

# Op Pad

Jaarverslag 2022

# Welkom

Als drinkwaterbedrijf is onze missie kristalhelder: Brabant Water levert drinkwater uit de beste bronnen. Maar de vanzelfsprekendheid van voldoende drinkwater staat onder druk.

De watervraag neemt de komende jaren fors toe, terwijl we ook te maken hebben met klimaatverandering, drogere zomers, bodemverontreiniging, versnelde waterafvoer en concurrerende activiteiten in de ondergrond. Dit vraagt nog nadrukkelijker onze aandacht voor de lange termijn; we nemen onze verantwoordelijkheid om bij te dragen aan een duurzaam grondwatersysteem. Hoe we dat doen? Door te zoeken naar nieuwe mogelijkheden! Vier Brabant Water-gidsen leiden de organisatie samen met de directie naar nieuwe routes met als doel Brabant Water toekomstbestendig te maken. In dit jaarverslag komen de vier strategische hoofdroutes aan bod: Ons Water, Onze Omgeving, Ons en Onze Toekomst. Op al deze punten zetten we de stap van verkenning naar actie. We gaan volle kracht vooruit!

*Op de voorpagina: een primeur in Oirschot. Daar ging de eerste pvc-waterleiding gemaakt met gebruikt frituurvet, houtpulp en resten van suikerriet als basisgrondstof de grond in.*





# Inhoud

|                                      |               |
|--------------------------------------|---------------|
| <b>Bestuursverslag</b>               | <b>4</b>      |
| Gesterkt in onze koers               | 4             |
| Over Brabant Water                   | 6             |
| Ons Water: continuïteit en kwaliteit | 16            |
| Onze Omgeving: duurzaam en samen     | 22            |
| Ons: mens en cultuur                 | 28            |
| Onze Toekomst                        | 34            |
| Risicomanagement en financiën        | 40            |
| <br><b>Jaarrekening 2022</b>         | <br><b>52</b> |
| <br><b>Overig</b>                    | <br><b>90</b> |
| Winstbestemming                      | 90            |
| Gebeurtenissen na balansdatum        | 90            |
| Controleverklaring                   | 90            |
| Afkorting                            | 94            |

# Gesterkt in onze koers

**Rob van Dongen**  
algemeen directeur  
Brabant Water

**“We mogen trots zijn op waar we nu staan. Willen we in de toekomst kwalitatief goed drinkwater blijven leveren, dan moeten we meer innoveren, experimenteren en investeren. De basis daarvoor is in 2021 gelegd.”**

2022 was voor veel organisaties een onzeker en turbulent jaar. Voor Brabant Water was dat niet anders. Des te meer reden om ongelofelijk trots te zijn op alles wat er is bereikt, vindt algemeen directeur Rob van Dongen. “We hebben samen een fantastische basis gelegd voor 2023 en verder. Nu is het belangrijk dat we stevig doorstappen.”

#### Hoe kenmerkte 2022 zich voor Brabant Water?

“Als organisatie bevinden we ons midden in een grote omslag: we moeten keuzes maken die niet alleen gevolgen hebben voor ons water, maar ook voor onze omgeving, onze toekomst en onze manier van werken. Keuzes die niet langer kunnen wachten. Vanuit die gedachte gingen we een jaar eerder al heel bewust met elkaar ‘Op Pad’. Wendbaar blijven is en blijft daarbij het devies, zodat we beter kunnen anticiperen op nieuwe uitdagingen in een veranderende wereld. Het belang daarvan werd in februari heel tastbaar. De vreselijke oorlog in Oekraïne, die alles overschaduwt en ons allemaal raakt, benadrukt hoe snel vanzelfsprekendheden kunnen omslaan in onzekerheid. Door sterk oplopende energietarieven, stijgende grondstofprijzen, inflatie en hogere loonkosten werden wij bijvoorbeeld genoodzaakt in 2022 ons drinkwatertarief te verhogen. Tegelijkertijd bleven we met open vizier nieuwe wegen verkennen. Dat hielp ons toch positieve stappen voorwaarts te zetten. In die zin kun je zeggen dat alle ontwikkelingen in 2022 ons hebben gesterkt in de gekozen koers.”

#### Hoe kwam dat tot uiting?

“2022 moest het jaar worden van volle kracht vooruit. Van knopen doorhakken, opstarten, mouwen opstropen en doen. En dat is – ondanks alles – precies wat we hebben gedaan. We plukten voorzichtig de eerste vruchten van ‘Op Pad’. Daarnaast zijn er grote

projecten in gang gezet. Door de lange doorlooptijd zijn de resultaten daarvan niet direct zichtbaar, maar daarmee hebben we samen wel een fantastische basis gelegd voor 2023 en verder.”

#### Kun je een paar voorbeelden noemen die bijdroegen aan dat fundament?

“Ons klantinformatiesysteem MECOMS is een goed voorbeeld van zo'n langjarig traject dat is gericht op onze toekomst. Na intensieve voorbereiding en heel veel testen zijn we op 25 april live gegaan. Nu beschikken we over een systeem waarmee we klanten flexibeler kunnen bedienen. Verder is in 2022 een stevige basis gelegd voor de bouw van een digital twin en hebben we – in onze verkenning van aanvullende alternatieve bronnen – een hele grote stap gezet richting een brakwater-pilot nabij ons productiebedrijf in Genderen, die waarschijnlijk in 2023 van start gaat. Als kers op de taart legden we in december de eerste biobased leiding van Nederland, volledig gemaakt van grondstoffen uit hernieuwbare bronnen.

Buiten die mooie technische projecten, zijn er natuurlijk ook tastbare voorbeelden waarin onze mensen centraal stonden. Allereerst namen we 150 nieuwe collega's aan in 2022, bijna 20 procent van ons personeelsbestand. We startten het Kompas-programma: een ontwikkelprogramma dat erop is gericht niet

alleen de vijftien deelnemers, maar de hele organisatie mee te nemen richting onze stip op de horizon. En veiligheid van mensen en processen was opnieuw een belangrijk thema. In 2022 klommen we als eerste drinkwaterbedrijf in Nederland naar trede 3 op de Safety Culture Ladder. Dat laat goed zien hoezeer het veiligheidsbewustzijn in onze organisatie is toegenomen. Mensen signaleren niet alleen verbeterpunten, maar rapporteren deze ook, wetend dat er concreet opvolging aan wordt gegeven. Ook dat is iets om met elkaar heel trots op te zijn.”

#### Trots lijkt het sleutelwoord van 2022 te zijn. Zie ik dat goed?

“Ja, dat denk ik zeker. Ik ben écht ongelofelijk trots op wat we met elkaar hebben bereikt in 2022 en ik hoop dat dat voor alle collega's geldt. Nu is het belangrijk dat we stevig doorstappen. Met aandacht en focus, maar ook met enthousiasme en plezier. En wetende hoe belangrijk de opgaves zijn, geldt dat uiteraard voor alle waterpartners. Alleen als we allemaal gerichte stappen voorwaarts zetten, lossen we de waterproblematiek op en zorgen we ervoor dat Brabant er over tien jaar minstens zo mooi uitziet als nu.”



# Over Brabant Water

De kerntaak van Brabant Water is het produceren en distribueren van drinkwater voor 2,6 miljoen Brabanders. Een prachtige taak, omdat drinkwater een belangrijke bijdrage levert aan de volksgezondheid en welvaart. Met bijna 900 medewerkers werken we met hart en ziel aan voldoende, betrouwbaar en duurzaam drinkwater.





### **Opening Klotputten - Nieuwe natuur in Eindhoven**

Eindhoven is sinds juli een natuurgebied rijker, de Klotputten. Het gebied tussen de Dommel en de A2 is getransformeerd naar een natuurlijk beekdallandschap. Brabant Water heeft in dit gebied bronnen voor het Eindhovense drinkwater. Door het gebied zo natuurlijk mogelijk in te richten kunnen we het grondwater beter vasthouden en beschermen. Binnen dit project werkten we samen met de provincie Noord-Brabant, gemeenten Eindhoven, Waalre en Veldhoven, waterschap de Dommel, Natuurmonumenten, de ZLTO en de Federatie particulier grondbezit. Het resultaat: een prachtig natuurgebied.



# Het jaar 2021 én 2022 in cijfers



**1.268.697**

1.259.064

aansluitingen



**192.240.393 m<sup>3</sup>**

190.852.314 m<sup>3</sup>

waterproductie



**8,3**

8,5

klanttevredenheid



**€ 5.400.000**

€ 10.493.000

financieel bedrijfsresultaat



**€ 90 miljoen**

€ 81 miljoen

investeringen



**51**

51

aandeelhouders



**865**

783

medewerkers



**1.624 hectare**

1.615 hectare

natuur in bezit



**69%**

69%

CO<sub>2</sub>-reductie (peiljaar 1990)



**3.000.000 kWh**

2.500.000 kWh

duurzame opwekking



**22.500 ton**

24.017 ton

CO<sub>2</sub>-voetafdruk



# Profiel

Brabant Water is het duurzame drinkwaterbedrijf dat dag en nacht drink- en industriewater levert aan 2,6 miljoen inwoners en bedrijven in Brabant en een klein gedeelte van Zeeland. Water uit de beste bronnen, gelegen in prachtige natuurgebieden.

Met bijna 900 mensen zorgen we voor voldoende en betrouwbaar drinkwater voor heel Brabant. Onze klanten rekenen blindelings op ons. We doen ons werk met trots, vakmanschap en zorg voor mens, natuur en omgeving.

We beseffen dat onze rol verder gaat. Met een duurzame watervoorziening van bron tot kraan voor ogen, willen we maatschappelijke waarde toevoegen voor huidige en toekomstige generaties. **Bewust. Natuurlijk.**

De grondstof voor ons drinkwater, grondwater, onttelen we rechtstreeks aan de natuur. Daarom gaat onze zorg niet alleen uit naar onze bronnen, maar ook naar de natuur die deze bronnen beschermt.

- Drinkwaterproductiebedrijf
- Industriewaterproductiebedrijf
- Kantoor



Klimaatneutraal sinds 2013

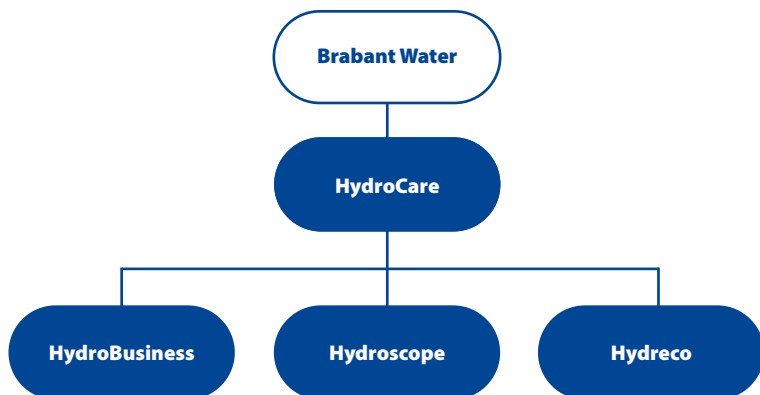
**brabant Water**  
bewust. natuurlijk.

# Dochterondernemingen

Brabant Water NV heeft drie dochterondernemingen: Hydreco BV, HydroBusiness BV en Hydroscope BV, die zijn ondergebracht in de holding HydroCare BV.

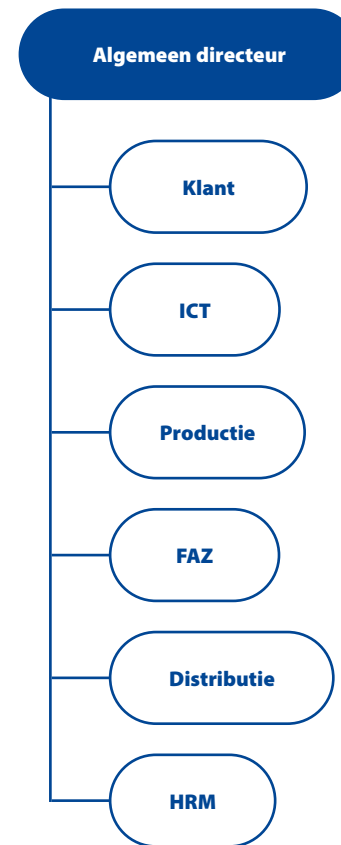
Onze kennis en expertise op het gebied van Koude- en WarmteOpslag (KWO) is geconcentreerd in ons dochterbedrijf Hydreco BV. HydroBusiness BV biedt dienstverlening voor industriewater. Hydroscope BV is actief op het gebied van waterkwaliteit, veiligheid en legionellapreventie.

De cijfers die we in dit jaarverslag presenteren hebben steeds betrekking op het moederbedrijf Brabant Water NV inclusief haar dochterondernemingen, tenzij anders vermeld.



# Bestuur & directieteam

per 31 december 2022



**Rob van Dongen** - algemeen directeur/bestuurder  
**Karlijn van der Heijden** - sectordirecteur Klant  
**Simon Levelt** - sectordirecteur ICT  
**Jasper Verberk** - sectordirecteur Productie  
**Henk de Boer** - sectordirecteur Financiële en Algemene Zaken  
**Hanneke van de Ven** - sectordirecteur Distributie  
**Renate Rijken** - sectordirecteur HRM

## Ondernemingsraad

Per 31 december 2022

Ed de Froe - voorzitter  
 Joey van der Vliet - vicevoorzitter  
 Mirjam van der Donk - secretaris  
 Antoon van Ballegooij  
 Tonnie van den Broek  
 Jurgen van de Camp  
 Francis Flapper  
 Hugo van Horne  
 Elly van der Horst  
 Wouter Huisman  
 Hanny Krijnen  
 Thijs van Loon  
 Patrick Moonen  
 Hugo van Wijlen









# Bericht van de Raad van Commissarissen

De Raad van Commissarissen met van links naar rechts:  
M.W.A.M. van Stappershoef, Y.E.A.M. de Haan,  
E.E.H.C. van den Bosch, J.M. Driessen en R.P.M. Swinkels.



### Overlijden mw. drs. C.J.A.M. van Esch

Het jaar 2022 werd overschaduwd door het overlijden van onze gewaardeerde commissaris mevrouw Karin van Esch. Zij is in 2015 op basis van het versterkt aanbevelingsrecht van de Ondernemingsraad benoemd als commissaris van Brabant Water.

Wij verliezen in Karin een zeer gewaardeerde commissaris met een constructieve inbreng waar we de afgelopen zeven jaar prettig mee hebben samengewerkt.

### Jaarrekening

Het Bestuur van Brabant Water NV heeft ons de opgemaakte jaarrekening over het jaar 2022 voorgelegd, samen met het verslag over het gevoerde beleid. De Raad van Commissarissen (hierna: de Raad) heeft de opgemaakte jaarrekening over 2022 laten controleren door Deloitte Accountants. De goedkeurende controleverklaring van de onafhankelijke accountant is in het verslag opgenomen.

### Corporate Governance

De Raad en het Bestuur onderschrijven het belang van transparantie en deugdelijk ondernemingsbestuur voor Brabant Water NV. Om deze reden wordt de Corporate Governance Code vrijwillig toegepast voor de onderdelen die ook voor onze onderneming aan de orde zijn.

Brabant Water NV is een naamloze vennootschap waarop het verzwakt structuurregime van toepassing is. Dit betekent onder andere dat het Bestuur wordt benoemd door de Algemene Vergadering op bindende voordracht van de Raad. De Algemene Vergadering benoemt eveneens, op voordracht van de Raad, de commissarissen.

De verhoudingen tussen de Algemene Vergadering, de Raad en het Bestuur zijn vastgelegd in diverse regelingen en in de statuten. Ook zijn voor de vaste commissies van de Raad reglementen opgesteld. Deze stukken zijn ook op de website van Brabant Water NV gepubliceerd.

### Samenstelling en omvang van de Raad

De Raad heeft in zijn vergadering van 14 december 2020 een nieuwe profielschets voor de Raad vastgesteld. De met de Algemene Vergadering overeengekomen samenstelling en omvang van de Raad is sindsdien de volgende:

- een lid op voorstel van het College van Gedeputeerde Staten van Noord-Brabant;
- een lid op basis van het versterkt aanbevelingsrecht van de Ondernemingsraad;
- de overige leden hebben een andere achtergrond qua aanstelling.

Binnen de Raad is sprake van een evenwichtige verdeling van kennis, kunde en vaardigheden zoals voorgeschreven in de Profielschets.

Per 31 december 2022 bedraagt de verdeling in de Raad 60% vrouwen en 40% mannen. De Raad is op dit punt evenwichtig samengesteld en voldoet daarmee aan de wet 'Evenwichtige man-vrouwverhouding in de top van het bedrijfsleven', die per 1 januari 2022 van kracht is. Tevens wordt hiermee voldaan aan de oproep van het kabinet aan de (semi)publieke sector om toe te werken naar meer vrouwen in de (sub)top. De Raad heeft in dit verband ingezet op een streefcijfer van minimaal 40% vrouwen en minimaal 40% mannen in de RvC.

De samenstelling van de Raad per 31 december 2022 is opgenomen op pagina 10 van dit jaarverslag.

Het Bestuur van de vennootschap bestaat uit één statutair directeur, de heer drs. R.A.M. van Dongen.

### Invulling toezicht

De Raad kwam in 2022 vijfmaal in vergadering bijeen. Bij deze vergaderingen is het Bestuur aanwezig geweest. Tijdens de vergaderingen en in overige contacten met het Bestuur heeft de Raad gesproken over de strategie van de onderneming, de behaalde resultaten en de plannen voor de komende periode.

In 2022 zijn daarnaast onder andere de volgende onderwerpen aan de orde geweest:

- Presentaties door leden van het directieteam
- Jaarverslag en Jaarrekening 2021 en het verslag van de accountant
- Financiële kwartaalrapportages 2022
- Dividendbeleid
- Begroting en Investeringsplan 2023
- Financieel Meerjarenperspectief 2023 t/m 2032
- Tariefbesluit 2023
- Informeel overleg met de Ondernemingsraad
- Financieringsstrategie
- Arrangement Europese Investeringsbank
- Treasurystatuut
- Benchmark 2021
- Verhouding man/vrouw in de top
- Werving en voordracht van twee nieuwe commissarissen vanwege het aftreden van mr. H.B. Hieltjes per 1 juli 2021 en de ontstentenis (en het latere overlijden) van mw. drs. C.J.A.M. van Esch
- Herbenoeming commissaris M.W.A.M. van Stappershoef
- Samenstelling Audit- en Governancecommissie
- Bezoldiging Raad van Commissarissen
- Eindrapport adviescommissie Droogte 'Zonder water geen later'
- Inzet alternatieve bronnen
- Ondernemingsstrategie 2023-2025

### Heisessie

Op 30 april en 1 mei 2022 heeft een tweedaagse heisessie plaatsgevonden waarin de Raad en de bestuurder m.n. van gedachten hebben gewisseld over de inzet van alternatieve bronnen.

De Raad heeft twee vaste commissies: de Auditcommissie en de Governancecommissie.



### **Auditcommissie**

De Auditcommissie adviseert de Raad bij de uitvoering van zijn taak tot het houden van toezicht op de interne risicobeheers- en controlesystemen en de jaarverslaglegging. De Auditcommissie heeft in 2022, in aanwezigheid van de accountant, de concept-jaarrekening 2021 en het concept-jaarverslag 2021 besproken.

Daarnaast heeft de Auditcommissie onder meer vergaderd over het dividendbeleid, de financiële informatieverschaffing (begroting en tariefbesluit 2023 en realisatiecijfers 2022), het financieel meerjarenperspectief 2023 tot en met 2032, de financieringsstrategie, de Boardletter met betrekking tot de interim-controle 2022 en het Strategisch Behandel Plan Belastingdienst. Ook is de toetsing van de Inspectie Leefomgeving en Transport inzake de drinkwatertarieven 2022 en het Treasury Statuut besproken.

### **Governancecommissie**

Eén van de taken van de Governancecommissie is de Raad te adviseren over de vaststelling van de jaarlijkse remuneratie van het Bestuur, passend binnen het door de Algemene Vergadering vastgesteld bezoldigingsbeleid en de WNT-regels. Overige taken zijn onder andere werving en selectie van leden van de Raad en het Bestuur en governance-vraagstukken met betrekking tot de vennootschap.

De Governancecommissie heeft daarnaast de doelstellingen van de bestuurder voor 2022 besproken en de beoordeling van de bestuurder over 2022 voorbereid. De Governancecommissie heeft in 2022 tevens voorstellen gedaan voor de bezoldiging van de leden van de Raad van Commissarissen. De Governancecommissie heeft ook gesproken over het gewenste streefcijfer met betrekking tot de verhouding man/vrouw in de Raad alsmede over de handelwijze voor het aanvaarden van nevenfuncties.

De Governancecommissie is in 2022 nauw betrokken geweest bij de werving en voordracht van twee nieuwe commissarissen vanwege het aftreden van mr. H.B. Hieltsjes per 1 juli 2021 en het ontvallen van mw. drs. C.J.A.M. van Esch.

### **Zelfevaluatie**

De Raad heeft in 2022 de voorbereidingen getroffen voor de jaarlijkse zelfevaluatie. Deze zelfevaluatie staat gepland in januari 2023.

### **Tot slot**

Het verslagjaar 2022 werd ook voor Brabant Water beïnvloed door de oorlog in Oekraïne. Dit heeft o.m. geresulteerd in een vervelende, maar noodzakelijke verhoging van het drinkwatertarief 2023. Op deze wijze wordt financieel geborgd dat Brabant Water, net als in 2022, ook in de toekomst kan zorgdragen voor een continue levering van drinkwater. De Raad spreekt zijn dank en waardering uit voor de wijze waarop Bestuur, Ondernemingsraad en medewerkers van Brabant Water NV zich hiervoor hebben ingezet.

's-Hertogenbosch, 6 april 2023  
Namens de Raad van Commissarissen  
Brabant Water NV

drs. ir. J.M. Driessen, voorzitter  
M.W.A.M. van Stappershoef, secretaris



# Algemene Vergadering

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders (hierna: de Algemene Vergadering) heeft een vaste Aandeelhouderscommissie ingesteld om de jaarlijkse Aandeelhoudersvergadering voor te bereiden. Deze Commissie is in 2022 tweemaal bijeengekomen.

Op 18 mei 2022 heeft de Aandeelhouderscommissie de onderwerpen van de agenda van de Aandeelhoudersvergadering 2022 met het Bestuur besproken. Hierbij is onder meer gesproken over het dividendbeleid 2022-2026. Daarnaast zijn het Jaarverslag en de Jaarrekening over het jaar 2021 en de voorgestelde Tarieven voor 2023 besproken. Ook is de voordracht van twee, per 1 juli 2022 te benoemen, nieuwe commissarissen alsmede de voordracht voor één herbenoeming aan de orde geweest. De Commissie heeft over deze onderwerpen schriftelijk advies uitgebracht aan de Algemene Vergadering.

