsdienst
ILT	Inspectie Leefomgeving en Transport
ISO	International Organisation for Standardization
I&W	Infrastructuur en Waterstaat
KvK	Kamer van Koophandel
KWO	Koude- en warmteopslag
MVO	Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen
NCSC	Nationaal Cyber Security Centrum
N.V.	Naamloze vennootschap
OR	Ondernemingsraad
RvC	Raad van Commissarissen
RI&E	Risico-Inventarisatie en -Evaluatie
SOC	Security Operations Center
TWM	Tilburgsche Waterleiding Maatschappij N.V.
UWV	Uitvoeringsinstituut Werknemersverzekeringen
Vewin	Vereniging van waterbedrijven in Nederland
VEI	Vitens Evides International
VNG	Vereniging van Nederlandse Gemeenten
VPB	Vennootschapsbelasting
VRA	Verstoringsrisicoanalyse
WBB	Waterwinningsbedrijf Brabantse Biesbosch N.V.
Wbni	Wet beveiliging netwerk- en informatiesystemen
WGA	Werkhervatting Gedeeltelijk Arbeidsgeschikten
WIA	Wet werk en inkomen naar arbeidsvermogen
WNT	Wet normering topinkomens
WACC	Weighted Average Cost of Capital



brabant **Water**

Telefoon 073 683 80 00
Website www.brabantwater.nl
Post Brabant Water
Postbus 1068
5200 BC 's-Hertogenbosch