De jaarlijkse Aandeelhoudersvergadering vond plaats op 17 juni 2022. Tijdens deze bijeenkomst heeft de bestuurder een toelichting gegeven op de stand van zaken binnen de onderneming.

Daarnaast heeft de Algemene Vergadering de adviezen van de Aandeelhouderscommissie besproken, de Jaarrekening 2021 vastgesteld en is decharge verleend aan de Directie voor haar Bestuur en aan de Raad van Commissarissen voor zijn toezicht.

De Algemene Vergadering heeft goedkeuring verleend aan het door de Commissie Dividendbeleid voorgestelde beleid voor de periode 2022 t/m 2026.

De Algemene Vergadering verleende voorts goedkeuring aan het besluit van het Bestuur om het variabele tarief te verhogen met maximaal € 0,048 per m<sup>3</sup> onder gelijktijdige stabilisatie van het vastrecht en de capaciteitsvergoeding. Voor wat betreft het tarief voor het aanleggen van een nieuwe huisaansluiting voorziet het directiebesluit - uit oogpunt van noodzakelijke kostendekkendheid - in een beperkte verhoging van dit tarief tot € 888.

Bij de behandeling van het Tariefbesluit 2023 is de opmerking gemaakt dat, gelet op de sterk stijgende energietarieven, in het najaar wellicht een extra vergadering van aandeelhouders bijeen moet worden geroepen om een nieuw Tariefbesluit te bespreken.

De Algemene Vergadering heeft tevens, op voordracht van de Raad van Commissarissen, mevrouw Y.E.A.M. de Haan RE en mevrouw E.E.H.C. van den Bosch benoemd tot commissaris van Brabant Water per 1 juli 2022 alsmede de heer M.W.A.M. van Stappershoef per gelijke datum herbenoemd tot commissaris van Brabant Water NV.

Op 18 oktober 2022 vond een tweede vergadering van de Aandeelhouderscommissie plaats. Deze vergadering stond in het teken van het nieuwe Tariefbesluit 2023.

Dit nieuwe Tariefbesluit 2023 is in een Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 23 november 2022 ter goedkeuring aan de Algemene Vergadering voorgelegd.

## Samenstelling Raad van Commissarissen

per 31 december 2022\*

### Mevrouw drs. ir. J.M. Driessen - voorzitter

#### Benoemd per 1 juli 2015 en herbenoemd per 1 juli 2019

- Zelfstandig consultant
- Lid Adviesraad Secuos BV (tot 1 september 2022)

### De heer M.W.A.M. van Stappershoef - secretaris

#### Benoemd per 1 juli 2018 en herbenoemd per 1 juli 2022

- Burgemeester van de gemeente Goirle
- Lid algemeen Bestuur Veiligheidsregio Midden- en West-Brabant
- Lid algemeen Bestuur regio Hart van Brabant
- Voorzitter Raad van Toezicht Erfgoed Brabant
- Lid Raad van Advies van Informatiebeveiligingsdienst IBD (VNG)
- Lid Raad van Advies Stichting Veteranen Hart van Brabant

### De heer ir. R.P.M. Swinkels - lid

#### Benoemd per 1 juli 2021

- Managing Director Nederland Royal Swinkels Family Brewers
- Lid algemeen Bestuur Brainport VNO NCW Brabant Zeeland
- Lid dagelijks Bestuur Nederlandse Brouwers
- Lid dagelijks Bestuur FNLI

### Mevrouw Y.E.A.M. de Haan RE - lid

#### Benoemd per 1 juli 2022

- Vicevoorzitter College van Bestuur Hogeschool Arnhem en Nijmegen (HAN)
- Commissaris bij Adveniat BV
- Lid Raad van Toezicht Museum Catharijne Convent
- Lid Bestuur Stichting Fondsbeheer Gelderland Valoriseert

### Mevrouw E.E.H.C. van den Bosch - lid

#### Benoemd per 1 juli 2022

- Zelfstandig ondernemer, 1973 BV
- Lid Bestuur Pensioenfonds Detailhandel
- Lid Bestuur Pensioenfonds voor de Zoetwaren industrie
- Lid Raad van Commissarissen Rabobank Zuidwest-Brabant
- Lid Raad van Commissarissen Saver NV
- Lid Raad van Commissarissen Action Service & Distributie & Action NL BV

## Samenstelling Auditcommissie

per 31 december 2022\*

### Mevrouw Y.E.A.M. de Haan RE - voorzitter

#### De heer ir. R.P.M. Swinkels - lid

## Samenstelling Governancecommissie

per 31 december 2022\*

### De heer M.W.A.M. van Stappershoef - voorzitter

#### Mevrouw E.E.H.C. van den Bosch - lid

\* De zittingsduur van een commissaris is maximaal vier jaar, waarna deze éénmaal herbenoembaar is voor een periode van wederom maximaal vier jaar.

# Ons Water: continuïteit en kwaliteit

Ons water gaat over onze bronnen, onze productielocaties en ons leidingnet dat het drinkwater naar onze klanten brengt. Alles draait om continuïteit en kwaliteit. Om de leveringszekerheid van ons water in de toekomst te garanderen, werken we aan een wendbare en vitale drinkwatervoorziening die tegen een stootje kan. We houden onze bronnen en assets robuust en betrouwbaar en hebben ons huis op orde.









**192,2 miljoen m<sup>3</sup>**

levering drinkwater  
stijging van 0,7% t.o.v. 2021



**9,1 miljoen m<sup>3</sup>**

levering industriewater



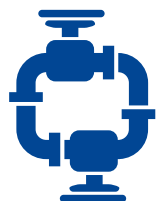
**755.264 m<sup>3</sup>**

hoogste dagafzet op 18-07-2022  
+43% t.o.v. gemiddeld



**12 min 17 sec**

Ondermaatse leveringsminuten  
waarvan 6 min 50 seconden gepland



**18.409 kilometer**

leidingnet waarvan  
134 kilometer vernieuwd in 2022



**50.000 m<sup>3</sup>**

extra waterbesparing in  
productieproces op jaarbasis



**38.905 ton**

reststoffen uit het productieproces  
krijgen een nieuwe bestemming:

**26%** Land- en tuinbouw

**11%** Tijdelijke opslag

**7%** Energieopwekking

**3%** Bodemisolatie/huisvesting

**9%** Composiet/vulstof

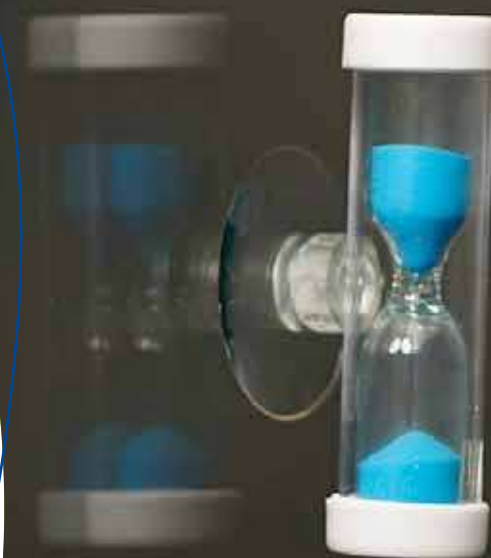
**30%** Tapijtindustrie

**3%** Waterzuivering/milieutechniek

**1%** Inrichting openbare ruimte

**1%** Stort

**9%** Betonwaren





# Pilot brak water

Om aan de groeiende drinkwatervraag in ons voorzieningsgebied te voldoen, is de inzet van aanvullende bronnen naast grondwater noodzakelijk.

Het eerste alternatief is brak grondwater. In Drongelen zijn we gestart met de voorbereidingen van een pilot voor het geschikt maken van brak water als drinkwater. Bij het gebruik van deze techniek komt een reststroom vrij van zoutachtig water.

We zullen dit water gaan winnen op een diepte van gemiddeld 250 meter, waardoor er op maaiveld geen effecten zullen zijn voor de natuur. Het water zal worden gezuiverd door middel van reverse osmose.



## Campagne 'Bewust met water'

Klanten meer bewust om laten gaan met water. Dat is de insteek van de campagne 'Bewust met Water' die in 2022 van start ging. Insteek van de campagne: laten zien dat drinkwater een bijzonder, natuurlijk en lokaal product is.

Via sociale media zagen klanten dat hun drinkwater een bijzonder natuurproduct is, dat gewonnen wordt in een natuurgebied uit de buurt. Daarnaast wilden we ze ook bewegen om minder water te gebruiken. Om daarbij te helpen werd de waterbespaarcheck aangeboden; binnen een paar minuten advies op maat over waterbesparing in huis en tuin. De campagne is op sociale media ongeveer 2,5 miljoen keer vertoond.

De resultaten geven aan dat meer dan 100.000 mensen de video hebben bekeken. Bovendien bekeken ruim 3500 bezoekers onze website naar aanleiding van deze campagne.

## Gedeputeerde Hagar Roijackers is binnen de provincie Noord-Brabant verantwoordelijk voor de portefeuille Water, Natuur en Gebiedsgerichte aanpak. In dat kader werkt ze nauw samen met waterpartners, waaronder Brabant Water, aan de uitdagingen van morgen. “We mogen trots zijn op de innovatiekracht van ons Brabantse waterbedrijf.”

Verdroging, hittestress en weersextremen, gecombineerd met de toenemende watervraag door een groeiende economie en bevolking. Ons watersysteem staat onder druk en dat merkt bijna iedereen. Steeds vaker spreekt gedeputeerde Hagar Roijackers Brabanders die daarover hun zorgen uiten. “Dat begrijp ik goed”, geeft ze aan. “Water maakt onlosmakelijk deel uit van onze totale leefomgeving. Het is van onschatbare waarde voor onze inwoners, natuurgebieden, industrieën en veelzijdige landbouw. Maar de vraag dringt zich op of water onder alle omstandigheden en voor al die gebruikers continu beschikbaar zal blijven. Daarom is het essentieel dat dit complexe vraagstuk nu op tafel ligt én dat wij ons daar met alle waterpartners voor inzetten.”

### Doordrongen van de noodzaak

Vanuit die gedachte ondertekenden dertien partijen, waaronder de provincie en Brabant Water, eind 2021 het Grondwaterconvenant. 2022 was volgens Hagar een jaar om de gezamenlijke verantwoordelijkheid verder te onderstrepen. “Water is van en voor ons allemaal, maar iedere partner is verantwoordelijk voor een deel van de opgave”, stelt ze. “Om versneld te komen tot nieuwe, slimme oplossingen hebben we elkaar nodig.”

Als voorbeeld noemt de gedeputeerde waterwingebied de Klotputten bij Eindhoven. Een paar jaar geleden was dit gebied nog verdroogd en was een groot deel van het natuurlijke watersysteem aangetast. De provincie Noord-Brabant en Brabant Water sloegen de handen ineen met de gemeentes Eindhoven en Waalre, Natuurmonumenten en de partners van Dommeldal de Hogt. “Begin 2022 startte de transformatie om in het hele gebied het natuurlijke hoogteverschil en grondwaterpeil terug

te brengen”, legt Hagar uit. “De sloten zijn gedempt en de bemeste bovenste grondlaag werd afgevoerd. Zo hebben we de Klotputten samen omgevormd tot prachtige Natte Natuurparel, waar flora en fauna zich optimaal kunnen ontwikkelen.” Ook ziet Hagar waardevolle inspanningen vanuit het bedrijfsleven en de industrie. “Alle partners zijn inmiddels doordrongen van de noodzaak tot besparing en bescherming van water, bodem en omgeving. En het is fijn dat we – met de juiste inspanningen – echt verschil kunnen maken.”

### Aanspreekbaar zijn

Voortbouwend op het convenant en het Regionaal Water en Bodem Programma zetten verschillende werkgroepen in 2022 al flinke stappen op het gebied van veilig, voldoende en schoon water, een vitale bodem en klimaatadaptatie. Tegelijkertijd is er nog een lange weg te gaan, stelde ook de onafhankelijke adviescommissie Droogte half september vast in haar rapport ‘Zonder water, geen later’. Eén aandachtspunt is daarbij glashelder, benadrukt Hagar: willen we de grondwaterbalans herstellen te midden van de grote vraagstukken van deze tijd, dan mogen we geen enkel moment meer vertragen of verslappen. “Dat lukt alleen als we onszelf én elkaar bij de les houden: onze eigen verantwoordelijkheid pakken, indien nodig de ander aanspreken op zijn of haar deel en aanspreekbaar zijn op dat van onszelf.”

Die mindset herkent de gedeputeerde binnen Brabant Water, zeker nu de organisatie voor grote strategische afwegingen staat. “We mogen trots zijn op de innovatiekracht van ons Brabantse waterbedrijf”, vindt ze. “Niet alleen ziet Brabant Water de realiteit – en haar eigen rol daarin – onder ogen, maar het bedrijf neemt partners daarin ook goed mee. Brabant Water is bijvoorbeeld heel

open over de verkenningen naar aanvullende alternatieve bronnen als brakwater of zeewater en toetst regelmatig of er vruchtbare grond is voor hun ontwikkelvisie. Ik waardeer die open gesprekken en de duidelijke taal die daarin wordt gesproken, zowel over de gekozen routes als over wat ze daarvoor nodig hebben van de provincie of van andere waterpartners. Natuurlijk moeten we vervolgens een brede afweging maken en ieders belang daarin meenemen, maar die samen-vooruit-gedachte is ongelooflijk belangrijk.”

### Bevlogen mensen

Daadkracht is sowieso een belangrijk sleutelwoord de komende jaren, verwacht de gedeputeerde. “Het feit dat je een waterprobleem hebt, biedt ruimte voor nieuwe oplossingen en innovaties. Dat vergt enorme ambitie en drive van ons allemaal. Toch heb ik groot vertrouwen: Brabant-breed beschikken we niet alleen over een hele sterke TU, internationaal bedrijfsleven en goede bestuurlijke samenwerking, maar ook over een eeuwenoude traditie van met elkaar om tafel gaan, oplossingen bedenken en vervolgens de schouders eronder zetten.”

Specifiek kijkend naar Brabant Water, valt nog iets op.

“De mensen”, benoemt Hagar. “Op werkbezoeken tref ik vaak medewerkers die al lange tijd bij Brabant Water werken. Daar spat de betrokkenheid vana! Als gedeputeerde ben ik daar heel blij mee, omdat juist daar de basis voor onze oplossingen ligt: bij ervaren, betrokken, deskundige, bevlogen mensen. Medewerkers die zich niet alleen verbonden voelen met de eigen productie of bedrijfsvoering, maar met het totale vraagstuk van waterbeschikbaarheid, -besparing, natuur, milieu en omgeving. Dát is wat er nodig is en dat is precies wat ik zie.”







“Die samen-  
voorstel-gedachte  
is ongelooflijk  
belangrijk”

**“Water is van en voor ons allemaal, maar iedere partner is verantwoordelijk voor een deel van de opgave”, stelt ze. “Om versneld te komen tot nieuwe, slimme oplossingen hebben we elkaar nodig.”**

Interview met

# Hagar Roijackers

**verantwoordelijk voor de portefeuille**  
**Water, Natuur en Gebiedsgerichte aanpak**





# Onze Omgeving: duurzaam en samen

Onze Omgeving gaat over onze plek in de maatschappij en het nemen van onze verantwoordelijkheid. Het betekent dat we onze beheerstaken gedegen uitvoeren met rekenschap dat we onlosmakelijk onderdeel zijn van het Brabantse landschap en de Brabantse maatschappij. Dat laten we bijvoorbeeld zien in de duurzame samenwerking met onze waterpartners.









## Slanke sleutelbloem

In Schijndel groeit de voorjaarsbloeier de slanke sleutelbloem. Deze voorjaarsbloeier is tamelijk zeldzaam en staat als beschermde soort op de Rode lijst.

In ons waterwingebied in Schijndel moest vorig jaar een nieuwe put worden geboord. Maar juist op deze plek bevond zich een grote groeiplaats van de slanke sleutelbloem. Om ervoor te zorgen dat de bijzondere plant geen slachtoffer werd van de

werkzaamheden zijn ze verzet. Zo'n 120 planten zijn uitgegraven en vlakbij het gebied teruggezet. Zo blijft deze zeldzame voorjaarsbloeier behouden en konden de werkzaamheden doorgaan.



**35**

waterwingebieden



**563**

waterwinputten



**1.624 hectare**

natuur in bezit



**602 hectare**

landbouwgrond in bezit



**75,6%**

gebieden opengesteld voor  
recreanten en wandelaars



**29**

wandelroutes in  
waterwingebieden

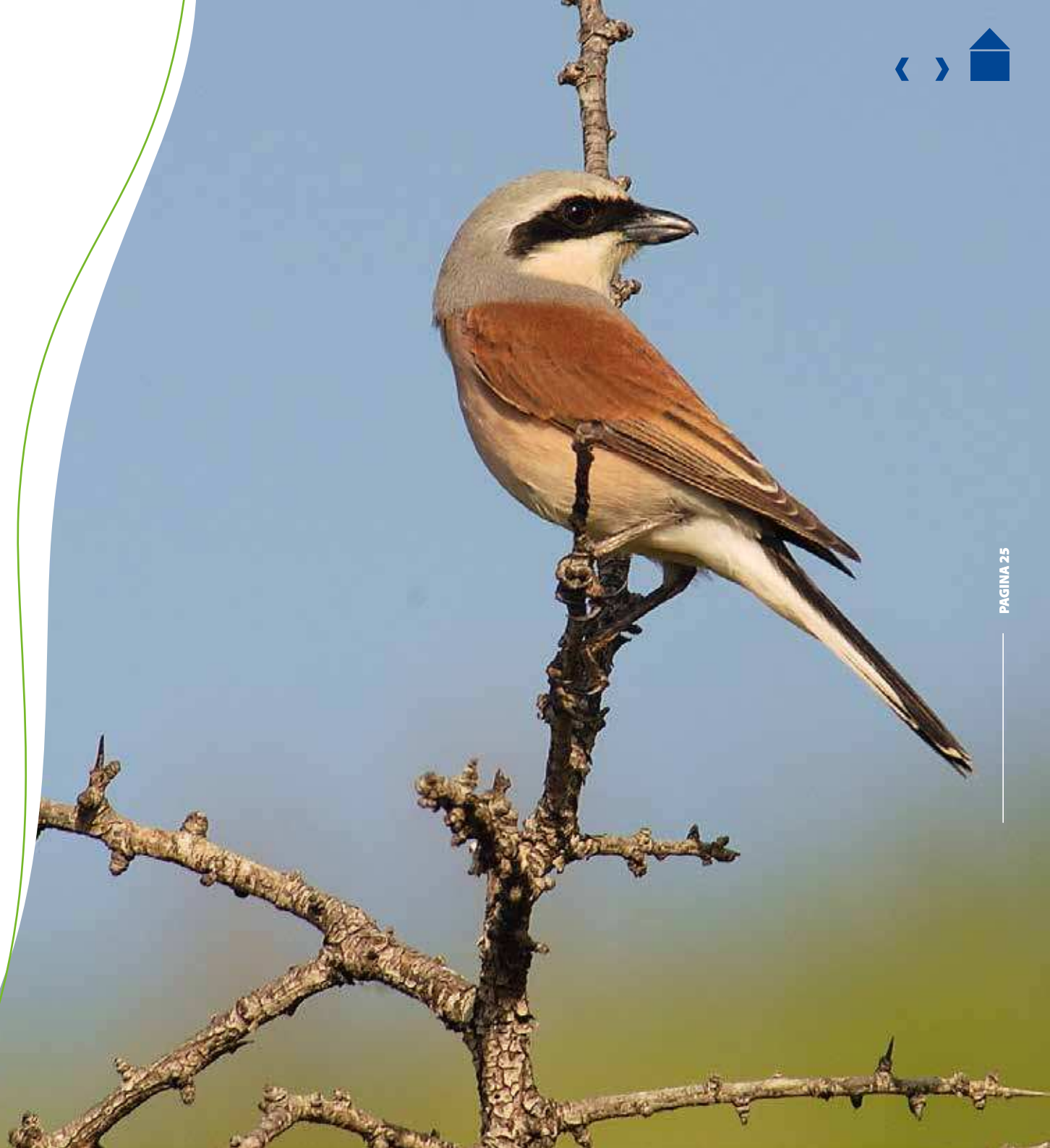




# Grauwe klauwier

De grauwe klauwier weet ons grootste waterwingebied weer te vinden. Deze zeldzame vogel broedde vorig jaar op De Groote Heide bij Heeze.

Naar schatting broeden slechts 12 tot 15 paartjes in heel Brabant. De vogel is een opvallende verschijning door het zwarte 'Zorro-masker' rond zijn ogen. Dat de grauwe klauwier De Groote Heide weet te vinden is goed nieuws. Het heidelandschap is doorspekt met (veenvormende) vennen. Dit in combinatie met de overgang in het landschap naar bos en kleinschalig agrarisch gebruik, zorgt ervoor dat er voldoende grote insecten, kleine zoogdieren en reptielen te vinden zijn die de 'Zorro-vogel' graag lust.





# Aanleg eerste biobased waterleiding van Nederland een feit



Interview met

**Hanneke van de Ven**

sectordirecteur Distributie bij Brabant Water  
&

**Aart Jan van der Meijden**

algemeen directeur bij Pipelife Nederland

Als eerste drinkwaterbedrijf in Nederland paste Brabant Water een biobased leiding toe in de distributie van bron tot kraan. "Als we iets willen bereiken op het gebied van duurzaamheid of innovatie is er maar één manier: mouwen opstropen en doen!"



Een waterleiding gemaakt van gebruikt frituurvet, suikerriet of papierpulp. Wat in maart 2022 nog klonk als toekomstmuziek lag krap negen maanden later in de grond bij Oirschot. Als eerste drinkwaterbedrijf in Nederland paste Brabant Water een biobased leiding toe in de distributie van bron tot kraan. “Als we iets willen bereiken op het gebied van duurzaamheid of innovatie is er maar één manier: mouwen opstropen en doen!”

De verduurzaming van het Brabantse leidingnet vond zijn oorsprong in ‘Onze Omgeving’: één van de routes die Brabant Water volgt ‘Op Pad’ naar een robuust drinkwatersysteem. “Vanuit die route stellen we duidelijke doelen op het gebied van duurzaamheid, samenwerking en betrokkenheid bij de wereld om ons heen”, verduidelijkt Hanneke van de Ven, sectordirecteur Distributie bij Brabant Water. “Maar we volgen geen in beton gegoten koers.”

De weg naar een duurzamer leidingnet is daar volgens Hanneke een goed voorbeeld van. “Leidingen mogen onder geen beding stoffen afgeven aan het drinkwater dat er doorheen loopt of aan de bodem er omheen. Aanvankelijk leek gerecycled PVC een passende optie, maar dat bleek niet aan de hoge eisen voor drinkwater te voldoen. Juist dan is het belangrijk dat je wendbaar blijft en durft te innoveren. We hadden aan onze omgeving én aan onszelf beloofd dat er eind 2022 een duurzame leiding in de grond zou komen, dus onze blik bleef op dat doel gericht: wat kan wél?”

### Duurzame grondstoffen

Maart 2022 zocht Brabant Water contact met Pipelife – één van Europa’s grootste producenten van kunststof leidingssystemen – en twee maanden later hadden zij het antwoord op die vraag: biobased leidingen. Die worden niet gemaakt op basis van fossiele aardolie, maar met grondstoffen uit hernieuwbare bronnen als frituurvet, suikerriet en papierpulp.

“Duurzaam ondernemen is ook één van onze belangrijkste drijfveren”, stelt Aart Jan van der Meijden, algemeen directeur bij

Pipelife Nederland. “Onze productmanagers onderzoeken voortdurend welke innovaties daarbij passen. Nieuwe technieken die buizen lichter en dunner maken bijvoorbeeld of gerecyclede grondstoffen die zorgen voor circulariteit. Maar niet elke innovatie is geschikt voor de drinkwaterwereld, waar alles draait om veiligheid en betrouwbaarheid. Deze biobased variant is dat wel. Het eindproduct – de kunststof buis – heeft namelijk exact dezelfde kenmerken als traditioneel PVC, alleen de herkomst van de grondstoffen zorgt voor een CO2-voetafdruk die tot 90 procent kleiner is. Oftewel: minimale klimaatimpact en maximaal behoud van kwaliteit.”

### Samen vooruit

In de maanden die volgden trokken projectleiders, materialencommissies, productmanagers, directieleden en uitvoerders van Brabant Water en Pipelife nauw samen op. Na uitgebreid onderzoek, alternatieve verkenningen en overleg met certificeringsinstanties, werd op 7 december 2022 de eerste 230 meter biobased waterleiding gelegd bij nieuwbouw-woonwijk Ekerschot in Oirschot. Het traject kenmerkte zich door een hands-on-mentaliteit van beide kanten, geeft Aart Jan aan. “Die aanpak – het samen vooruit willen – is dé reden dat het ons is gelukt in zo’n kort tijdsbestek. Plus de durf van Brabant Water om een eerste stap te zetten.”

“Hoe klein ook”, vult Hanneke aan. “Met 18.000 kilometer aan waterleidingen kun je betwijfelen wat nou de impact is van één biobased buis. Maar dat moet je anders zien. Door deze eerste steen te werpen, laat Brabant Water zien dat het kan. Zo maken we de weg vrij voor meer duurzame en biobased materialen in de

hele watersector. De vervolgstap is om het zelf in grotere projecten toe te passen én om branche-breed op te schalen. Hoe meer vraag er ontstaat naar biobased initiatieven, des te sneller deze kar in beweging komt.”

### Krachten bundelen

Sinds december hebben ontzettend veel collega’s Hanneke aangesproken op het biobased project. “Ze zijn echt trots”, vertelt ze. “Niet alleen omdat we het binnen een jaar voor elkaar hebben gekregen, maar ook omdat het iets zegt over ons als organisatie. We werken aan een mooi product, mét oog voor onze omgeving. Dat positieve gevoel leidt weer tot nieuwe initiatieven op het gebied van duurzaamheid en innovatie. We hebben laten zien dat als je iets écht wilt, het kan.”

Dat is wat Aart Jan betreft precies de kern van vooruitgang. “Te vaak vallen innovaties stil, simpelweg omdat partijen op elkaar wachten”, vindt hij. “Tegelijkertijd is het belangrijker dan ooit dat we onze krachten bundelen en samen in beweging komen. We hebben allemaal te maken met complexe, impactvolle veranderingen rondom klimaat, energie, grondstoffen en personeel. Als we iets willen bereiken op het gebied van duurzaamheid of innovatie is er maar één manier: mouwen opstropen en doen! Gewoon beginnen met die eerste 230 meter. Kijken naar wat wél kan. Het is fantastisch om te merken dat Brabant Water dat ook zo ziet en in praktijk brengt.”

# Ons: mens en cultuur

Onze eigen kracht en de kennis en kunde van onze mensen, dát staat centraal in het thema Ons. Onze mensen zijn het hart, de ziel en motor van Brabant Water. Zij hebben (technische) deskundigheid in huis en zijn goed in hun werk: het allerbeste drinkwater leveren aan onze klanten.

**brabant** **Water**  
bewust. natuurlijk.

Tap hier je drinkwater









**2.592.874**

klanten  
96% huishoudelijk  
4% zakelijk



**526.686 m<sup>3</sup>**

gemiddeld verbruik per dag  
+0,7% t.o.v. 2021



**€ 25,93 p/mnd**

gemiddelde maandnota



**8**

waterscans grootzakelijke  
klanten voor inzicht in  
besparingspotentieel



**365**

watertappunten  
+21 t.o.v. 2021



**1555**

klassen nemen deel aan  
Kraanwaterdag



**924**

slimme meters  
geplaatst



**329.000**

contactmomenten



**8,3**

klanttevredenheid



**64**

samenwerking met gemeenten  
voor schuldhulpverlening  
+9 t.o.v. 2021



**14**

samenwerking met gemeenten  
en JOGG (Jongeren op  
Gezond Gewicht)



# Beste werkgever jong talent

Brabant Water heeft, voor de tweede keer, de YoungCapital Award voor Beste werkgever jong talent gewonnen.

Uitzendkrachten beoordelen ons met een gemiddelde van 4.8 uit 5 sterren. Zij hebben naar eigen zeggen veel plezier in hun werk, hebben voldoende uitdaging én voelen zich onderdeel van het team. Daarnaast bevelen ze ons aan als werkgever.



## Safety Culture Ladder

Veiligheid is en blijft een belangrijk thema. Een essentiële factor is het bewustzijn in alle lagen van de organisatie van de eigen bijdrage aan de veiligheid en gezondheid.

Dit heeft alles te maken met houding, gedrag en cultuur. De Safety Culture Ladder (SCL) is een beoordelingsmethode om het veiligheidsbewustzijn en handelen binnen organisaties te meten. In 2022 hebben we ons laten certificeren voor trede 3 en daarmee aantoonbaar een stap gezet in ons veiligheidsbewustzijn. We zijn het eerste drinkwaterbedrijf van Nederland met deze certificering.



# Ambassadeurs van lef, durven en doen

Interview met

**Josan de Gouw**  
HR business partner

en

**Roemer Visser**  
executive professor TIAS

**“Onze stip op de horizon is duidelijk: over tientallen jaren willen we nog steeds een betrouwbare waterpartner zijn, met een robuust watersysteem. Maar de weg daar naartoe is nog onbekend.”**



Iedere collega binnen Brabant Water draagt bij aan het belangrijkste doel van de organisatie: dat 2,6 miljoen klanten dag en nacht kunnen rekenen op betrouwbaar drinkwater. Nu die vanzelfsprekendheid onder druk staat, is het belangrijker dan ooit dat we op een andere manier denken, samenwerken en leidinggeven. In 2022 startte Brabant Water daarom het Kompas Programma: een ontwikkelingstraject dat niet alleen de vijftien deelnemers, maar juist de hele organisatie moet klaarstomen voor de uitdagingen van morgen.

“Als organisatie zijn we ‘Op Pad’ gegaan”, vertelt HR business partner Josan de Gouw. “Onze stip op de horizon is duidelijk: over tientallen jaren willen we nog steeds een betrouwbare waterpartner zijn, met een robuust watersysteem. Maar de weg daar naartoe is nog onbekend. Om wendbaar en veerkrachtig te opereren, verkennen we nieuwe routes met elkaar en dat vraagt ook om een andere manier van leiderschap. Vanuit die gedachte was er binnen Brabant Water behoefte aan een extra impuls op leiderschapsontwikkeling.”

#### Stap in het ongewisse

In samenwerking met TIAS School for Business and Society realiseerde Brabant Water het Kompas Programma, waarin leiderschapsontwikkeling en transformatie centraal staan. “Als kaders veranderen, maak je met elkaar een stap in het ongewisse. Daarvoor ligt geen standaard recept klaar”, benadrukt dr. Roemer Visser, die als executive professor het Kompas Programma vanuit TIAS begeleidt. “Wel vereist het lef, eigenaarschap en samenwerking over afdelings- en sectorgrenzen heen. Mensen die verkennen, nieuwsgierig zijn en initiatief nemen. En – minstens zo belangrijk – leidinggevend die collega’s op een positieve, inspirerende manier meenemen in die beweging. Die mindset staat centraal in het Kompas Programma.”

#### Daadwerkelijke impact

In het eerste kwartaal van 2022 werden deelnemers aangedragen vanuit de hele organisatie. Na een grondige voorbereiding startten vijftien enthousiaste leidinggevend en potentieel leidinggevend in juni met de kick-off en in

september met de eerste van vijf modules. “Iedere module heeft een eigen thema”, geeft Josan aan. “De eerste module draaide bijvoorbeeld om verbinden. Door veel met elkaar te delen werd een waardevol fundament gelegd voor de rest van het programma. Daarna volgde in december de tweede module over strategische wendbaarheid, waarbij we twee bedrijven bezochten die de afgelopen jaren ook een enorme omslag maakten. Dat waren eerlijke verhalen met als belangrijkste les dat er niet maar één pad is of één manier.” Ook daarom zijn niet alle thema’s volgens Josan al in beton gegoten. “We vinden het heel belangrijk om gedurende het hele traject ook op de inhoud wendbaar te blijven. Juist omdat de werkelijke ontwikkeling vooral plaatsvindt tussen de modules door.”

Naast intervisie, coaching en extra bijeenkomsten verwijst Josan daarmee vooral naar de uitdagende business challenges die deelnemers in groepjes aangaan en die als rode draad door het Kompas Programma lopen. “Met elkaar hebben ze nagedacht over thema’s die relevant zijn voor de hele organisatie”, vult Roemer haar aan. “Daar zit de kracht van het Kompas Programma: ze werken aan iets dat daadwerkelijk impact heeft op Brabant Water en waarbij ook andere collega’s worden betrokken. Het lijkt misschien of zo’n challenge draait om het opleveren van een project, maar het gaat natuurlijk om het feit dat ze al lang in de organisatie aan het interveniëren zijn. Zo zijn de modules dus ondersteunend aan het werk dat ze doen in de business challenges. En dat werk is in een breder kader weer ondersteunend aan ‘Op Pad’.”

#### Olievlek

Hoewel er in 2023 nog drie modules volgen, ziet Josan al wat gebeuren binnen Brabant Water. “Met name aan de menskant”, legt ze uit. “Er is heel veel energie in de groep, maar het Kompas Programma is nadrukkelijk géén ontwikkelprogramma voor slechts vijftien deelnemers. De reis die zij nu met elkaar afleggen – wat ze ervaren en de positieve beweging die daardoor op gang komt – moet zich als een olievlek over Brabant Water gaan verspreiden. Precies dat beoogt het Kompas Programma: deelnemers worden betere leiders en collega’s, maar bovenal ambassadeurs van lef, durven en doen.” Roemer knikt. “Zo’n mindset is besmettelijk”, zegt hij stellig. “Als zij in beweging komen, volgen anderen ook.”

#### Ons bedrijf

Voor Roemer is Brabant Water daarmee een schoolvoorbeeld van hoe je dit soort trajecten aanvliegt. “Verandering en leiderschap gaan hand in hand. En de behoefte om daarin te ontwikkelen komt binnen Brabant Water voort vanuit de nadrukkelijke wens om samen vooruit te komen”, licht hij toe. “Niet omdat een directeur dat zegt, maar omdat mensen dat zelf zo voelen: het is ons bedrijf. Onze toekomst. En we hebben iedere collega nodig om onze doelen te bereiken. Des te meer reden om mensen aan te moedigen te blijven leren. Want dat veel dingen anders worden is zeker, hoe we daarmee omgaat maakt het grote verschil.”

# Onze Toekomst

Onze toekomst gaat over innovatie. Innovatie stelt ons in staat om te groeien als bedrijf en passende antwoorden te vinden op onze opgaven. Hierbij staan ontwikkelingen centraal als verdergaande digitalisering, data science en de digital twin. We slaan bewust nieuwe paden in en durven te denken in nieuwe (technologische) mogelijkheden.





# Zonder innovatie, geen toekomst

## Aan tafel...

We zijn gestart met de Brabant Water Innovatietafel. Collega's worden uitgedaagd om een vernieuwend idee te presenteren. Iedereen uit de organisatie mag meedoen en uiteindelijk rolt er een winnaar uit de bus waarvan het voorstel verder wordt uitgewerkt. Het eerste winnende idee was een app om werkzaamheden, resultaten, afwijkingen en afspraken met elkaar af te stemmen. De tweede tafel werd gewonnen door collega's die de tijdelijke wateraansluiting voor evenementen wisten te verbeteren.



**865 medewerkers**

**72** medewerkers uit dienst

**152** nieuwe medewerkers in vaste dienst



**185**

afgenomen  
talentmanagementanalyses



**82**

medewerkers opleiding/  
cursus gestart



**7**

incidenten met  
verzuim



**13**

missies naar  
buitenland



**54**

gastlessen op  
basisscholen



**25**

stagiaires



**5,9%**

gemiddeld verzuimpercentage



# De eerste stappen van de digital twin

In het innovatieve project SOFIA werken we aan een digital twin van het distributienet. Dit is een virtueel model dat op basis van sensordata het gedrag van de waterstroom in het leidingnet simuleert.

Door deze innovatie is de status van het netwerk én hoe het drinkwater door dit netwerk stroomt, continu inzichtelijk vanaf het waterproductiebedrijf tot en met de watermeter. Op basis van de blauwdruk die afgelopen jaar is opgesteld voor de digital twin starten we dit jaar met het inrichten van de eerste gebieden waarin de digital twin operationeel gaat zijn. In 2025 moet het complete drinkwaternetwerk onderdeel zijn van de digital twin.



A woman with curly hair, wearing a dark blue button-down shirt, and a man in a blue blazer over a light blue shirt are standing at a long wooden table. They are both smiling and looking at a laptop on the table. The woman is pointing at the screen. In the background, there is a large indoor plant wall on the left and a glass-walled office area on the right. The scene is brightly lit with modern pendant lights.

# Continu de klantbeleving blijven verbeteren

Interview met

**Karlijn van der Heijden**

sectordirecteur Klant

en

**Tom Van Haute**

COO Ferranti

**“Met dit nieuwe klantinformatiesysteem  
zet Brabant Water een stevige stap richting  
toekomstbestendige klantbeleving.”**





Ruim vier jaar geleden startte Brabant Water met de voorverkenning naar een nieuw klantinformatiesysteem. “Ons vorige systeem draaide op verouderde technologie en voldeed niet meer aan onze klantstrategie”, vertelt Karlijn van der Heijden, directeur Klant bij Brabant Water. “Maar vanwege de impact op een aantal cruciale bedrijfsprocessen, vereiste een overstap grondige voorbereiding. Daarin was veel aandacht voor de reis die onze klanten doormaken. Of het nu gaat om een eerste kennismaking met Brabant Water, een standaard meetopname, klacht, vraag, facturatie of betaling: onze service móet goed zijn. Ook dat was een essentiële factor in de zoektocht naar een nieuw klantinformatiesysteem.”

### Elkaar écht leren kennen

Het Belgische softwarebedrijf Ferranti Computer Systems was één van de partijen die kwam kennismaken. “Hoe Brabant Water het aanbestedingstraject aanvloog, was uniek”, herinnert Chief Operating Officer Tom Van Haute zich. “Vaak krijgen wij van opdrachtgevers lange lijsten met vereisten gepresenteerd. Dan is het een kwestie van invullen, afvinken en hopen dat je elkaar begrijpt. Brabant Water organiseerde in het voortraject verschillende workshops, waarin niet alleen technologie, maar ook de klantreis en onze samenwerking centraal stonden. Door direct te kunnen reageren op elkaars vragen en ideeën, leerden we elkaar in drie maanden tijd écht kennen. Enorm waardevol om samen verder te komen.”

### 360 graden-beeld

Het MECOMS-platform van Ferranti bleek uiteindelijk de beste match. MECOMS staat voor Metering and Contract Management System; software die niet alleen is gericht op procesautomatisering vanaf de verbruiksmeter tot en met betaling, maar ook op klantenservice en relatiebeheer. Dat de applicatie draait in de cloud en elke 6 weken een update krijgt, stelt MECOMS in staat continu aan te haken bij veranderende klantverwachtingen.

“De achterkant van het platform, de backoffice, vormt het financieel-administratieve deel”, licht Tom toe. “De voorkant is een zogenaamd CRM-systeem voor het beheer van de klantrelatie. Daar zien servicemedewerkers alle klantdata helder

weergegeven: meetstanden, facturen, aansluitingen, storingen en inspecties, maar ook of mensen eerder hebben gebeld, wat er toen is besproken en of er al interventies zijn geweest. Die mooie koppeling tussen backoffice en relatie geeft een 360 graden-beeld van de klant. Zo kan Brabant Water klanten efficiënter, persoonlijker en beter bedienen.”

### Alle hens aan dek

Na de keuze voor MECOMS volgde een intensieve periode van ontwikkelen, bouwen en veelvuldig testen. “Ik ben oprecht trots dat we daarin altijd oog hebben gehad voor onze mensen”, geeft Karlijn aan. “Het nieuwe klantinformatiesysteem heeft impact op het werk van maar liefst 350 collega’s. Om hen optimaal voor te bereiden en te begeleiden in alle veranderingen, zorgde een business change management-team voor een zachte landing, met onder meer een uitgebreid opleidingsprogramma en goede communicatie.”

Wel zorgde COVID-19 voor extra uitdaging. “Ineens bevonden we ons in een nieuwe realiteit en moesten we andere manieren zoeken om mensen aan te haken”, zegt Karlijn. “Het opleidingsprogramma verplaatste zich bijvoorbeeld naar een online omgeving, testen gebeurde vanuit huis en middels een nieuwsbrief hielden we collega’s op de hoogte over de voortgang. In de periode dat we weer samen konden komen was het alle hens aan dek richting de omschakeling van het oude systeem naar MECOMS.” Karlijn vertelt hoe collega’s vanuit verschillende afdelingen actief meedraaiden om MECOMS live te krijgen. “Zowel vanuit Ferranti als Brabant Water was de

betrokkenheid enorm. Zonder al die mensen – bereid om extra meters te maken – hadden we de livegang op 25 april misschien niet gehaald. Maar op die datum, om negen uur ’s ochtends, toen de MECOMS-aftelklok op nul sprong... was ons nieuwe klantinformatiesysteem live. Na jaren van voorbereiding een heel bijzonder moment.”

### Bijkomend pluspunt

Na livegang kwam een verbeterteam van Brabant Water- en Ferranti-medewerkers meermalen per dag bij elkaar om eventuele complicaties snel samen uit de weg te ruimen. “Ik ben ervan overtuigd dat het sterke voortraject – waarin we elkaar leerden kennen én vertrouwen – nog altijd van wezenlijk belang is voor hoe wij nu samenwerken aan verdere ontwikkeling”, stelt Tom. Dat beaamt Karlijn. “Met dit nieuwe klantinformatiesysteem zet Brabant Water een stevige stap richting toekomstbestendige klantbeleving. Maar voor nu is het belangrijk dat we inzetten op doorontwikkeling: eerst richting een steeds efficiëntere operatie en daarna naar de ultieme klantervaring.”

Volgens Karlijn zijn de verbeterteams – die kort-cyclisch werken en daarmee flexibel en wendbaar zijn – een groot bijkomend pluspunt van dit project. “Die blijven zeker in stand, ook voor andere projecten binnen de sector. Als het aankomt op klantenservice, ben je tenslotte nooit klaar. Klantverwachtingen veranderen mee met ontwikkelingen die spelen in de maatschappij. Zowel MECOMS als de veranderteams zorgen ervoor dat wij daar als drinkwaterbedrijf – nu en in de toekomst – in mee groeien.”

# Risicomanagement en financiën

Als drinkwaterbedrijf zijn we primair verantwoordelijk voor het waarborgen van de continuïteit en kwaliteit van de drinkwaterlevering in Brabant. Gezien het maatschappelijke belang van ons bedrijf gaan we met het beheersen en reduceren van risico's uiterst zorgvuldig om. Ook het belang van continuïteit staat in ons financieel beleid bovenaan.





# Risicomanagement

Brabant Water is als drinkwaterbedrijf vanuit haar wettelijke taak primair verantwoordelijk voor het waarborgen van de continuïteit en kwaliteit van de drinkwaterlevering in ons voorzieningsgebied. Gezien het wettelijke monopolie op de levering van drinkwater, dat een primaire levensbehoefte is, is er geen sprake van een risico op financiële discontinuïteit. Dit laat onverlet dat er tal van andere risico's en uitdagingen zijn. De zorgplicht voor continuïteit en kwaliteit van bron tot kraan is het kader voor onze belangrijkste risico's.

Het Bestuur is verantwoordelijk voor de inrichting en effectieve werking van het risicomanagement. De uitvoering is onderdeel van het reguliere werk van lijn- en projectverantwoordelijken. De afdeling Audit & Risk is verantwoordelijk voor de opzet van het systeem, de centrale sturing, interne controles, rapportage en ondersteuning aan de lijn voor risicobeoordeling, behandeling en controle.

Externe beoordeling van de interne beheersmaatregelen en managementsystemen vindt – vanuit het perspectief van en de materialiteit voor de jaarrekeningcontrole – plaats door de accountant en middels certificering door geaccrediteerde instellingen. De accountant rapporteert aan het Bestuur, de Auditcommissie en aan de Raad van Commissarissen.

Jaarlijks beoordelen we onze risico's en bepalen vervolgens maatregelen. Belangrijke uitgangspunten zijn:

- **Veiligheid**

Drinkwater is een eerste levensbehoefte. De veiligheid en betrouwbaarheid van ons product, middelen, informatie en medewerkers mag niet aan twijfel onderhevig zijn.

- **Financiën**

Wij streven een gezonde financiële huishouding na. De risicobereidheid is afgeleid van het financieel sturingskader. Voor risico's die kunnen leiden tot overschrijding of het niet behalen van de tolerantiegrenzen, zoals de streefsolvabiliteit, worden passende maatregelen genomen.

- **Reputatie**

Onze goede reputatie is een wezenlijk onderdeel van ons bestaansrecht. Onder het risico dat onze strategische doelen om een duurzame en betrouwbare drinkwatervoorziening te handhaven niet worden behaald, verstaan wij ook het reputatierisico.

Met inachtneming van het gegeven dat een intern risicobeheersingsraamwerk nooit absolute zekerheid kan geven op het voorkómen van risico's, verklaart het Bestuur dat de interne risicobeheersings- en controlesystemen toereikend inzicht geven dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat en dat de risicobeheersings- en controlesystemen in het verslagjaar naar behoren hebben gewerkt.

## Ontwikkelingen 2022

2022 was een jaar met vele ontwikkelingen die van invloed waren én zijn op Brabant Water waaronder de oorlog in Oekraïne, corona, energiecrisis, tekorten aan grondstoffen en producten en de daarop volgende inflatie.

We gingen ook verder 'Op Pad' om invulling te geven aan ontwikkelingen zoals de verdroging, verduurzaming, veiligheid van onze mensen, assets en informatie. De belangrijkste risico's worden hieronder verder uitgediept.

## Ons product

### Bescherming van de kwaliteit en kwantiteit van onze bronnen

**Brabant Water maakt gebruik van grondwater als grondstof voor haar drinkwater. We zien in de lange termijn prognoses de drinkwatervraag stijgen. Onze grondwaterbronnen komen steeds meer onder druk te staan. Het watersysteem is uit balans en we moeten rekening houden met klimaatverandering. De droogte van de afgelopen jaren heeft ons nog meer bewust gemaakt van het belang van de kwantitatieve kant van een robuust watersysteem. Zo zijn in West-Brabant op een aantal waterproductielocaties de vergunningen nagenoeg uitgenut. Ook zien we steeds meer bestrijdingsmiddelen, meststoffen en antropogene stoffen in het grondwater en wordt ruimte steeds schaarser. Dit alles maakt dat we voorbereid moeten zijn op een minder zekere toekomst. Het behoud van voldoende bronnen van goede kwaliteit vraagt forse (investerings-)inspanningen.**

### Maatregelen

De bescherming van de kwaliteit en kwantiteit loopt via een aantal sporen, waarmee we de beschreven risico's aanpakken. Het eerste spoor is gericht op duurzame bronnen in een robuust watersysteem, waarbij we uitgaan van beschermen om te blijven en maximale inbedding van de winningen in het watersysteem. Om de groeiende drinkwatervraag op te kunnen vangen, zonder het watersysteem verder te belasten, zoeken we actief naar



aanvullende bronnen naast grondwater, dat ook in de toekomst onze belangrijkste bron zal blijven. Hiervoor worden zeewater en brak grondwater als aanvullende bron nader verkend. Een pilot brakwater is in voorbereiding. Zo sorteren we voor op een multi-bronnen strategie voor de lange termijn. In West-Brabant hebben we op dit moment een knelpunt. Om dit op te lossen werken we aan zo snel mogelijke realisatie van een nieuwe winning in West-Brabant. Ook investeren we op verschillende locaties in het vergroten van de beschikbare productiecapaciteiten en worden op een paar locaties aanvullende zuiveringen voorbereid. Een ander spoor is bewust en zuinig watergebruik. Dit kunnen we bij onze klanten stimuleren, maar niet afdwingen. We werken bijvoorbeeld aan de inzet van alternatieven voor industrie waar geen drinkwaterkwaliteit wordt gevraagd. Ook nemen we interne maatregelen zoals het plaatsen van spoelwater terugwin units en optimalisatie van onze productieprocessen. Al deze sporen vormen samen een adaptieve strategie.

Provincie en Brabant Water NV werken samen aan de toekomstige drinkwatervoorziening. In een bestuursovereenkomst zijn hierover concrete afspraken gemaakt, onder andere over waterbesparing en inzet van bronnen.

Ook werken we samen om de drinkwatervoorziening in 2040 robuust te laten zijn, uitgaande van het Global Economy Scenario. Hierin zijn Aanvullende Strategische Voorraden (ASV's) opgenomen. Deze reserveringen worden door de provincie vastgesteld en dienen als 'vangnet' voor als het ondanks alle inspanningen niet lukt de bestaande bronnen robuust te maken.

We werken in verschillende gremia, zoals het Breed Bestuurlijk Grondwateroverleg, samen met provincie, gemeenten, waterschappen, natuurorganisaties en de agrarische sector aan een robuust watersysteem waarin onze bronnen goed zijn ingebed. In 2021 heeft Brabant Water NV samen met twaalf waterpartners het Grondwaterconvenant 2022-2027 getekend. Hierin wordt gezamenlijk ingezet op herstel van het grondwatersysteem om ook in de toekomst voldoende grondwater te hebben voor verschillende functies waaronder drinkwater. Het in 2022 uitgebrachte advies van de onafhankelijke commissie droogte wordt met deze partijen vertaald in een

Droogte-agenda 2040. Samen met deze partijen houden wij ook de ontwikkelingen op het gebied van grondwaterkwaliteit nauwlettend in de gaten. Wij werken actief mee aan programma's om uitspoeling van meststoffen en bestrijdingsmiddelen naar het grondwater te beperken. De kwaliteit van het grondwater bewaken wij met een intensief meetprogramma om tijdig verslechtering van de grondwaterkwaliteit te signaleren en hierop te kunnen reageren (Early Warning). Ook worden samen met de waterpartners gebiedsdossiers met bijbehorende uitvoeringsagenda's opgesteld, gericht op een betere bescherming van de bronnen.

Bij planvoorbereiding en besluitvorming van de diverse overheden vragen wij constant aandacht voor het drinkwaterbelang. Dit vraagt de komende jaren extra inzet vanwege de decentralisatie als gevolg van de Omgevingswet, de toenemende drukte in de ondergrond door warmtenetten en bodemenergie en het lozingsvraagstuk van de zoute reststroom bij brak- en zeewater.

## Bedreigingen van de kwaliteit van het drinkwater

**Brabant Water NV stelt hoge eisen aan de kwaliteit en veiligheid van het drinkwater. Hiervoor hanteren wij strenge bedrijfsnormen om ervoor te zorgen dat het drinkwater altijd aan de wettelijke norm (het drinkwaterbesluit) voldoet. In 2022 waren er 46 wettelijke normoverschrijdingen. In 45 gevallen was de overschrijding bij een herhalingsmonster niet meer aanwezig. Voor één overschrijding met betrekking tot geur is een onderzoeksplan met een intensieve aanvullende monitoring opgesteld om de oorzaak vast te stellen.**

### Maatregelen

We nemen maatregelen om te controleren en rapporteren of wij aan deze normen voldoen. Zo is het kwaliteitsmanagementsysteem ISO 9001 gecertificeerd en rapporteren we jaarlijks aan de Inspectie Leefomgeving en Transport (ILT) over eventuele overschrijdingen van de wettelijke normen.





## Onze assets

### Leveringszekerheid

**De kwetsbaarheid van de uitgestrekte technische infrastructuur is een gegeven. Het belang van een ongestoorde drinkwatervoorziening voor de Brabantse burger en het bedrijfsleven is groot.**

#### Maatregelen

De grootste risico's ten aanzien van de fysieke drinkwatervoorziening zijn geanalyseerd op basis van de wettelijk voorgeschreven Verstorings-Risico-Analyse (VRA). De dreigingen bestaan uit onder andere cyberaanvallen, inbraak en sabotage, bosbrand, overstromingen, storm en stroomuitval. Na het bepalen van de kans en impact, hebben we de beheersmaatregelen vastgesteld als basis voor het leveringsplan van Brabant Water NV. Zowel de VRA als het Leveringsplan zijn goedgekeurd door de ILT. In 2023 wordt de VRA geactualiseerd, mede aan de hand van de Regionale Risico Profielen van de Brabantse veiligheidsregio's.

### Betrouwbaarheid van onze assets

**De gemiddelde ouderdom van onze assets zoals leidingen en waterproductiebedrijven neemt langzaam toe en daarmee ook de storingsgevoeligheid. Daarnaast vraagt de bevolkingsgroei, klimaatverandering, de kwaliteit van onze bronnen en verduurzaming aanpassingen en uitbreidingen van onze assets voor het behouden van de gewenste prestatieniveaus.**

#### Maatregelen

We passen assetmanagement toe om te komen tot een goede balans tussen prestatie, risico's en kosten van onze assets, zoals leidingen en waterproductiebedrijven. Hiermee veranderen, vernieuwen, renoveren of breiden we onze assets uit op de juiste plaats en op het juiste moment binnen het budget met een afgewogen investeringsprogramma. Voor het onderbouwen van vernieuwingen en renovaties passen we inspectietechnieken toe. Met gericht assetmanagement is het mogelijk om het aandeel storingsafhankelijk onderhoud te verkleinen en het aandeel toestandsafhankelijk onderhoud te vergroten.

Om te borgen dat het vernieuwen van leidingen en waterproductiebedrijven geen grote impact heeft op de financiële positie, zijn al geruime tijd voorzieningen getroffen om de met de vernieuwing samenhangende verwijderkosten te dekken. Om ons assetmanagement te borgen zijn we voornemens om in 2023 te certificeren volgens ISO 55001.

### Incidenten en calamiteiten

**In geval van een incident bestaat de kans dat er niet of (on) voldoende betrouwbaar drinkwater geleverd kan worden.**

#### Maatregelen

Een kleinschalig of lokaal incident handelt de 24/7 parate storingsdienstorganisatie af. Voor grotere incidenten heeft Brabant Water een calamiteitenplan, een calamiteitenorganisatie en een jaarlijks oefenprogramma. In 2022 is de crisisorganisatie versterkt naar aanleiding van ervaringen uit 2021. Alle nieuwe collega's hebben hun rol-training gehad. In 2022 is een achttal crisis-oefeningen met de Veiligheidsregio Brabant Noord (VRBN) en Brabant Zuid-Oost (VRBZO) gehouden. Het Crisis Operationeel Team is drie keer actief geweest in 2022 bij de afhandeling van incidenten. Op basis van de evaluaties van deze incidenten zijn verbeterpunten geïmplementeerd waaronder het inzetten van de crisisorganisatie bij incidenten onder werktijd en het aanpassen van de structuur van de crisisorganisatie.

## Onze medewerkers

### Duurzame inzet

**Er zijn diverse risico's ten aanzien van de duurzame inzet van onze medewerkers. De gemiddelde leeftijd van onze medewerkers nam in 2022 verder af, maar is nog steeds relatief hoog. Het aantal medewerkers dat met pensioen gaat, stijgt de komende jaren verder. Om voorbereid te zijn op de toekomst investeren we in zowel de kwaliteit als de kwantiteit van onze medewerkers.**



## Maatregelen

Jaarlijks voeren we een kwalitatieve vlootschouw uit waarmee we inzicht krijgen in het potentieel van onze medewerkers.

De aanpak is gericht op 'de juiste medewerker op de juiste plek, nu en in de toekomst' met maatregelen, zoals:

- Passende loopbaanpaden creëren
- Opleidingsplannen vormgeven
- Gerichtte interventies n.a.v. de vlootschouw (zoals preventie burn-out jonge medewerkers)
- Vormgeven beleid duurzame inzetbaarheid met bijbehorend instrumentarium
- Begeleiding bieden bij ontwikkelcyclus (zoals leiderschapsontwikkeling op dit thema door middel van intervisie)
- Wervingscampagnes gericht op specifieke doelgroepen

## Krapte arbeidsmarkt

**In 2022 zagen we een toename in verloop van personeel door medewerkers die met pensioen gingen en door de krapte op de arbeidsmarkt.**

## Maatregelen

We hebben in 2022 een actief recruitmentbeleid opgezet en het team recruitment versterkt. Er is een start gemaakt met het neerzetten van Brabant Water NV als werkgeversmerk. We hebben geïntensiveerd op de werving en op onboarding, zo is er een pagina geïntroduceerd voor pre-boarding, zijn er experience days georganiseerd en is een introductieprogramma ontwikkeld voor de eerste werkdag van alle nieuwe medewerkers. Dit heeft geleid tot het aannemen van 150 nieuwe medewerkers.

Om op te halen wat er leeft bij onze medewerkers hebben we in 2022 het medewerkersonderzoek uitgevoerd en voeren we exitgesprekken.

## Arbeidsverzuim

**Het arbeidsverzuim was relatief hoog ten opzichte van andere jaren. Er is een toename zichtbaar in het psychische verzuim. Dit is ook de landelijke trend. Intern zien we dat medewerkers ook een toenemende werkdruk ervaren in de nasleep van covid-19.**

## Maatregelen

Er zijn gerichte interventies voor medewerkers. Deze breiden we uit in 2023. Preventie van verzuim zal onderdeel zijn van het duurzame inzetbaarheidsbeleid.

## Sociale veiligheid

**We streven naar een veilige en gezonde werkomgeving voor onze medewerkers en accepteren grensoverschrijdend gedrag niet. In 2022 waren er zes meldingen bij de vertrouwenspersonen omtrent omgangsvormen. De meldingen zijn in overeenstemming met de melder afgehandeld.**

## Maatregelen

Brabant Water NV heeft interne vertrouwenspersonen en een extern vertrouwenspersoon waar medewerkers melding kunnen maken van ongewenst gedrag. Jaarlijks blijven we aandacht houden voor het melden van incidenten en het kenbaar maken van de vertrouwenspersoon door het geven van toolboxes.

## Gezond en veilig werken

**Gezond en veilig werken is belangrijk. We sturen daar bewust op voor onze mensen en klanten. In 2022 waren zeven ongevallen met verzuim.**

## Maatregelen

In 2022 zijn er flinke stappen gezet in de veiligheidscultuur. Werkplekinspecties worden in steeds hogere frequentie uitgevoerd door alle leidinggevendenden. Het meldsysteem voor onveilige situaties is vergemakkelijkt waardoor medewerkers eenvoudiger (potentiële) onveilige situaties kunnen melden. Voor alle waterproductiebedrijven en kantoorlocaties zijn RI&E's en daarbij horende plannen van aanpak opgesteld. Er zijn vijf veiligheidsregels opgesteld en de directieleden voeren gedragsaudits uit. Dit alles heeft erin geresulteerd dat Brabant Water NV begin 2022 als eerste waterbedrijf gecertificeerd is op trede drie van de veiligheidscultuurladder.

# Onze systemen

## Digitalisering

**De toenemende digitalisering vraagt om continue aanpassing en wendbaarheid. Dat doen we voor onze klant, maar heeft ook effect op onze medewerker.**

## Maatregelen

In 2022 is het nieuwe klantinformatiesysteem geïmplementeerd. Dit gaat kansen bieden om in de toekomst verschillende functionaliteiten verder te automatiseren. Daarnaast wordt in 2023 de klantstrategie geactualiseerd, met specifieke aandacht voor onze online dienstverlening. Onderzocht gaat worden op welke manier we onze dienstverlening naar de klant nog verder kunnen vergemakkelijken door het aanbieden van nieuwe online diensten. In 2022 is het ondersteunend HRM-systeem gekozen dat handmatige processen digitaliseert. De implementatie vindt in 2023 plaats.

## Betrouwbaarheid van onze informatievoorziening

**De betrouwbaarheid van onze processen op het gebied van de drinkwatervoorziening, klantinformatie en facturering is enorm belangrijk en onder andere verankerd in de Wet Beveiliging Netwerk- en informatiesystemen (Wbni) en de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG). We zien om ons heen een toename van cybercriminaliteit, die ons ook (hard) kan raken.**

## Maatregelen

We besteden continu gerichte aandacht aan informatiebeveiliging. In 2022 heeft Brabant Water NV zich als eerste waterbedrijf gecertificeerd voor de ISO 27001. Deze kwaliteitsnorm richt zich specifiek op de bedrijfsprocessen rondom Informatiebeveiliging. De ILT bezoekt op basis van de zorgplicht vanuit de Wbni met regelmaat alle Nederlandse drinkwaterbedrijven. Het eerste bezoek vond plaats in 2021 en in 2023 staat dit opnieuw op de agenda.

Met het Nationaal Cyber Security Centrum (NCSC) is een continue, nauwe samenwerking in het kader van signalering en het mitigeren van risico's.

Wij voeren continu verbeteringen door op het gebied van beleid, organisatie, mens en techniek. De onderwerpen variëren van bewustzijn tot beveiliging van kantoor- en winlocaties en de ICT infrastructuur. De eerder door de accountant gesignaleerde aandachtspunten op het gebied van autorisaties zijn tot een oplossing gebracht. We voeren continu interne en externe beveiligingstesten uit en hebben een intern controleprogramma, een intern audit programma en laten externe audits uitvoeren.

## Onze financiën

### Negatieve kasstromen en een dalend weerstandsvermogen

**De toenemende investeringen die noodzakelijk zijn ten gevolge van de eerder beschreven ontwikkelingen ten aanzien van de bedreigingen op het gebied van kwantiteit en kwaliteit van ons grondwater leiden op korte termijn tot een situatie waarbij de uitgaande kasstromen groter zijn dan onze inkomende kasstromen, hetgeen leidt tot een verlaging van ons weerstandsvermogen. Het huidige weerstandsniveau is evenwel van dusdanige omvang dat onvoorziene grote tegenvallers geen direct effect zullen hebben op de continuïteit van de onderneming.**

**Voor 2023 geldt dat de operationele kosten sterk zullen stijgen als gevolg van met name de fors hogere energie- en grondstofprijzen.**

#### Maatregelen

Om te voorkomen dat er een negatief exploitatieresultaat wordt gerealiseerd in 2023 zijn de variabele tarieven voor 2023 met 51% verhoogd. Dit voorkomt evenwel niet dat de kasstroom naar verwachting negatief zal zijn. Ultimo 2023 zal dan ook uitbreiding van ons vreemd vermogen aan de orde zijn.

Om ons verzekerd te weten van voldoende beschikbaar vreemd

vermogen is met de Europese Investeringsbank een kredietarrangement afgesloten dat ons in staat stelt om over een periode van 3 jaar een bedrag van maximaal 200 miljoen euro bij de Europese Investeringsbank te lenen. Daarnaast zal een kredietlijn bij de Bank Nederlandse Gemeenten en de Nederlandse Waterschapsbank worden gesloten.

Om toegang te blijven houden tot de kapitaalmarkt voldoet Brabant Water aan de banken gestelde eisen ten aanzien van solvabiliteit, debt ratio en interest coverage. Hiertoe zal, in lijn met de door de aandeelhouders vastgestelde minimumsolvabiliteit van 45%, ook in de toekomst een hogere indexering van de tarieven noodzakelijk zijn dan de klanten tot nu toe zijn gewend.

Bij de opbouw van het vreemd vermogen zal worden gehandeld op basis van de normen en procedures zoals die zijn opgenomen in het Treasurystatuut.

In 2022 heeft er constructief overleg plaatsgevonden met onze aandeelhouders waarbij is bepaald dat er dividend aan de aandeelhouders kan worden uitgekeerd als de solvabiliteit, ook na uitkeren van dividend, bestendig gehandhaafd blijft boven de streefwaarde van 50% én de indicatieve credit rating minimaal op het niveau van A bestendig gehandhaafd blijft. De horizon die hierbij in acht wordt genomen bedraagt 10 jaar.

### Planning en controlcyclus

Risico's omtrent de exploitatiekosten en de investeringskosten moeten beheerst worden.

#### Maatregelen

Er is een budget- en beleidscyclus en een intern controleplan met elk kwartaal een rapportage aan het directieteam. De afgelopen jaren waren er geen structurele afwijkingen tussen begroting en realisatie. Eventuele afwijkingen of verbeteringen in het intern controleplan worden actief opgepakt. Externe controle vindt plaats door de accountant; deze beperkt zich tot de risico's en interne beheersing voor zover relevant voor de jaarrekeningcontrole.

### Fraude

Elke organisatie kan worden geconfronteerd met fraude. Dit kan zowel gebeuren door eigen medewerkers als door infiltratie in de systemen door buitenstaanders. In het verslagjaar hebben zich geen fraude-incidenten voorgedaan.

#### Maatregelen

Middels onze informatiebeveiliging hebben wij externe toegang door derden zoveel als mogelijk geminimaliseerd. Intern wordt altijd gewerkt volgens het 4-ogen-principe. Daarnaast is er een fraude-risico-analyse opgesteld die jaarlijks wordt beoordeeld op actualiteit. Er zijn hierin geen wijzigingen aangebracht. Het fraudebeeld wordt bij wijziging gedeeld met de RvC.

## Wettelijke kaders

### Drinkwaterwet

**Voor een drinkwaterbedrijf is de naleving van de Drinkwaterwet met bijbehorende regelingen van essentieel belang.**

**Eind 2020 hebben het Europees Parlement en de Europese Raad overeenstemming bereikt over een herziening van de Europese Drinkwaterrichtlijn. Deze nieuwe richtlijn kent onder andere een risicogebaseerde aanpak van bron tot kraan, en aangepaste normen voor stoffen waar drinkwater aan moet voldoen.**

**Verder beoogt de nieuwe Drinkwaterrichtlijn in de hele EU de toegang tot drinkwater te verbeteren en het publiek eenvoudiger toegang te geven tot informatie over de kwaliteit en levering van hun drinkwater.**

**Met de komst van de Europese Drinkwaterrichtlijn dient de Nederlandse wetgeving op het gebied van drinkwater te worden aangepast. Nederland heeft hiervoor tot 12 januari 2023 de tijd.**

#### Maatregelen

Brabant Water NV heeft in 2022 de gevolgen van de komende wetswijziging beoordeeld en de in dit kader te nemen maatregelen in



beeld gebracht en ingepland. Het betreft het minimaal jaarlijks informeren van de consument over de kwaliteit van het water, de prijs, de verbruikte hoeveelheid en de jaarlijkse tendens in het huishoudelijke verbruik.

## Overige wet- en regelgeving

**Ook was er in 2022 veel aandacht voor de Omgevingswet, de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) en de gevolgen van de 'Porthos'-uitspraak van de Raad van State.**

### Maatregelen

Ter voorbereiding op de inwerkingtreding van de Omgevingswet is in 2022 onder regie van Vewin het 'Handboek Omgevingswet voor een duurzame veiligstelling van de openbare drinkwatervoorziening' geactualiseerd. Vewin heeft dit handboek opgesteld om drinkwaterbedrijven en overheden te ondersteunen bij het in de praktijk omgaan met de Omgevingswet. Sinds de eerste uitgave van het Handboek eind 2017 is de Omgevingswetgeving gewijzigd en aangevuld. Daarom is het Handboek geactualiseerd en aangevuld met een beschrijving van de juridische verplichtingen voor drinkwateractiviteiten als de Omgevingswet op 1 januari 2024 in werking treedt.

Brabant Water NV heeft in 2022 daarnaast alle uit de AVG voortvloeiende verplichtingen geactualiseerd. Hierbij zijn onder meer het verwerkingsregister, de verwerkersovereenkomsten en de privacyverklaringen opnieuw tegen het licht gehouden.

Als gevolg van de 'Porthos'-uitspraak van de Raad van State inzake stikstof zijn sloop-, bouw- en aanlegactiviteiten niet meer vrijgesteld van toetsing op stikstof. We hebben een start gemaakt met het in beeld brengen van de gevolgen van deze uitspraak voor de geplande bouwprojecten en welke maatregelen in dit verband dienen te worden genomen.

In november 2022 nam de Europese Unie de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) aan. Op grond van deze richtlijn zal Brabant Water vanaf 2025 meer dan nu moeten rapporteren over de impact van onze activiteiten op mens en milieu. In 2022 zijn we daarom gestart met de voorbereidingen op deze uitbreiding van de rapportageverplichtingen.



# Financiën

## Financieel beleid

Het verslagjaar 2022 wordt afgesloten met een positief resultaat van 5,3 miljoen euro, dat conform het in 2022 door de aandeelhouders vastgestelde financieel beleid wordt toegevoegd aan de Algemene Reserve.

Als gevolg van het positieve resultaat blijft de solvabiliteit boven het streefniveau van 50%. Dit robuuste weerstandsvermogen is noodzakelijk om de uitdagingen van de komende jaren het hoofd te kunnen bieden. Naast de vernieuwing en uitbreiding van ons distributienetwerk vragen de toenemende watervraag, veranderende klimatologische omstandigheden en veroudering van onze waterproductielocaties om een forse uitbreiding van onze investeringen. We starten op korte termijn met de ontwikkeling van een brakwaterwinning en beginnen de voorbereidingen voor de realisatie van een zeewater-faciliteit. Als gevolg van de oorlog in Oekraïne zijn de operationele kosten (met name energie en hulpstoffen) sterk gestegen.

Bovenstaande ontwikkelingen leiden er toe dat niet alleen in 2023 het drinkwatertarief sterk stijgt, maar dat het tariefbeleid de komende jaren gekenmerkt zal worden door stijgingen. Hierbij zal de stijging waar mogelijk in het variabele deel van het tarief worden doorgevoerd zodat de prikkel om verstandig om te gaan met drinkwater zo groot mogelijk wordt.

In 2022 zijn de variabele tarieven voor onze huishoudelijke klanten met 4% gestegen ten opzichte van 2021, terwijl het vastrecht gelijk bleef. Voor een gemiddeld huishouden was het integrale effect een stijging van 1,7%.

## Resultaat 2022 ten opzichte van 2021

Het bedrijfsresultaat daalde met 5,5 miljoen euro, terwijl het netto resultaat ten opzichte van 2021 daalde met 5,1 miljoen euro.

De stijging van de drinkwateropbrengsten bedroeg 6,7 miljoen euro. In belangrijke mate wordt dit verschil verklaard door het gestegen drinkwatertarief en de autonome groei van het aantal aansluitingen. Daarnaast was de afzet van 2022 licht hoger dan die van 2021. Tot slot is in 2022 een beperkte winst genomen over het niet in rekening gebracht verbruik over 2021 van 0,2 miljoen euro waar in 2021 nog een verlies van 1,3 miljoen euro over 2020 werd genomen.

De omzet uit 'ander water' steeg met 1,1 miljoen euro. Deze stijging is het gevolg van prijsstijgingen en uitbreiding van het aantal klanten op industrieterrein Moerdijk. De omzet van de 'en gros'-levering lag nagenoeg op hetzelfde niveau als in 2021.

De omzet van de dochters (KWO-activiteiten, technische ondersteuning en exploitatie van installaties) is ten opzichte van 2021 met 0,2 miljoen euro gedaald.

De geactiveerde productie steeg als gevolg van toegenomen investeringsactiviteiten met 3,7 miljoen euro ten opzichte van 2021. De overige opbrengsten waren 0,1 miljoen euro hoger dan in 2021. De overige opbrengsten hebben betrekking op de levering van producten en diensten die aan de waterlevering zijn gerelateerd, zoals administratieve dienstverlening aan derden ('meeliften').





Binnen de bedrijfslasten steeg het totaal aan salarissen en sociale lasten met 5,1 miljoen euro, met name als gevolg van een stijging van het aantal medewerkers dat in loondienst is.

De kosten van grond- en hulpstoffen waren hoger (1,5 miljoen euro) dan in 2021. Hier is enerzijds sprake van een beperkt volume-effect analoog aan de gestegen afzet. Anderzijds is er sprake van een sterk prijseffect als gevolg van de gestegen energie- en grondstofprijzen. De post 'kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten' steeg met 4,7 miljoen euro sterk, voornamelijk als gevolg van een stijging van de dotaties aan de voorzieningen. De overige bedrijfskosten zijn nagenoeg ongewijzigd.

De kapitaallasten (afschrijvingen, overige waarde-mutaties en financieringslasten) laten ten opzichte van 2021 een stijging zien van 4,2 miljoen euro. De afschrijvingen stegen door de ingebruikname van nieuwe activa met een bedrag van 4,4 miljoen euro.

Het saldo van financiële baten en lasten – waaronder ook opgenomen het relatieve aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen – is gedaald met 0,4 miljoen euro en is per saldo negatief. De daling is het gevolg van een lagere rentedotatie aan de voorzieningen.

## Voorzieningen

In 2022 is het totale voorzieningenniveau per saldo gestegen met 29,3 miljoen euro. Deze stijging komt grotendeels voor rekening van reguliere dotaties aan de verschillende voorzieningen. In 2022 is echter ook een nieuwe voorziening gevormd ter hoogte van 1,6 miljoen euro bij Hydreco BV ten behoeve van een structureel verlieslatend contract. Het betreft een contract inzake de zuivering van afvalwater.

## Treasury

Brabant Water NV heeft in 2022 een positieve kasstroom gerealiseerd. Deze is voornamelijk het gevolg geweest van het

vrijvallen van enkele lopende obligaties. De investeringsuitgaven zijn in 2022 hoger geweest dan in 2021.

De gelden die niet direct noodzakelijk zijn voor hetzij operationele activiteiten hetzij voor het financieren van investeringen worden belegd conform de richtlijnen vastgelegd in het Financieel Statuut van Brabant Water NV. Dit statuut voorziet in een risicomijdend beleggingsbeleid waarbij aangesloten is bij bepalingen uit de Wet Financiering Decentrale Overheden.

In verband met de toekomstige investeringsopgave zijn overtollige liquide middelen grotendeels kortlopend uitgezet.

## Toegestane vermogenskosten (WACC) en solvabiliteit

Met de invoering van de Drinkwaterwet zijn met ingang van 2012 wettelijke eisen gesteld aan de toegestane hoogte van de vermogenskosten die betrekking hebben op drinkwateractiviteiten. Vermogenskosten zijn gedefinieerd als de kosten van eigen en vreemd vermogen. De kosten van vreemd vermogen zijn de rentelasten over de afgesloten leningenportefeuille; de kosten van eigen vermogen zijn gelijk aan het gerealiseerde resultaat.

Voor de jaren 2022 tot en met 2024 zijn de vermogenskosten (WACC) gemaximeerd op 2,95% van het balanstotaal verminderd met de liquide middelen. Jaarlijks vindt aan de hand van de jaarrekening en na correctie voor niet-drinkwateractiviteiten door de Minister van I&M toetsing plaats of aan deze wettelijke eis is voldaan. Aan de hand van de voorliggende jaarrekening kan – na eliminatie van de niet-drinkwateractiviteiten – een WACC berekend worden van ongeveer 0,3%. Brabant Water NV blijft daarmee ruim binnen de voor 2022 wettelijk toegestane WACC. Naar verwachting zullen ook in 2023 de gerealiseerde vermogenskosten ruim onder het maximum blijven. In de Drinkwaterwet is tevens vastgelegd dat de toegestane solvabiliteit een maximum kent van 70%. Hiervan kan (tijdelijk) afgeweken worden als een individueel bedrijf toekomstige

verplichtingen kent waardoor een hoger maximum gerechtvaardigd is. Op grond van de enkelvoudige balans (de Drinkwaterwet reguleert namelijk uitsluitend drinkwateractiviteiten) kan de solvabiliteit per einde boekjaar berekend worden op 54,8%, dus ruim binnen het toegestane maximum.

In de Drinkwaterwet wordt de maximumsolvabiliteit gereguleerd. Financieel beleidsmatig minstens zo relevant is de vraag naar de te hanteren minimumsolvabiliteit. In 2022 is door de Algemene Vergadering bevestigd dat de door Brabant Water NV na te streven solvabiliteit 50% dient te bedragen. Hoewel de solvabiliteit ten opzichte van 2021 licht is gedaald wordt aan dit streven voldaan.

## Vennootschapsbelasting

Vanaf 1 januari 2016 is Brabant Water NV vennootschapsbelastingplichtig. Voor de wettelijke drinkwatertaken geldt een vrijstelling van vennootschapsbelasting op grond van artikel 8f lid 1 sub b Wet Vpb 1969. Dit betreft het merendeel van de activiteiten van Brabant Water NV. Activiteiten waar wel vennootschapsbelasting over betaald moet worden zijn onder andere de dienstverlening aan derden (beheer terreinleidingen van bijvoorbeeld recreatieparken), verhuur van (voormalige) dienstwoningen, verpachting van grond en de verkoop van reststoffen.

Naast de vrijstelling voor drinkwateractiviteiten heeft de Belastingdienst in 2018 een vrijstelling toegekend voor vrijwel alle diensten verleend aan HydroCare BV (verhuur van onroerend goed is uitgezonderd). Over 2022 moet over de niet vrijgestelde activiteiten door Brabant Water NV 0,2 miljoen euro vennootschapsbelasting worden betaald.



## Investerings

In 2022 kwam voor een bedrag van circa 84 miljoen euro aan investeringswerken gereed en vond activering van deze werken plaats. De daadwerkelijke investeringsuitgaven in (im)materiele vaste activa over 2022 bedroegen 97 miljoen euro. Het verschil tussen de daadwerkelijke uitgaven en de waarde van de gereedgekomen investeringen wordt veroorzaakt door het verloop van de post 'Werken in uitvoering'.

De in financiële omvang belangrijkste investeringswerken in 2022 betroffen in de distributiesfeer de aanleg en vervanging van hoofd- en aansluitleidingen. In 2022 werd hiertoe een bedrag van 45 miljoen euro geïnvesteerd. In de productiesfeer werd voor een bedrag van 25 miljoen euro investeringen gedaan in bouw en renovatie van een aantal productielocaties.

## Vooruitblik op 2023

Voor 2023 wordt een resultaat verwacht dat lager zal zijn dan dat van 2022. Met name de kosten van energie zullen in 2023 sterk stijgen als gevolg van fors hogere tarieven die voor 2023 zijn vastgelegd. Ook de overige kosten zullen als gevolg van de loon- en prijsstijgingen op een hoger niveau liggen dan in 2022. De salariskosten stijgen eveneens verder in verband met de noodzakelijke groei van het medewerkersbestand.

Deze groei is noodzakelijk als gevolg van de verdergaande intensivering van onze inspanningen aan het watersysteem. Bovendien willen we een groter deel van onze kernactiviteiten meer uitvoeren met eigen medewerkers. Om te voorkomen dat de extreme stijging van met name de energiekosten zou leiden tot een (wettelijk niet toegestaan) negatief resultaat in 2023 is in november 2022 tijdens een ingelaste aandeelhoudersvergadering besloten tot een stijging van het variabele tarief met 51%. De daarmee gepaard gaande omzetstijging zal de stijgende kosten grotendeels kunnen compenseren, waarmee over 2023 naar verwachting een resultaat zal worden geboekt dat nog net positief zal zijn.

Als gevolg van de gestegen energieprijzen voorzien we voor 2023 een daling van de afzet, met name omdat huishoudens minder of korter douchen teneinde te besparen op hun gasrekening, hetgeen een tijdelijke verlichting van de druk op het watersysteem betekent. De verwachting is echter dat deze daling van de afzet niet structureel zal zijn.

In 2023 zullen we verder gaan met onze inspanningen op het gebied van waterbesparing. Waar mogelijk ondersteunen we initiatieven van bedrijven om over te gaan naar een andere bron. Concrete plannen worden gemaakt voor bedrijventerreinen in Helmond en Bergen op Zoom. En we gaan concreet aan de slag gaan met de concretisering van de zoektocht naar alternatieve bronnen die noodzakelijk zijn om aan de groeiende drinkwatervraag te kunnen voldoen. Op onze winlocatie Genderen zal een pilot worden gestart voor de winning van brak grondwater. Dat zal in 2023 gepaard gaan met ca. 2 miljoen euro extra investeringskosten.

In 2023 zullen de investeringen bijna 140 miljoen euro bedragen. Meer dan de helft van de investeringen betreft aanleg en vervanging van leidinginfrastructuur. Maar er wordt ook veel geïnvesteerd in nieuwbouw en renovatie van onze waterproductiebedrijven. Daarnaast investeren we in 2023 in de realisatie van een digital twin van ons leidingnet waarmee we meer dan ooit in control komen over de watervoorziening en nog sneller kunnen inspelen op optredende onregelmatigheden in ons net.

Om bovenstaande investeringen te kunnen financieren zal naar verwachting in de loop van 2023 een beroep moeten worden gedaan op de kapitaalmarkt. Vooruitlopend hierop is in 2022 een financieringsarrangement met de Europese Investeringsbank afgesloten op basis waarvan Brabant Water tot december 2025 tot een bedrag van maximaal 200 miljoen euro kan aantrekken bij de Europese Investeringsbank.

# Jaarrekening 2022

Geconsolideerde  
jaarrekening



# Geconsolideerde Balans per 31 december *na resultaatbestemming*

(Bedragen x 1.000 euro)

| Activa                               | 2022             | 2021             |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
| A Vaste activa                       |                  |                  |
| I Immateriële vaste activa           | 34.922           | 33.401           |
| II Materiële vaste activa            | 1.104.751        | 1.057.699        |
| III Financiële activa                | 62.822           | 70.280           |
|                                      | <b>1.202.495</b> | <b>1.161.380</b> |
| B Vlottende Activa                   |                  |                  |
| I Voorraden                          | 306              | 198              |
| II Vorderingen en overlopende activa | 43.000           | 42.318           |
| III Liquide middelen                 | 20.022           | 15.179           |
|                                      | <b>63.328</b>    | <b>57.695</b>    |
| <b>Totaal Activa</b>                 | <b>1.265.823</b> | <b>1.219.075</b> |

| Passiva                                         | 2022             | 2021             |
|-------------------------------------------------|------------------|------------------|
| C Eigen Vermogen                                |                  |                  |
| I Gestort en opgevraagd kapitaal                | 278              | 278              |
| II Wettelijke reserve                           | 18.203           | 14.861           |
| III Overige reserves                            | 671.541          | 669.537          |
|                                                 | <b>690.022</b>   | <b>684.676</b>   |
| D Vreemd Vermogen                               |                  |                  |
| I Voorzieningen                                 | 252.392          | 223.130          |
| II Langlopende schulden                         | 261.284          | 258.619          |
| III Kortlopende schulden en overlopende passiva |                  |                  |
| a Kredietinstellingen                           | 2.156            | 2.169            |
| b Leveranciers                                  | 16.553           | 12.506           |
| c Overige schulden                              | 43.416           | 37.975           |
|                                                 | 62.125           | 52.650           |
|                                                 | <b>575.801</b>   | <b>534.399</b>   |
| <b>Totaal Passiva</b>                           | <b>1.265.823</b> | <b>1.219.075</b> |



# Geconsolideerde Winst- en Verliesrekening 2022



(Bedragen x 1.000 euro)

|                                                                             | 2022           | 2021           |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| E Bedrijfsopbrengsten                                                       |                |                |
| I Netto omzet                                                               | 195.720        | 187.946        |
| II Geactiveerde productie voor het eigen bedrijf                            | 22.896         | 19.242         |
| III Overige bedrijfsopbrengsten                                             | 10.913         | 10.819         |
| <b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>                                          | <b>229.529</b> | <b>218.007</b> |
| F Bedrijfslasten                                                            |                |                |
| I Kosten van grond- en hulpstoffen                                          | 17.903         | 16.378         |
| II Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten                      | 79.534         | 74.827         |
| III Lonen en salarissen                                                     | 48.860         | 45.080         |
| Sociale lasten                                                              | 14.386         | 13.075         |
| IV Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa                  | 41.106         | 36.676         |
| V Overige bedrijfskosten                                                    | 17.844         | 16.598         |
| <b>Som der bedrijfslasten</b>                                               | <b>219.633</b> | <b>202.634</b> |
| <b>Bedrijfsresultaat</b>                                                    | <b>9.896</b>   | <b>15.373</b>  |
| G Financiële baten en lasten                                                |                |                |
| Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van obligaties | 572            | 800            |
| Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten                               | 430            | 451            |
| Rentelasten en soortgelijke kosten                                          | -5.497         | -6.052         |
| <b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen</b>            | <b>5.401</b>   | <b>10.572</b>  |
| H Belasting en resultaat deelnemingen                                       |                |                |
| Belasting uit gewone bedrijfsuitoefening                                    | -205           | -152           |
| Aandeel resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen                | 151            | 73             |
| Resultaat uit verkoop deelnemingen                                          | -              | -              |
| <b>Resultaat</b>                                                            | <b>5.347</b>   | <b>10.493</b>  |



# Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2022

(Bedragen x 1.000 euro)

|                                                     | 2022           | 2021           |
|-----------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Bedrijfsresultaat                                   | 9.896          | 15.373         |
| Aanpassingen voor:                                  |                |                |
| Reguliere afschrijvingen                            | 39.741         | 35.655         |
| Afschrijvingen i.v.m. desinvesteringen vaste activa | 1.790          | 1.581          |
| Dotaties/vrijval voorzieningen                      | 36.877         | 31.931         |
| Amortisatie agio                                    | 69             | 151            |
|                                                     | 78.477         | 69.318         |
| Mutaties in werkkapitaal:                           |                |                |
| Handelsvorderingen                                  | 15.288         | 4.327          |
| Onttrekkingen aan voorzieningen                     | -7.617         | -10.401        |
| Onderhanden werk / voorraden                        | -108           | 412            |
| Handelscrediteuren                                  | 2.875          | -2.374         |
| Overige schulden en vorderingen                     | 4              | -7.579         |
|                                                     |                |                |
| Kasstroom uit bedrijfsoperaties                     | 10.442         | -15.615        |
| Ontvangen interest                                  | 1.001          | 1.247          |
| Betaalde interest                                   | -309           | -2.327         |
| Betaalde winstbelasting                             | -205           | -151           |
|                                                     | 487            | -1.231         |
| <b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>      | <b>99.302</b>  | <b>67.845</b>  |
| Verwerving deelneming                               | -              | -20            |
| Investerings in vaste en immateriële activa         | -90.760        | -71.111        |
| Investerings in immateriële vaste activa            | -6.979         | -6.806         |
| Desinvesteringen in materiële vaste activa          | 424            | 560            |
| Investerings in financiële vaste activa             | -10.000        | -              |
| Desinvesteringen in financiële vaste activa         | 1.827          | 18.547         |
| Ontvangen investeringsbijdragen                     | 13.029         | 11.621         |
|                                                     |                |                |
| <b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>       | <b>-92.459</b> | <b>-47.209</b> |
| Aflossing langlopende schulden                      | -2.000         | -5.020         |
| Ontvangsten langlopende leningen                    | -              | -              |
|                                                     |                |                |
| <b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>      | <b>-2.000</b>  | <b>-5.020</b>  |
| <b>Netto kasstroom boekjaar</b>                     | <b>4.843</b>   | <b>15.616</b>  |
| Geldmiddelen ultimo                                 | 20.022         | 15.179         |
| Geldmiddelen primo                                  | 15.179         | -437           |
| <b>Mutatie in geldmiddelen</b>                      | <b>4.843</b>   | <b>15.616</b>  |

Dit overzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen zijn samengesteld uit de posten spaarrekeningen en banken rekening-courant (zoals opgenomen onder de liquide middelen) minus de post handelsbanken (zoals opgenomen in de post kredietinstellingen)

## Overzicht totaalresultaat 2022

|                                              | 2022         | 2021          |
|----------------------------------------------|--------------|---------------|
| Geconsolideerd nettoresultaat na belastingen | 5.347        | 10.493        |
| <b>Totaalresultaat van de rechtspersoon</b>  | <b>5.347</b> | <b>10.493</b> |

# Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening

(Bedragen x 1.000 euro)

## Algemeen

### Activiteiten

De activiteiten van Brabant Water NV, statutair gevestigd te 's-Hertogenbosch (KvK 16005077), en haar groepsmaatschappijen bestaan voornamelijk uit: het leveren van drinkwater en industriewater, advisering op het gebied van legionellapreventie en het bouwen en onderhouden van KWO-installaties.

### Groepsverhoudingen

Brabant Water NV staat aan het hoofd van een groep rechtspersonen. Een overzicht van de gegevens vereist op grond van de artikelen 2:379 en 2:414 BW is onderstaand opgenomen:

| Naam                                  | Statutaire zetel | Aandelen in het geplaatste kapitaal |
|---------------------------------------|------------------|-------------------------------------|
| <b>Geconsolideerde maatschappijen</b> |                  |                                     |
| 1. HydroCare BV                       | Breda            | 100%                                |
| 2. Hydroscope BV                      | Breda            | 100% deelneming van 1               |
| 3. HydroBusiness BV                   | Breda            | 100% deelneming van 1               |
| 4. Hydreco BV                         | Breda            | 100% deelneming van 1               |

De belangrijkste transacties door Brabant Water NV met haar verbonden partijen bestaan uit het leveren van industriewater en de verhuur van kantoorruimte. De totale omvang van deze transacties bedroeg in 2022 circa 3,3 miljoen euro.

### Grondslagen voor de consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van Brabant Water NV zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen, waarop een overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld met toepassing van de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling van Brabant Water NV. De financiële gegevens van Brabant Water NV zijn verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening zodat, gebruikmakend van art.2: 402 BW, is volstaan met een verkorte Winst-en Verliesrekening in de enkelvoudige jaarrekening. De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties.

### Algemene grondslagen voor opstelling van de geconsolideerde jaarrekening

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW. De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders bepaald. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor

het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden. Als gevolg van afrondingen kunnen minimale verschillen ontstaan tussen de bedragen in de toelichtingen en de bedragen zoals vermeld in de balans en de winst- en verliesrekening.

### Stelselwijziging

Per 1 januari 2022 is de herziene standaard "De winst-en-verliesrekening" (RJ 270) van kracht. De wijzigingen hierin hebben geen impact op het vermogen en resultaat van Brabant Water NV. In beginsel dient een stelselwijziging retrospectief te worden verwerkt, inclusief aanpassing van de vergelijkende cijfers (RJ 140). RJ 270.7 geeft echter een keuzemogelijkheid als gevolg van een overgangsbepaling om de stelselwijziging prospectief te verwerken. Brabant Water NV heeft gebruik gemaakt van deze overgangsbepaling.

### Schattingswijzigingen

De Voorziening amovering transport- en distributieleidingen wordt bepaald op basis van het aantal kilometers uit te nemen leidingen, het tempo waarin de uitname plaatsvindt, de gemiddelde uitnameprijs en de hoogte van inflatie en rente. Jaarlijks wordt beoordeeld of de schattingen nog valide zijn. Gelet op de lange opbouwperiode van de voorziening (60 jaar voor AC-leidingen en 90 jaar voor overige leidingen) en de daaraan inherent verbonden onzekerheden, vindt aanpassing van de schattingen pas plaats indien er sprake is van een voldoende zeker structureel effect en als de prijs respectievelijk de disconteringsvoet meer dan 10% respectievelijk 0,5%-punt afwijkt van de gehanteerde parameters. In het verslagjaar heeft de jaarlijkse beoordeling op deze punten geleid tot verhoging van de prijs. Als gevolg van de gestegen loon- en materiaalkosten zijn de verwijderprijzen voor niet-AC-leidingen verhoogd met 19% en voor AC-leidingen met 14%.

In 2017 is besloten om, in afwachting van betere verwerkingstechnieken voor AC, bij vervanging AC-leidingen tijdelijk te laten liggen, indien de grondeigenaren hiermee instemmen. Zodra die betere verwerkingstechniek er zou zijn zouden deze buiten gebruik gestelde leidingen alsnog worden verwijderd. In 2019 is gebleken dat de ontwikkelingen van een nieuwe verwerkingstechniek stagneren. Naar verwachting zal ook op middellange termijn dan ook geen alternatief voor het verwerken van AC beschikbaar komen. In 2021 is aangenomen dat 41% van de AC-leidingen bij vervanging buiten bedrijf zal worden gesteld in plaats van uitgenomen. Dit percentage wordt, in verband met de minder grote effecten, wel jaarlijks bijgesteld en wel op basis van het vijfjaarsgemiddelde en is in 2022 verhoogd naar 45%. Op basis hiervan is het te verwachten uitnametempo van met name AC-leidingen voor de komende jaren verder neerwaarts bijgesteld.

Ook voor de voorziening Amovering productielocaties geldt dat gemiddelde slooprijzen zijn gestegen als gevolg van de inflatoire ontwikkelingen. Zowel de slooprijzen van reinwaterkelders als die van het dempen en verwijderen van winputten zijn met meer dan 10% verhoogd.

Tot slot is het aantal medewerkers op basis waarvan de Voorziening arbeidsongeschiktheid wordt bepaald gewijzigd. In 2022 hebben 4 medewerkers die in de voorziening waren opgenomen een IVA-uitkering gekregen



waardoor er geen toekomstige kosten meer zijn voor Brabant Water en voor een vijfde medewerker is gebleken dat de uitkeringskosten niet op Brabant Water worden verhaald. Hiertegenover staat een instroom van 3 nieuwe medewerkers waarvan wordt verwacht dat deze een arbeidsongeschiktheidsuitkering gaan krijgen die door Brabant Water zal moeten worden betaald.

De effecten van de schattingswijzigingen zijn onderstaand weergegeven:

#### Effect aanpassing sloopprijzen amovering productiemiddelen

|                                                       |            |
|-------------------------------------------------------|------------|
| Totaal van dotatie en vrijval bij oude sloopprijzen   | 969.500    |
| Totaal van dotatie en vrijval bij nieuwe sloopprijzen | -1.312.400 |
| Effect prijswijziging amovering productiemiddelen     | -342.900   |

#### Effect aanpassing prijs verwijderen leidingen

|                                                         |             |
|---------------------------------------------------------|-------------|
| Totaal van dotatie en vrijval bij oude verwijderprijs   | -29.163.000 |
| Totaal van dotatie en vrijval bij nieuwe verwijderprijs | 34.466.400  |
| Effect prijswijziging amovering leidingen               | -5.303.400  |

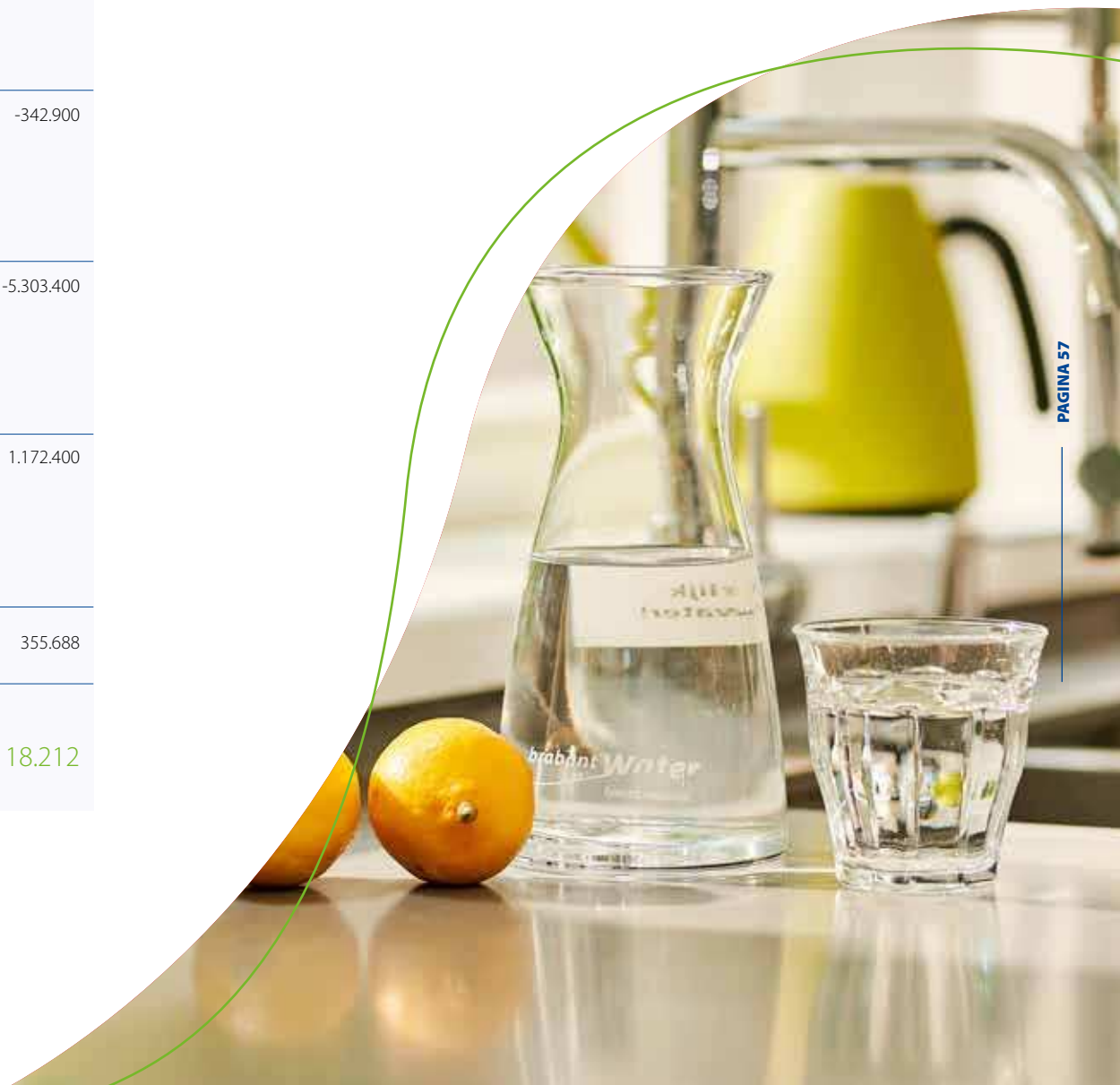
#### Effect aanpassen tempo en aantal kilometers amovering leidingen

|                                                                            |            |
|----------------------------------------------------------------------------|------------|
| Totaal van dotatie en vrijval bij oude aantal kilometers en uitnamegraad   | 34.466.400 |
| Totaal van dotatie en vrijval bij nieuwe aantal kilometers en uitnamegraad | 33.294.000 |
| Effect tempowijziging                                                      | 1.172.400  |

#### Effect aanpassen instroom voorziening arbeidsongeschiktheid

|                                                               |          |
|---------------------------------------------------------------|----------|
| Totaal van dotatie en vrijval bij oude instroom               | 146.000  |
| Totaal van dotatie en vrijval bij nieuwe instroom             | -209.688 |
| Effect aanpassen parameters voorziening arbeidsongeschiktheid | 355.688  |

Totaal effect op het resultaat -4.118.212



### Impact oorlog Oekraïne en COVID

De oorlog in Oekraïne heeft wereldwijd geleid tot stijging van energieprijzen. In 2022 is de impact daarvan voor Brabant Water relatief gering geweest vanwege het nog lopende energiecontract zodat de door ons betaalde energietarieven voor 2022 niet zijn beïnvloed. In 2023 stijgen de energietarieven daarentegen zeer sterk. Als gevolg van de stijgende inflatie, die sterk beïnvloed is door de stijgende energiekosten, maar ook door stijgende grondstofprijzen zijn de externe kosten eveneens gestegen. Met name chemicaliën en materialen als pvc en staal werden fors duurder. Aan de omzetkant heeft de energiecrisis zich ook gemanifesteerd. Door de hoge gasprijzen namen huishoudens minder water af doordat ze korter of minder vaak gingen douchen. De impact hiervan wordt geschat op circa 2 miljoen euro. De impact van COVID is evenals in 2021 in financiële zin zeer beperkt gebleven. Het heeft enkel tot iets lagere kosten geleid in de vorm van het niet doorgaan van recepties en grotere bijeenkomsten. Omdat de beperkingen in het vroege voorjaar zijn opgeheven is ook het effect op de bedrijfsvoering in 2022 beperkt gebleven.

### Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten (zoals vorderingen en schulden) als financiële derivaten verstaan. In de toelichting op de onderscheiden posten van de balans wordt de reële waarde van het betreffende instrument toegelicht indien die afwijkt van de boekwaarde. Indien het financiële instrument niet in de balans is opgenomen wordt de informatie over de reële waarde gegeven in de "Toelichting niet uit de balans blijvende verplichtingen". Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

In het treasurystatuut staan de kaders benoemd omtrent het beheersen van risico's. In het vigerende statuut is het gebruik van renteaafschermende instrumenten toegestaan ter beheersing van het renterisico op zekere kasstromen. Er mag geen gebruik worden gemaakt van financiële instrumenten waarbij een open positie wordt aangegaan. Met andere woorden: de eventuele verliezen moeten altijd gelimiteerd zijn. Er zijn door Brabant Water NV momenteel geen derivaten afgesloten.

### Grondslagen voor de waardering van activa en passiva

#### Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de kosten verminderd met de cumulatieve afschrijving en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten, zoals nader in de toelichting op de balans is gespecificeerd. De economische levensduur en de afschrijvingsmethode worden aan het einde van elk boekjaar opnieuw beoordeeld. De geactiveerde goodwill samenhangende met de overname van de NV Tilburgsche Waterleiding-Maatschappij wordt afgeschreven in twintig jaar. Geactiveerde software wordt afgeschreven in een periode die gelijk is aan de periode waarvoor het onderhoud aan de software is gecontracteerd.

#### Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

De materiële vaste activa waarvan de vennootschap en haar groepsmaatschappijen krachtens een financiële leaseovereenkomst het economisch eigendom hebben, worden geactiveerd. De uit de financiële leaseovereenkomst voortvloeiende verplichting wordt als schuld verantwoord.

Materiële vaste activa in aanbouw worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs en indien van toepassing verminderd met bijzondere waardeverminderingen. De vervaardigingsprijs bestaat uit materiaalkosten, directe arbeidskosten en een toerekenbaar deel van de indirecte productiekosten.

De kosten die samenhangen met verplichtingen inzake de ontmanteling en verwijdering van distributie- en transportleidingen en het herstel van de terreinen bij de productielocaties zijn opgenomen onder de post voorzieningen aan de passiefzijde van de balans. Kosten voor groot onderhoud worden geactiveerd volgens de componentenmethode.

De toegepaste afschrijvingstermijnen zijn:

|                                              |                                        |
|----------------------------------------------|----------------------------------------|
| Technische gebouwen                          | 45 jaar                                |
| Reinwaterkelders                             | 90 jaar                                |
| Kantoorgebouwen                              | 40 jaar                                |
| Terreinvoorzieningen                         | 15 jaar                                |
| Leidingen en kabels op terreinen             | 60 jaar                                |
| Machines en installaties                     | 3-30 jaar                              |
| KWO-installaties                             | 20-30 jaar                             |
| Industriewaterinstallaties                   | 3-30 jaar                              |
| Transport- en distributieleidingen niet AC   | 90 jaar                                |
| Transport- en distributieleidingen AC        | 60 jaar                                |
| Telecommunicatiekabels                       | 33 jaar                                |
| Watermeters                                  | 15 jaar                                |
| Aansluitleidingen                            | 33 jaar                                |
| Inrichting, inventaris en computerapparatuur | 3-5 jaar                               |
| Transportmiddelen                            | 4-6 jaar                               |
| Terreinen en niet gebonden activa            | Op deze activa wordt niet afgeschreven |



Ten aanzien van de watermeters geldt dat wegens afkeur een deel van de watermeters gelegd in 2014 in het verslagjaar versneld zijn afgeschreven. Momenteel loopt onderzoek naar mogelijke afkeur van een grote populatie watermeters gelegd in 2015. De voorlopige resultaten van de steekproef op deze populatie en de afstemming ervan in de Begeleidingsgroep Kwaliteitsborging Watermeters hebben geleid tot de voorlopige conclusie dat deze populatie watermeters nog niet hoeven te worden afgekeurd. Conform de ter zake geldende richtlijnen, moet een vervolgonderzoek plaatsvinden naar de kwaliteit/betrouwbaarheid van deze populatie meters. Resultaten van dit onderzoek worden op zijn vroegst medio 2023 verwacht. Hangende het onderzoek zijn deze watermeters gewoon in gebruik en worden deze watermeters in het reguliere tempo c.q. gedurende de reguliere levensduur afgeschreven.

### Financiële vaste activa

De niet geconsolideerde deelnemingen waarop invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden (bij gebrek aan voldoende gegevens om de nettovermogenswaarde te bepalen) gewaardeerd op basis van het zichtbaar eigen vermogen (vermogensmutatiemethode), doch niet lager dan nihil. Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs en (indien van toepassing) onder aftrek van bijzondere waardeverminderingen.

Deelnemingen met een negatieve waarde volgens de vermogensmutatiemethode worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor de schulden van de desbetreffende deelneming, wordt een voorziening gevormd, primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het resterende aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de vennootschap ten behoeve van deze deelnemingen. De vorderingen op en leningen aan deelnemingen alsmede de overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk is aan de nominale waarde, onder aftrek van noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke oninbaarheid. De onder de financiële vaste activa opgenomen obligaties (beursgenoteerd) behoren niet tot een handelsportefeuille en worden aangehouden tot het einde van de looptijd en worden gewaardeerd op de geamortiseerde kostprijs.

Effecten worden bij aankoop opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Er vindt geen afwaardering plaats naar lagere marktwaarde, tenzij er sprake is van een reële kans op onvolledige terugbetaling van de hoofdsom.

### Voorraden

De voorraden betreft onderhanden projecten waarbij de adviesdiensten reeds (gedeeltelijk) zijn uitgevoerd maar nog niet (volledig) zijn gefactureerd. Deze post is gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden. De vervaardigingsprijs omvat het directe materiaalverbruik, de directe loonkosten en de overige kosten die rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend. De netto-opbrengstwaarde is gebaseerd op een verwachte verkoopprijs, onder aftrek van nog te maken kosten voor voltooiing en verkoop.

### Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor mogelijke verliezen als gevolg van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde.

### Voorzieningen

Voor de voorzieningen amovering transport- en distributieleidingen, amovering productielocaties en diensttijdgratificaties geldt dat deze contant zijn gemaakt tegen een reële rente van 0,55%. Deze is gebaseerd op het saldo van een gemiddelde lange rente van 2,55% en een gemiddelde verwachte inflatie van 2%. De rente is afzonderlijk als rentelast verantwoord.

- **Voorziening amovering transport- en distributieleidingen**

Op grond van concessies heeft Brabant Water NV de plicht om de transport- en distributieleidingen te verwijderen op het moment dat deze niet meer operationeel zijn. In de situatie waar dit niet formeel geregeld is, bestaat er wel een feitelijke verwijderingsverplichting gelet op het aantoonbare beleid.

- De voorziening wordt opgebouwd gedurende de levensduur van de leidingen, op basis van schattingen van de in de toekomst te verwachten uitgaven. Voor een nadere uiteenzetting van de in de bepaling van de omvang van de voorziening betrokken parameters wordt verwezen naar de 'Toelichting op de geconsolideerde balans'.

- **Voorziening amovering productielocaties**

Alle productielocaties liggen op terreinen met een ecologische bestemming, waarop de verplichting rust om deze na gebruik weer in de oorspronkelijke staat terug te brengen. De voorziening wordt opgebouwd gedurende de gemiddelde levensduur van de productielocaties, op basis van schattingen van de in de toekomst te verwachten uitgaven. Voor een nadere uiteenzetting van de in de bepaling van de omvang van de voorziening betrokken parameters wordt verwezen naar de 'Toelichting op de geconsolideerde balans'.

- **Voorziening droogteschade grondwaterwinning**

De voorziening droogteschade grondwaterwinning wordt opgenomen voor de geschatte kosten die naar verwachting voortvloeien uit de per balansdatum lopende verplichtingen uit hoofde van schades in relatie tot de agrarische sector en de natuur die hun oorsprong vinden in wateronttrekkingen in het verleden.

- Ten laste van de voorziening komen de kosten die voortvloeien uit het honoreren van (historische) claims. Voor een nadere uiteenzetting van de in de bepaling van de omvang van de voorziening betrokken parameters wordt verwezen naar de 'Toelichting op de geconsolideerde balans'.

#### • Voorziening diensttijdgratificaties

Voor de op balansdatum bestaande verplichtingen tot toekennen van diensttijdgratificaties is een voorziening gevormd ter grootte van het naar verwachting in de toekomst verschuldigde bedrag gebaseerd op de contante waarde en rekeninghoudend met de blijf- en sterftekans.

#### Voorziening arbeidsongeschiktheid

Deze voorziening heeft betrekking op kosten uit hoofde van uitkeringen aan (oud)medewerkers die een uitkering ontvangen vanwege arbeidsongeschiktheid en die ten gevolge van het eigenrisicodragerschap voor rekening komen van Brabant Water NV.

#### Pensioenverplichtingen

De groep Brabant Water NV heeft diverse pensioenregelingen. De Nederlandse regelingen worden gefinancierd door afdrachten aan pensioenuitvoerders, te weten ABP, Zwitserleven en Delta Lloyd. Binnen alle pensioenregelingen geldt een middelloonsysteem. De pensioenverplichtingen worden gewaardeerd volgens de 'verplichting aan de pensioenuitvoerder benadering'. In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de winst- en verliesrekening verantwoord. Aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst wordt beoordeeld of en zo ja welke verplichtingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie op balansdatum bestaan. Deze additionele verplichtingen, waaronder eventuele verplichtingen uit herstelplannen van de pensioenuitvoerder, leiden tot lasten van de groep en worden in de balans dan opgenomen in een voorziening. Ultimo 2022 (en 2021) waren er voor de groep geen pensioenvorderingen en geen verplichtingen naast de betaling van de jaarlijks aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie. De dekkingsgraden van de pensioenfondsen bedroegen per ultimo 2022 111% (ABP), 180% (Zwitserleven) en 134,2% (Delta Lloyd).

#### Langlopende schulden, kortlopende schulden en overlopende passiva

Opgenomen leningen, schulden en overlopende passiva worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde.

De bijdragen die Brabant Water NV ontvangt voor de aanleg van vaste activa worden gepassiveerd onder de langlopende schulden. Deze bijdragen worden tijdsevenredig over de geschatte economische levensduur van deze activa ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht. De bijdragen worden in hetzelfde tempo afgeschreven als de afschrijvingstermijn van de bijbehorende activa.

#### Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

##### Netto omzet

Onder netto omzet wordt verstaan de opbrengsten voortvloeiend uit prestatieverplichtingen aangaande het leveren van goederen en het verlenen van diensten alsmede de projectopbrengsten van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en de over de omzet geheven belastingen.

Opbrengsten voortvloeiend uit prestatieverplichtingen aangaande het leveren van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de afnemer. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend. Het betreft op basis van de omvang van de bijhorende omzet vooral de navolgende prestatieverplichtingen:

- De levering van drinkwater. Er is sprake van een gespreide meteropname waardoor per balansdatum niet al het waterverbruik feitelijk is afgerekend. Op basis van de afzetgegevens van de pompstations en de ervaringscijfers ten aanzien van lekverliezen wordt de te factureren gerealiseerde afzet over het verslagjaar bepaald. Hierbij wordt voor het distributieverlies een percentage van 3,5% (2021: 3,4%) gehanteerd, gebaseerd op het langjarige gemiddelde van het werkelijke distributieverlies;
- Beschikbaar stellen van capaciteit;
- Levering van industriewater;
- Realisatie van aansluitleidingen en aanleg/reconstructie van distributieleidingen; de hiervoor ontvangen bijdragen worden gepassiveerd en jaarlijks ten gunste van de verlies- en winstrekening gebracht;
- Levering van energie uit koude en warmte opslag;
- Zuivering van afvalwater en het leveren van gezuiverd afvalwater;
- Meting en advisering inzake legionellapreventie.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht, gebaseerd op de tot balansdatum in het kader van de dienstverlening gemaakte kosten in verhouding tot de geschatte kosten van de totaal te verrichten dienstverlening. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend. Bij de jaarafgrenzing worden facturen met een lagere waarde dan 5.000 euro niet aan een nadere beoordeling onderworpen.

##### Geactiveerde productie voor het eigen bedrijf

De geactiveerde productie voor het eigen bedrijf betreft de toegerekende prestaties van personeel aan immateriële en materiële vaste activa die in eigen beheer vervaardigd zijn of werkzaamheden die ten laste van een voorziening worden gebracht. Opbrengsten voortvloeiend uit de geactiveerde productie worden verantwoord op het moment dat het materieel vast actief wordt vervaardigd of ten laste van een voorziening wordt gebracht en er derhalve kosten worden gemaakt. De geactiveerde kosten worden aan dezelfde periode toegerekend.



### Overige bedrijfsopbrengsten

De overige bedrijfsopbrengsten omvatten de bedragen die aan derden in rekening zijn gebracht voor de levering van goederen of diensten. Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de prestaties zijn verricht. De kostprijs van deze prestaties wordt aan dezelfde periode toegerekend.

De overige bedrijfsopbrengsten betreffen voornamelijk:

- Facturatiediensten voor gemeenten en waterschappen;
- Exploitatiesubsidies voor onderzoeksactiviteiten;
- Boekwinsten verkoop materiële vaste activa;
- Opbrengsten uit hoofde van verkoop reststoffen en hout;
- Pacht;
- Verhuur van voormalige dienstwoningen;
- Meetdiensten.

### Bedrijfslasten

De bedrijfs- en overige lasten zijn bepaald op basis van historische kostprijs.

### Afschrijvingen

De afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa bedragen een vast percentage van de historische kostprijs. Voor de gehanteerde afschrijvingstermijnen wordt verwezen naar de 'Grondslagen voor de waardering van activa en passiva'.

### Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten omvatten de rentebaten en –lasten, de kosten die samenhangen met het aantrekken van vreemd vermogen evenals de eventuele koersverschillen hierop en waardeveranderingen en uitkeringen van financiële vaste activa.

### Dividend

Dividend wordt verantwoord in het jaar waarin besloten is tot het uitkeren van dividend.

### Aandeel in winst/verlies van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Als resultaat van deelnemingen waarin invloed van betekenis wordt uitgeoefend op het zakelijke en financiële beleid, wordt opgenomen het aan de vennootschap toekomende aandeel in het resultaat van deze deelnemingen. Een eventueel verkoopresultaat wordt bepaald door het ontvangen verkoopbedrag te verminderen met eventuele vorderingen op de deelneming en te verminderen met de waarde van het aandeel in de deelneming aan het begin van het boekjaar.

### Belastingen

De vennootschapsbelasting wordt berekend tegen het geldende tarief over het resultaat van het boekjaar, waarbij rekening wordt gehouden met permanente verschillen tussen de winstberekening volgens de jaarrekening en de fiscale winstberekening, en waarbij actieve belastinglatenties (indien van toepassing) slechts (nominaal) worden gewaardeerd voor zover de realisatie daarvan waarschijnlijk is. Voor Brabant Water NV geldt dat zij met ingang van 1 januari 2016 vennootschapsbelastingplichtig is. Alle activiteiten die verband houden met haar wettelijke taken zijn echter vrijgesteld van vennootschapsbelasting. Hieronder valt het merendeel van de door Brabant Water NV uitgevoerde taken. Daarnaast is een vrijstelling verkregen voor diensten geleverd aan HydroCare BV (met uitzondering van de verhuur van het kantoorpand).

### Grondslagen voor de opstelling van het geconsolideerd kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen onder aftrek van het debetsaldo binnen de gezamenlijke kredietfaciliteit van Brabant Water NV en haar dochters bij de Rabobank. Winstbelastingen, betaalde en ontvangen interest en ontvangen dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

De overige effecten worden voor zover dit betrekking heeft op aangekochte obligaties en meegekochte agio als een investering in (financiële) vaste activa aangemerkt (uitgave uit investeringsactiviteiten). Eventuele lossingen van obligaties worden gerubriceerd onder desinvesteringen. De ontvangen aflossing van verstrekte leningen (dit betreft de posten 'Overige vorderingen' en de 'Door hypotheek gedekte leningen' van de financiële vaste activa) wordt voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als ontvangsten uit verstrekte leningen in het kader van financieringsactiviteiten aangemerkt. Voor het gedeelte dat betrekking heeft op nieuwe verstrekte leningen wordt dit als verstrekte financiering (uitgave uit financieringsactiviteiten) aangemerkt.

Transacties waarbij geen ruil van geldmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, worden niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van een financieel leasecontract wordt voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

# Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december

(Bedragen x 1.000 euro)

## Activa

### A-I Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa hebben betrekking op softwaresystemen, verworven geothermieconcessies en op de goodwill samenhangende met de overname van de NV TWM. De samenstelling en het verloop van deze post is als volgt:

|                                                      |                   |                              |               | 2022          |
|------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------|---------------|---------------|
|                                                      | Software systemen | Software systemen in aanbouw | Goodwill      | Totaal        |
| Aanschafwaarde per 31 december 2021                  | 8.992             | 13.698                       | 42.353        | 65.043        |
| Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2021      | -8.693            | -                            | -22.949       | -31.642       |
| Boekwaarde per 31 december 2021                      | 299               | 13.698                       | 19.404        | 33.401        |
| Investeringsuitgaven                                 | -                 | 6.979                        | -             | 6.979         |
| Afschrijvingen 2022                                  | -1.876            | -                            | -3.582        | -5.458        |
| In gebruik gestelde immateriële vaste activa         | 20.677            | -20.677                      | -             | -             |
| Desinvesteringen en overige waardeveranderingen 2022 | -85               | -                            | -             | -85           |
| Afgeschreven deel desinvesteringen 2022              | 85                | 0                            | 0             | 85            |
| Cumulatieve aanschafwaarde per 31 december 2022      | 29.669            | -                            | 42.353        | 72.022        |
| Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2022      | -10.569           | -                            | -26.531       | -37.100       |
| <b>Boekwaarde per 31 december 2022</b>               | <b>19.100</b>     | <b>-</b>                     | <b>15.822</b> | <b>34.922</b> |

De software in aanbouw betreft het nieuwe klantinformatiesysteem. Hiervan is de ontwikkeling gestart in 2019, ingebruikname heeft plaatsgevonden in april 2022.

### A-II Materiële vaste activa

|                                                      | 2022             |
|------------------------------------------------------|------------------|
| Aanschafwaarde per 31 december 2021                  | 2.001.873        |
| Afschrijvingen t/m 31 december 2021                  | -944.174         |
| Boekwaarde 31 december 2021                          | 1.057.699        |
| Investeringsuitgaven 2022                            | 90.336           |
| Afschrijvingen 2022                                  | -41.493          |
| Desinvesteringen en overige waardeveranderingen 2022 | -1.790           |
|                                                      | 47.053           |
| <b>Boekwaarde per 31 december 2022</b>               | <b>1.104.752</b> |

De afschrijvingen en desinvesteringen zijn verantwoord onder de post afschrijvingen in de Winst- en Verliesrekening. Bij verkoop van vaste activa wordt een eventueel restant van de boekwaarde in mindering gebracht op de opbrengst. Een eventuele verkoopopbrengst wordt in mindering op de afschrijvingen gebracht. De desinvesteringen in 2022 bestaan voornamelijk uit de restantboekwaarde van nog niet geheel afgeschreven distributieleidingen die zijn verwijderd en uit de restantboekwaarde van verkochte auto's. Het aandeel van deze leidingen in het totaal is beperkt. Bovendien zijn er ook leidingen die pas na het verstrijken van de afschrijvingstermijn worden verwijderd, zodat dit geen aanleiding vormt om de afschrijvingstermijn van de leidingen aan te passen.

| Materiële vaste activa                                     | Bedrijfs-<br>gebouwen<br>en terreinen | Machines en<br>installaties | Leidingen in<br>distributie<br>gebied | Andere vaste<br>middelen<br>en niet aan<br>bedrijfs-<br>uitoefening<br>dienstbaar | Materiële<br>vaste<br>activa in<br>uitvoering | Totaal           |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|
| Aanschafwaarde per 31 december 2021                        | 315.719                               | 410.641                     | 1.151.899                             | 60.793                                                                            | 62.821                                        | 2.001.873        |
| Investeringsuitgaven in 2022                               | -                                     | 269                         | -                                     | 40                                                                                | 89.987                                        | 90.296           |
| Desinvesteringen in 2022                                   | -6.017                                | -8.833                      | -3.993                                | -1.458                                                                            | -                                             | -20.301          |
| In gebruik gestelde materiële vaste activa 2022            | 9.855                                 | 13.303                      | 37.004                                | 3.426                                                                             | -63.548                                       | 40               |
| <b>Aanschafwaarde per 31 december 2022</b>                 | <b>319.557</b>                        | <b>415.380</b>              | <b>1.184.910</b>                      | <b>62.801</b>                                                                     | <b>89.260</b>                                 | <b>2.071.908</b> |
| Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2021            | -154.186                              | -269.859                    | -471.132                              | -48.991                                                                           | -6                                            | -944.174         |
| Afschrijvingen in 2022                                     | -5.223                                | -15.987                     | -16.374                               | -3.910                                                                            | -                                             | -41.493          |
| Afgeschreven deel desinvesteringen in 2022                 | 5.896                                 | 8.770                       | 2.579                                 | 1.266                                                                             | -                                             | 18.511           |
| <b>Cumulatieve afschrijvingen<br/>per 31 december 2022</b> | <b>-153.513</b>                       | <b>-277.076</b>             | <b>-484.927</b>                       | <b>-51.635</b>                                                                    | <b>-6</b>                                     | <b>-967.156</b>  |
| Boekwaarde per 31 december 2022                            | 166.044                               | 138.304                     | 699.983                               | 11.166                                                                            | 89.254                                        | 1.104.752        |
| Boekwaarde per 31 december 2021                            | 161.533                               | 140.782                     | 680.767                               | 11.802                                                                            | 62.815                                        | 1.057.699        |



## A-III Financiële vaste activa

|                                 | 2022          | 2021          |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| Overige effecten                | 1.533         | 9.193         |
| Overige vorderingen             | 53.423        | 53.369        |
| Andere deelnemingen             | 7.852         | 7.700         |
| Door hypotheek gedekte leningen | 14            | 18            |
| <b>Totaal</b>                   | <b>62.822</b> | <b>70.280</b> |

### Overige effecten

Een deel van de liquiditeiten wordt belegd in obligaties van instellingen die bij het aangaan van de overeenkomst voldoen aan de eisen die zijn vastgelegd in het financieel statuut van Brabant Water NV.

Het verloop van de post overige effecten in 2022 is als volgt:

| Overige effecten                       | 2022          |
|----------------------------------------|---------------|
| <b>Stand per 31 december 2021</b>      | <b>9.193</b>  |
| Aankopen 2022                          | -             |
| Verkopen 2022                          | -             |
| Overgeboekt naar overige vorderingen   | -7.613        |
| Amortisatie agio/disagio 2022          | -47           |
|                                        | <b>-7.660</b> |
| <b>Boekwaarde per 31 december 2022</b> | <b>1.533</b>  |

De beurswaarde van de obligaties op 31 december 2022 is 9.064.000 euro (ultimo 2021 was dit 23.457.000 euro). De overboeking naar overige vorderingen (onder de vlottende activa) betreft de obligaties die in 2023 zullen worden afgelost.

### Overige vorderingen

In de overige vorderingen zijn onder meer drie leningen (in totaal 45 miljoen euro) aan het Waterwinningsbedrijf Brabantse Biesbosch (WBB) en een vordering uit hoofde van een financial lease ter waarde van ruim 4 miljoen euro opgenomen. De aflossingen hebben betrekking op de financial lease die met Vion is overeengekomen, terwijl de uitzettingen betrekking hebben op de verrekening van het resultaat inzake het afvalwaterzuiveringscontract met Vion.

Het verloop van de post overige vorderingen in 2022 is als volgt:

|                                        | 2022          |
|----------------------------------------|---------------|
| <b>Stand per 31 december 2021</b>      | <b>53.369</b> |
| Nieuwe uitzettingen 2022               | 745           |
| Aflossingen 2022                       | -691          |
| Overgeboekt naar vlottende activa      | -             |
| <b>Boekwaarde per 31 december 2022</b> | <b>53.423</b> |

De overboeking naar de vlottende activa betreft de aflossing van een lening die verstrekt is aan de Waterleidingmaatschappij Brabantse Biesbosch. In 2023 zal 0,7 miljoen euro van de opgenomen leasevorderingen afgelost worden. Voor de vordering uit hoofde van de financial lease geldt dat het betreffende activum niet in juridisch eigendom is van Brabant Water NV.

Het verloop van de financial lease is als volgt:

|                                        | 2022         |
|----------------------------------------|--------------|
| <b>Stand per 31 december 2021</b>      | <b>4.839</b> |
| Aflossingen 2022                       | -609         |
| <b>Boekwaarde per 31 december 2022</b> | <b>4.230</b> |

Het totaal van de onverdiende rentebaten over de resterende leasetermijn bedraagt 1,3 miljoen euro.

Het verloop van de bruto investering is als volgt:

|                                      | 2022     |
|--------------------------------------|----------|
| Bruto investering bij aanvang lease  | 7.114    |
| Reeds afgeschreven deel              | -2.884   |
| Te ontvangen leasebetalingen         |          |
| Binnen 1 jaar                        | -962     |
| In jaar 2 tot en met 5               | -3.107   |
| Vanaf jaar 6                         | -161     |
| <b>Waarde na afloop leasetermijn</b> | <b>-</b> |

#### Andere deelnemingen

De niet-geconsolideerde deelnemingen betreffen:

| Deelneming                                  | Aandeel | Waardering   |
|---------------------------------------------|---------|--------------|
| NV Waterwinningsbedrijf Brabantse Biesbosch | 40,00%  | 6.018        |
| Aqualab Zuid BV                             | 32,50%  | 1.118        |
| KWH Water BV                                | 13,20%  | 629          |
| Water Fund Holland BV                       | 28,10%  | -            |
| Aquaminerals BV                             | 14,40%  | 87           |
| Submerge BV                                 | 33,33%  | -            |
| <b>Boekwaarde</b>                           |         | <b>7.852</b> |

Het verloop van deze post is als volgt:

|                                                              | 2022         |
|--------------------------------------------------------------|--------------|
| <b>Stand per 31 december 2021</b>                            | <b>7.700</b> |
| Aandeel resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen | 152          |
| <b>Boekwaarde per 31 december 2022</b>                       | <b>7.852</b> |

Het positieve resultaat heeft betrekking op Aqualab Zuid.

#### Door hypotheek gedekte leningen

De door hypotheek gedekte leningen betreffen de gelden die in het verleden door de vennootschap ter beschikking zijn aan het personeel van Brabant Water NV. Er worden geen nieuwe hypotheekleningen meer aangegaan.

Het verloop van deze post is als volgt:

|                                        | 2022      |
|----------------------------------------|-----------|
| <b>Stand per 31 december 2021</b>      | <b>18</b> |
| Aflossingen 2022                       | -4        |
| <b>Boekwaarde per 31 december 2022</b> | <b>14</b> |

## B Vlottende activa

### B-I Voorraden

De voorraden betreft onderhanden projecten. Het gaat hierbij om reeds gestarte advieswerkzaamheden die nog niet zijn afgerond en derhalve nog niet zijn gefactureerd. Deze worden gewaardeerd tegen vervaardigingsprijs of lagere nettoopbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van het onderhanden werk. De vervaardigingsprijs omvat het directe materiaalverbruik, de directe loonkosten en de overige kosten die rechtstreeks aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend. De netto-opbrengstwaarde is gebaseerd op een verwachte verkoopprijs, onder aftrek van nog te maken kosten voor voltooiing en verkoop. De positie onderhanden werk bedraagt 2,3% van de totale omzet die met de advieswerkzaamheden is gerealiseerd.

### B-II Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen en overlopende activa hebben een kortlopend karakter (< 1 jaar), met uitzondering van de post vooruitbetaalde gebruiksrechten.

|                                    | 2022          | 2021          |
|------------------------------------|---------------|---------------|
| Overige vorderingen en transitoria | 22.235        | 26.898        |
| Handelsdebiteuren                  | 18.783        | 12.885        |
| Vooruitbetaalde gebruiksrechten    | 1.913         | 2.497         |
| Vorderingen op personeel           | 69            | 38            |
| <b>Totaal</b>                      | <b>43.000</b> | <b>42.318</b> |

### Overige vorderingen en transitoria

31 december 2022 nog gefactureerd moet worden op basis van de gerealiseerde afzet minus de in rekening gebrachte voorschotten. Daarnaast zijn hierin opgenomen de aflossingen van obligaties en uitgezette leningen die in 2023 worden ontvangen. Verder zijn in deze post onder andere nog begrepen de leveringen en diensten die na het verslagjaar gefactureerd zijn en de nog te ontvangen rente op de obligaties.

### Handelsdebiteuren

De vorderingen zijn tegen de geamortiseerde kostprijs opgenomen. In het verslagjaar is een voorziening opgenomen ter hoogte van 127.000 euro (ultimo 2021 210.000 euro) voor mogelijk niet inbare vorderingen. De stijging van de handelsdebiteuren hangt samen met het feit dat in het nieuwe klantinformatiesysteem facturen sneller na de meteropname worden verstuurd. Hierdoor is het facturatieproces gemiddeld genomen een halve maand naar voren getrokken.

### Vooruitbetaalde gebruiksrechten

In 2010 is een huurovereenkomst aangegaan voor de huur van glasvezelkabels ten behoeve van het datatransport voor de besturing van de productielocaties. De huurovereenkomst heeft een looptijd van 15 jaar en is, middels twee aanvullende betalingen in 2016, geheel bij vooruitbetaling voldaan. In 2019 en in 2021 zijn aanvullende huurovereenkomsten gesloten voor een aantal extra glasvezelverbindingen. Deze zijn aan de eerdere huurovereenkomst toegevoegd en expireren op hetzelfde moment als de reeds eerder afgesloten overeenkomst.

De vrijval per jaar wordt bepaald door de totale verplichtingen toe te rekenen aan de jaarschijven. Voor de gebruiksrechten geldt dat deze relatief eenvoudig om te zetten zijn in liquide middelen. Dientengevolge zijn zij geclassificeerd als kortlopend.

|                                        | 2022         |
|----------------------------------------|--------------|
| Glasvezelkabelnet per 31 december 2021 | 2.497        |
| In 2022 vooruitbetaald glasvezelnet    | -            |
| Toerekening glasvezelkabelnet 2022     | -584         |
| <b>Boekwaarde per 31 december 2022</b> | <b>1.913</b> |

### Vorderingen op personeel

De vorderingen op medewerkers hebben betrekking o.a. op de financiering van auto's en fietsen.



### B-III Liquide middelen

|                         | 2022          | 2021          |
|-------------------------|---------------|---------------|
| Spaarrekeningen         | 200           | 500           |
| Banken rekening courant | 19.822        | 14.679        |
| <b>Totaal</b>           | <b>20.022</b> | <b>15.179</b> |

De liquide middelen zijn in lijn met de positieve kasstroom toegenomen. Ondanks de lage spaarrente is er, met het oog op de op afzienbare termijn te verwachten uitstroom van middelen als gevolg van toenemende investeringen, voor gekozen de overtollige liquiditeiten niet langjarig te beleggen. De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap.



## Passiva

### C Eigen Vermogen

#### C-I Gestort en opgevraagd kapitaal

|                                   | 2022       |
|-----------------------------------|------------|
| Maatschappelijk kapitaal          | 1.000      |
| Niet geplaatst kapitaal           | -722       |
| <b>Stand per 31 december 2022</b> | <b>278</b> |

Het maatschappelijk kapitaal bestaat uit 10.000.000 aandelen van € 0,10 nominaal. De aandelen luiden op naam en zijn in eigendom van gemeenten en de provincie Noord-Brabant.

#### C-II Wettelijke reserve

|                                   | 2022          |
|-----------------------------------|---------------|
| <b>Stand per 31 december 2021</b> | <b>14.861</b> |
| Vermogensmutatie 2022             | 3.342         |
| <b>Stand per 31 december 2022</b> | <b>18.203</b> |

Dit betreft de wettelijke reserve deelnemingen en de wettelijke reserve ontwikkelingskosten. De mutatie in 2022 betreft de in 2022 geactiveerde uren die besteed zijn aan de ontwikkeling van ons nieuwe klantinformatiesysteem onder aftrek van de vrijval van een deel van de reeds eerder geactiveerde uren. Nu het nieuwe systeem succesvol in gebruik is genomen valt deze post gedurende de afschrijvingstermijn vrij naar de overige reserves.

|                                                | Wettelijke reserve deelnemingen | Wettelijke reserve ontwikkelingskosten | Totaal        |
|------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------|---------------|
| <b>Stand per 31 december 2021</b>              | <b>5.984</b>                    | <b>8.877</b>                           | <b>14.861</b> |
| Mutatie 2022                                   | -                               | 3.342                                  | 3.342         |
| <b>Wettelijke reserve per 31 december 2022</b> | <b>5.984</b>                    | <b>12.219</b>                          | <b>18.203</b> |

### C-III Overige reserves

|                                   | 2022           |
|-----------------------------------|----------------|
| <b>Stand per 31 december 2021</b> | <b>669.537</b> |
| Resultaat 2022                    | 5.347          |
| Naar wettelijke reserve           | -3.342         |
| Mutatie 2022                      | 2.005          |
| <b>Stand per 31 december 2022</b> | <b>671.541</b> |

Overzicht verloop eigen vermogen:

|                                            | Gestort en opgevraagd kapitaal | Wettelijke reserve | Overige reserves | Bestemmings-reserve | Totaal         |
|--------------------------------------------|--------------------------------|--------------------|------------------|---------------------|----------------|
| <b>Stand per 31 december 2021</b>          | <b>278</b>                     | <b>14.861</b>      | <b>669.537</b>   | <b>-</b>            | <b>684.676</b> |
| Mutatie wettelijke reserve                 | -                              | 3.342              | -3.342           | -                   | -              |
| Resultaat 2022                             | -                              | -                  | 5.347            | -                   | 5.347          |
| <b>Eigen Vermogen per 31 december 2022</b> | <b>278</b>                     | <b>18.203</b>      | <b>671.541</b>   | <b>-</b>            | <b>690.022</b> |

## D Vreemd Vermogen

### D-I Voorzieningen

Voor verplichtingen waarvoor in de toekomst uitgaven moeten worden gedaan en die hun oorsprong vinden in het boekjaar of voorafgaande boekjaren zijn voorzieningen gevormd.

|                                              | 2022           | 2021           |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|
| Amovering transport- en distributieleidingen | 212.506        | 186.802        |
| Amovering productielocaties                  | 13.273         | 12.198         |
| Droogteschade grondwaterwinning              | 24.324         | 23.210         |
| Diensttijdgratificaties                      | 193            | 262            |
| KWO-exploitatie                              | 1.631          | -              |
| Arbeidsongeschiktheid                        | 465            | 658            |
| <b>Totaal</b>                                | <b>252.392</b> | <b>223.130</b> |

Het verloop van de voorzieningen is als volgt:

|                                              | Saldo          |               |              |             |               | Saldo          |
|----------------------------------------------|----------------|---------------|--------------|-------------|---------------|----------------|
|                                              | 31-12-2021     | Toevoeging    | Rente        | Vrijval     | Onttrekkingen | 31-12-2022     |
| Amovering transport- en distributieleidingen | 186.802        | 28.180        | 4.764        | -           | -7.240        | 212.506        |
| Amovering productielocaties                  | 12.198         | 1.001         | 311          | -           | -237          | 13.273         |
| Droogteschade grondwaterwinning              | 23.210         | 1.072         | 58           | -16         | -             | 24.324         |
| Diensttijdgratificaties                      | 262            | -             | 7            | -3          | -73           | 193            |
| KWO-exploitatie                              | -              | 1.631         | -            | -           | -             | 1.631          |
| Arbeidsongeschiktheid                        | 658            | 370           | 2            | -504        | -61           | 465            |
| <b>Totaal</b>                                | <b>223.130</b> | <b>32.254</b> | <b>5.142</b> | <b>-523</b> | <b>-7.611</b> | <b>252.392</b> |

De mutaties van de voorzieningen amovering transport- en distributieleidingen, amovering productielocaties en droogteschade grondwaterwinning betreffen de reguliere jaarlijkse mutaties. Voor een nadere toelichting verwijzen we u naar hetgeen hieronder en onder de schattingswijzigingen is opgenomen. In 2022 is door Hydreco BV een voorziening gevormd in verband met de doorlopende exploitatieverliezen op een afvalzuiveringsinstallatie. Voor de komende jaren wordt een verlies verwacht van netto contant 1,6 miljoen euro. Dit verlies is in het verslagjaar genomen. De vrijval van 0,5 miljoen euro betreft voornamelijk een herberekening van de bestaande voorziening arbeidsongeschiktheid. Gedurende 2022 heeft een viertal medewerkers alsnog een IVA-uitkering ontvangen.

Het verloop van de uitgaven voor de voorzieningen is als volgt:

|                                              | Uitgaven<br>binnen een jaar | Vanaf jaar 6     |
|----------------------------------------------|-----------------------------|------------------|
| Amovering transport- en distributieleidingen | 9.843                       | 1.151.174        |
| Amovering productielocaties                  | 357                         | 28.546           |
| Droogteschade grondwaterwinning              | -                           | -                |
| Diensttijdgratificaties                      | 59                          | -                |
| KWO-exploitatie                              | 322                         | -                |
| Arbeidsongeschiktheid                        | 152                         | 81               |
| <b>Totaal</b>                                | <b>10.733</b>               | <b>1.179.801</b> |

De nominaal verwachte uitgaven na vijf jaar zijn in bovenstaand overzicht contant gemaakt naar 31 december 2022.



### Voorziening amovering transport- en distributieleidingen

Op het moment dat een leiding wordt vervangen door een nieuwe leiding is Brabant Water NV op grond van veel concessievoorwaarden verplicht om de oude leiding uit de grond te nemen. Waar de concessievoorwaarden dat niet voorschrijven acht Brabant Water NV zich hiertoe uit maatschappelijk oogpunt verplicht omdat zij zich verantwoordelijk voelt voor het handhaven van een zo schoon mogelijke ondergrond.

Om een gestructureerde, noodzakelijke vervanging van de oude leidingen te verkrijgen is een vervangingsplan over een groot aantal jaren opgesteld met de bijbehorende kosten. Gelet op het feit dat de toekomstige kosten goed zijn in te schatten is het treffen van een voorziening voor verwijderingskosten daarom de geëigende weg om een stabiel kostenverloop en daarmee een stabiel tariefbeleid te bewerkstelligen. De voorziening is gebaseerd op onderbouwde schattingen van de te verwijderen aantallen kilometers leidingen, de daaraan verbonden kosten en de verwijderingsmomenten. De voorziening wordt opgebouwd vanaf het moment van aanleg leiding (omdat de verplichting feitelijk altijd heeft bestaan en buiten gebruik gestelde leidingen altijd zijn verwijderd) tot het moment van verwijdering.

Jaarlijks wordt beoordeeld of de schattingen nog valide zijn. Gelet op de lange opbouwperiode van de voorziening (60 jaar voor AC-leidingen en 90 jaar voor overige leidingen) en de daaraan inherent verbonden onzekerheden, vindt aanpassing van de schattingen pas plaats indien er sprake is van een voldoende zeker structureel effect en als de prijs respectievelijk de disconteringsvoet meer dan 10% respectievelijk 0,5%-punt afwijkt van de gehanteerde parameters. In 2022 zijn de gemiddelde verwijderprijzen waarmee wordt gerekend aanzienlijk verhoogd in verband met de stijgende loon- en materiaalkosten. Daarnaast is het percentage leidingen dat bij vervanging niet wordt uitgenomen verhoogd op basis van praktijkcijfers. Voor een verdere inhoudelijke toelichting op deze schattingswijziging verwijzen wij naar de 'Algemene grondslagen voor opstelling van de geconsolideerde jaarrekening'.

### Voorziening amovering productielocaties

Deze voorziening is gevormd ter bestrijding van de kosten voor het slopen en verwijderen van buiten gebruik gestelde gebouwen en installaties van de waterproductiebedrijven. Bij het vernieuwen of staken van een productielocatie worden de bestaande gebouwen afgebroken en afgevoerd. Alle productielocaties liggen op terreinen met een ecologische bestemming, waarop de verplichting rust om deze na gebruik weer in de oorspronkelijke staat terug te brengen. Op de locaties, waar deze verplichting niet op rust, acht Brabant Water NV zich hiertoe uit maatschappelijk oogpunt verplicht. De kosten worden geraamd per locatie. Uitgangspunt is dat technische gebouwen na 45 jaar worden afgebroken en terreinleidingen na 90 jaar worden verwijderd. Ook bij deze voorziening zijn de gehanteerde prijzen verhoogd aan de hand van de recente en te verwachten prijsontwikkelingen.

### Voorziening droogteschade grondwaterwinning

Deze voorziening is gevormd voor uitgaven ter zake van schades die hun oorsprong vinden in wateronttrekkingen in het verleden. De schade wordt op grond van wettelijke regelingen berekend vanaf twintig jaar voorafgaande aan het moment van claimen. Vanaf deze periode wordt aan de hand van de onttrekkingen van de betreffende productielocatie de verwachte schadeuitkering berekend en verhoogd met de wettelijke rente.

Zodra de definitieve schade is vastgesteld wordt deze ten laste van de voorziening uitgekeerd. Daarna wordt jaarlijks de schade uitgekeerd en direct ten laste van de exploitatie gebracht. In 2020 is een belangrijke extra dotatie gedaan in verband met nieuw ingediende claims. De belangrijkste hiervan betreft de claim die Droogteschade.nl heeft ingediend. De claims van Droogteschade.nl bestrijken al onze waterproductiebedrijven. In 2021 is een update verschenen van het instrumentarium waarmee de schade kan worden becijferd (Waterwijzer Landbouw

versie 3.0) beschikbaar gekomen. We hebben op basis van deze methodiek en het hydrologische Brabant Model een nieuwe inschatting gemaakt van de hoogte van die claim. Hierbij is uitgegaan van een gemiddeld geclaimd gebied per claimant voor een gemengd bedrijf. Daarnaast is rekening gehouden met een gemiddeld percentage van de grondbezitters dat zich uiteindelijk meldt. Dit percentage is gebaseerd op onze ervaring met bestaande regelingen, waarbij een verschillend claimpercentage is geschat en gehanteerd voor gebieden met bestaande regelingen respectievelijk gebieden waar nog geen regeling is getroffen. Indien het aantal claims 5%-punt afwijkt levert dit een verschil van circa 3 miljoen euro op. We hebben op basis van de huidige informatie de best mogelijke schatting gemaakt maar hierbij geldt dat er de nodige (inherente) onzekerheden zijn waardoor de definitieve hoogte van de droogteschade sterk kan afwijken. Er hebben zich in 2022 geen feiten voorgedaan die de opbouw van de voorziening beïnvloeden. De huidige dotatie bestaat uit toevoeging van de wettelijke rente over de historische claims en de toevoeging van de mogelijke schade als gevolg van de onttrekkingen in 2022.

### Voorziening diensttijdgratificaties

Afhankelijk van het aantal jaren dat een werknemer onafgebroken in dienst is geweest bij een bedrijf dat aangesloten is bij de vigerende landelijke cao, wordt een éénmalige gratificatie toegekend als percentage van het inkomen per maand. Voor deze uitkering is een voorziening getroffen. Berekend wordt per medewerker wanneer de eerstvolgende gratificatie uitgekeerd wordt en tegen welk bedrag.

Conform afspraken in de cao zijn met ingang van 2016 deze gratificaties opgenomen in een persoonsgebonden budget, met uitzondering van de gratificatierechten voor medewerkers die op 1 januari 2016 55 jaar of ouder waren. Zij behouden hun recht op een gratificatie.

### Voorziening arbeidsongeschiktheid

Per 1 juli 2010 is Brabant Water NV eigen risicodragers voor de WGA (Werkhervatting Gedeeltelijk Arbeidsgeschikten). Dit betekent dat WGA-uitkeringen aan (oud-)medewerkers die gedeeltelijk arbeidsongeschikt zijn verklaard door het UWV worden verhaald op Brabant Water NV. Per ultimo 2022 waren er zeven (oud-)medewerkers waarvan met redelijke zekerheid vaststaat dat Brabant Water NV de komende jaren een uitkeringsplicht heeft.

## D-II Langlopende schulden

|                                  | 2022           | 2021           |
|----------------------------------|----------------|----------------|
| Bijdragen                        | 215.673        | 211.008        |
| Schulden aan kredietinstellingen | 45.611         | 47.611         |
| <b>Totaal</b>                    | <b>261.284</b> | <b>258.619</b> |

### Bijdragen

Onder bijdragen worden verstaan de eenmalige bijdragen die in rekening zijn gebracht voor de aanleg van materiële vaste activa. De samenstelling en ontwikkeling van deze post is als volgt:

|                                                          | Distributie-<br>leidingen | Aansluitleidingen | KWO-installaties<br>en geothermie | Totaal         |
|----------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------|-----------------------------------|----------------|
| <b>Stand per 31 december 2021</b>                        | <b>99.812</b>             | <b>111.113</b>    | <b>83</b>                         | <b>211.008</b> |
| Bijdragen 2022                                           | 2.936                     | 8.940             | -                                 | 11.876         |
|                                                          | <b>102.748</b>            | <b>120.053</b>    | <b>83</b>                         | <b>222.884</b> |
| Vrijval 2022 ten gunste van de Winst- en Verliesrekening | -1.309                    | -5.876            | -26                               | -7.211         |
| <b>Stand per 31 december 2022</b>                        | <b>101.439</b>            | <b>114.177</b>    | <b>57</b>                         | <b>215.673</b> |

De ontvangen bijdragen ten behoeve van aansluitleidingen vallen in 33 jaar vrij; dit is gelijk aan de afschrijvingstermijn van de op deze bijdragen betrekking hebbende activa. De bijdragen ontvangen voor de aanleg van distributieleidingen vallen, gelijk aan de afschrijvingstermijn van de leidingen zelf, in 60 (waar het bijdrage voor AC-leidingen betreft), dan wel 90 jaar vrij. De bijdragen KWO-installaties worden afgeschreven over een periode gelijk aan de contractduur van de bijbehorende installatie. De totale vrijval wordt ten gunste van de post afschrijvingen in de Winst- en Verliesrekening gebracht.

## Overzicht van schulden aan kredietinstellingen

|                           | 0%        | 0-1%          | 1-2%        | 2-3%        | 3-4%        | 4-5%        | 7-8%         |
|---------------------------|-----------|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| Beginstand 2022           | -         | 45.000        | 1.250       | -           | -           | -           | 1.361        |
| - Aflossingen 2023*       | -         | 1.000         | 1.000       | -           | -           | -           | -            |
| - Extra aflossingen       | -         | -             | -           | -           | -           | -           | -            |
| <b>Eindstand 2022</b>     | <b>-</b>  | <b>44.000</b> | <b>250</b>  | <b>-</b>    | <b>-</b>    | <b>-</b>    | <b>1.361</b> |
| <b>Jaar van aflossing</b> | <b>0%</b> | <b>0-1%</b>   | <b>1-2%</b> | <b>2-3%</b> | <b>3-4%</b> | <b>4-5%</b> | <b>7-8%</b>  |
| 2023                      | -         | 1.000         | 250         | -           | -           | -           | -            |
| 2024                      | -         | 1.000         | -           | -           | -           | -           | -            |
| 2025                      | -         | 1.000         | -           | -           | -           | -           | -            |
| 2026                      | -         | -             | -           | -           | -           | -           | -            |
| 2027                      | -         | 18.000        | -           | -           | -           | -           | 1.361        |
| 2028                      | -         | -             | -           | -           | -           | -           | -            |
| 2029                      | -         | 23.000        | -           | -           | -           | -           | -            |
| 3031                      | -         | -             | -           | -           | -           | -           | -            |
|                           | <b>-</b>  | <b>44.000</b> | <b>250</b>  | <b>-</b>    | <b>-</b>    | <b>-</b>    | <b>1.361</b> |

\*De aflossingen 2023 zijn verantwoord onder D-III a); Kredietinstellingen.

Terzake de langlopende leningen zijn zekerheden gesteld in de vorm van een negative pledge en een pari passu verklaring.

### D-III Kortlopende schulden en overlopende passiva

#### a. Kredietinstellingen

Deze schulden hebben een kortlopend karakter (<1 jaar). Aan geldgevers aangaande kortlopende schulden zijn geen zekerheden verstrekt.

|                                                      | 2022         | 2021         |
|------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Aflossingen langlopende schulden volgend verslagjaar | 2.000        | 2.000        |
| Nog te betalen rente                                 | 156          | 169          |
| <b>Totaal</b>                                        | <b>2.156</b> | <b>2.169</b> |

#### b. Leveranciers

De schulden aan leveranciers zijn tegen de nominale waarde opgenomen. Inbegrepen is een bedrag van 4,5 miljoen euro, waarvoor de facturen pas in 2023 zijn ontvangen, terwijl de prestaties reeds in 2022 zijn geleverd.

#### c. Overige schulden

|                                         | 2022          | 2021          |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|
| Incasso afdrachten voor derden          | 9.337         | 3.390         |
| Belastingen en sociale lasten           | 12.238        | 10.991        |
| Pensioenpremies                         | 800           | 730           |
| Personeel                               | 15.642        | 17.323        |
| Schulden aan deelnemingen               | 335           | 340           |
| Vooruit ontvangen investeringsbijdragen | 2.127         | 973           |
| Overige schulden en overlopende passiva | 2.807         | 2.980         |
| Waarborgsommen                          | 130           | 1.248         |
| <b>Totaal</b>                           | <b>43.416</b> | <b>37.975</b> |

De stijging van de incasso-afdrachten hangt samen met het feit dat de afdrachten over de maand november 2021 in 2021 vlak voor de jaarwisseling hebben plaatsgevonden, terwijl de afdracht over de maand november 2022 net na de jaarwisseling is gebeurd. Bovendien zijn gedurende de periode van negatieve korte rente de afdrachten versneld betaald.

Aan het eind van het jaar is de reguliere afdrachttermijn van één maand weer in acht genomen waardoor het af te dragen bedrag eveneens op is gelopen. De stijging van de post belastingen en sociale premies hangt samen met de versnelling van ons facturatieproces waardoor we circa een halve maand meer omzet hebben gefactureerd per ultimo 2022. De schulden aan personeel betreffen in belangrijke mate nog uit te betalen (IB)-verlofuren en vakantiegeld. Daarnaast is hierin begrepen de tegoeden van het personeel uit hoofde van de zogenaamde bonusspaarregeling. De post schulden aan deelnemingen is in 2021 nog gerubriceerd onder de post leveranciers, maar omwille van het verschaffen van extra inzicht apart geënclassificeerd. Het betreft schulden aan Aqualab Zuid en Waterleidingmaatschappij Brabantse Biesbosch.







# Toelichting niet uit de balans bijkomende rechten en verplichtingen

Er is voor 100 miljoen euro te ontvangen aan goederen en diensten, waarvoor wel een opdracht is verstrekt. De verplichting uit hoofde van met derden aangegane leaseovereenkomsten bedraagt over de resterende looptijd in totaal € 1.257.000. Hiervan vervalt binnen 1 jaar € 534.000 (2023) en na 5 jaar € 20.000 (2027).

Per 1 december is een nieuw financieringsarrangement afgesloten tussen Brabant Water NV en de Europese Investeringsbank (EIB). Hiermee wordt het voor Brabant Water tot 1 december 2025 mogelijk om tot maximaal 200 miljoen euro aan leningen op te nemen bij de EIB. In het verslagjaar is van het arrangement nog geen gebruik gemaakt. Brabant Water beschikt eveneens over een kredietlijn in de vorm van een rekening-courant krediet bij de ING en de BNG ter hoogte van respectievelijk 20 en 25 miljoen euro. Bij de BNG is daarnaast nog sprake van een kasgeldlimiet ter hoogte van 25 miljoen euro. Van deze limieten is per ultimo 2022 geen gebruik gemaakt. Terzake de kredietfaciliteiten zijn zekerheden gesteld in de vorm van een negative pledge en een pari passu verklaring.

In de financieringsovereenkomst tussen de Rabobank en HydroCare BV is opgenomen dat de inventaris, de vorderingen op derden en voorraden zijn verpand aan de Rabobank. Aan de door de Rabobank verstrekte langlopende geldlening zijn door HydroCare zekerheden verstrekt, bestaande uit hypotheek (op recht van opstal € 12.500.000) op de gronden en/of installaties die in bezit zijn van Hydrocare BV en haar deelnemingen. Hydrocare BV heeft zich bij wijze van zelfstandige verbintenis ten behoeve van VION in Boxtel, garant gesteld voor nakoming van de overeenkomst tussen Hydreco BV en VION Boxtel BV, hetgeen is vastgelegd in de samenwerkingsovereenkomst tot realisatie en exploitatie van een afvalwaterzuiveringsinstallatie. De resterende looptijd van deze overeenkomst bedraagt 5 jaar en heeft een waarde van circa 14,5 miljoen euro.

# Toelichting op de geconsolideerde Winst- en Verliesrekening

(Bedragen x 1.000 euro)

## E Som der bedrijfsopbrengsten

### E-I Netto omzet

De opbrengst drinkwater en ander water wordt verantwoord op basis van de berekende omzet vanuit de gerealiseerde afzet. Deze methode garandeert dat de gepresenteerde omzet zo goed mogelijk aansluit met de gerealiseerde afzet. Jaarlijks wordt over het jaar voorafgaand aan het verslagjaar een confrontatie gemaakt tussen de werkelijk afgerekende omzet en de berekende omzet.

'Technische ondersteuning en exploitatie installaties' betreft voornamelijk uitgevoerde risicoanalyses, periodieke onderzoeken, opstellen beheersplannen en periodieke audits van de beheersplannen.

|                                                      | 2022           | 2021           |
|------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Drinkwater                                           | 173.028        | 166.331        |
| Ander water                                          | 8.239          | 7.089          |
| Technische ondersteuning en exploitatie installaties | 7.678          | 7.602          |
| Koude-warmteopslag                                   | 2.729          | 2.968          |
| En gros levering                                     | 4.046          | 3.956          |
| <b>Totaal</b>                                        | <b>195.720</b> | <b>187.946</b> |

De omzet in drinkwater in het eigen voorzieningsgebied is in 2022 6,7 miljoen euro hoger dan in 2021. De afzet was in 2022 nagenoeg gelijk aan die van 2021. Dankzij de stijging van het tarief en de groei van het aantal aansluitingen is de omzet toch duidelijk sterk gestegen. Bovendien is in 2022 een positief resultaat over het niet in rekening gebracht verbruik uit 2021 genomen, waarin in 2021 nog een verlies genomen werd van 1,3 miljoen euro. De stijging van de omzet uit ander water vloeit deels voort uit tariefstijging.

Als gevolg van de koppeling van een deel van de tarieven met de producentenprijsindex is de levering van industriewater voor een aantal klanten fors gestegen in prijs. Daarnaast is de omzet aan DMV Campina fors gestegen als gevolg van extra werkzaamheden. Gebleken is dat in het vorig verslagjaar de omzet van de afvalwaterzuiveringsinstallatie per abuis gerubriceerd is geweest onder Koude-warmteopslag. Het betrof een bedrag van ruim 2,1 miljoen euro, die nu gerubriceerd is onder technische ondersteuning en exploitatie installaties.

|                          | Opbrengst<br>2022 | 2021           | Afzet * 1.000 m <sup>3</sup><br>2022 | 2021           |
|--------------------------|-------------------|----------------|--------------------------------------|----------------|
| Drinkwater               | 173.028           | 166.331        | 178.766                              | 177.867        |
| En gros levering         | 4.046             | 3.956          | 6.991                                | 6.726          |
| <b>Totaal drinkwater</b> | <b>177.074</b>    | <b>170.287</b> | <b>185.757</b>                       | <b>184.593</b> |

### E-II Geactiveerde productie voor het eigen bedrijf

Dit betreft kosten van afdelingen die toegerekend zijn aan materiële vaste activa en activa in uitvoering die in eigen beheer zijn vervaardigd alsmede de toegerekende kosten van afdelingen die ten laste van de voorzieningen worden gebracht. Het totaal van de geactiveerde kosten van het verkrijgen van overeenkomsten was zowel in 2022 als in 2021 nihil.

### E-III Overige bedrijfsopbrengsten

Onder de overige bedrijfsopbrengsten zijn begrepen alle opbrengsten van aan de waterlevering gerelateerde producten en diensten. Ons bedrijf beoogt een meerwaarde te bieden aan haar klanten door het aanbieden van een totaalpakket van waterzorg op maat. Uitgangspunt hierbij is dat met dergelijke activiteiten een neutrale dan wel een positieve bijdrage wordt geleverd aan het bedrijfsresultaat.

|                                   | 2022          | 2021          |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
| Diverse opbrengsten               | 4.604         | 4.307         |
| Administratieve boetes            | 1.411         | 1.480         |
| Brandvoorzieningen                | 2.252         | 2.185         |
| Meeliftten op de nota door derden | 1.529         | 1.499         |
| Pachten, huur en jachtrechten     | 771           | 792           |
| Subsidies                         | 346           | 556           |
| <b>Totaal</b>                     | <b>10.913</b> | <b>10.819</b> |

De beperkte stijging van de diverse opbrengsten vloeit met name voort uit de stijging van de omzet uit verkoop van hout als gevolg van de gestegen houtprijzen en de groei van de omzet uit grondwatermeetdiensten. De daling van de subsidies komt voornamelijk doordat in 2021 een relatief hoge subsidie voor het natuurherstelproject Klotputten is ontvangen.

## F Bedrijfslasten

### F-I Kosten van grond- en hulpstoffen

|                   | 2022          | 2021          |
|-------------------|---------------|---------------|
| Energie           | 8.705         | 8.033         |
| Materialen        | 5.481         | 5.196         |
| Chemicaliën       | 3.425         | 2.863         |
| Rein- en ruwwater | 292           | 286           |
| <b>Totaal</b>     | <b>17.903</b> | <b>16.378</b> |

De kosten van zowel energie als chemicaliën zijn gestegen als gevolg van de stijging in de afzet in combinatie met gestegen energieprijzen. Op de energiekosten hebben de mondiaal gestegen energieprijzen slechts beperkt invloed gehad omdat het grootste deel van de energietarieven voor 2022 nog gefixeerd waren. Dat gold echter niet voor de afname van koude- en warmte op het hoofdkantoor in Den Bosch en voor de brandstofkosten van de auto's. Daarnaast zijn de tarieven van de netbeheerder in 2022 wel verhoogd. Op de kosten van chemicaliën hebben de gestegen energieprijzen en de gestegen prijs voor CO2-uitstoot wel een sterk opdrijvend effect gehad. Ook de kosten van materiaal zijn als gevolg van de gestegen grondstofprijzen sterk gestegen ten opzichte van 2021.

### F-II Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten

|                                   | 2022          | 2021          |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
| Uitbesteed onderhoud              | 20.286        | 18.714        |
| Ingeleend personeel               | 15.544        | 16.537        |
| Andere bedrijfskosten             | 7.025         | 6.906         |
| Onderzoek, advies en ontwikkeling | 3.463         | 4.072         |
| Kosten accountantsorganisatie     | 425           | 374           |
| Afvoeren en storten afval         | 921           | 1.147         |
| Dotaties voorzieningen en vrijval | 31.870        | 27.077        |
| <b>Totaal</b>                     | <b>79.534</b> | <b>74.827</b> |

De stijging van de post uitbesteed onderhoud is onder andere het gevolg van gestegen kosten van het terreinonderhoud. Bij aanbesteding hiervan is gekozen voor een hoger uitvoeringsniveau. De kosten van ingeleend personeel zijn gedaald ten opzichte van 2021. Dit is het gevolg van een verdere transitie van flexibel naar vast personeel en het gevolg van een afbouw van het aantal inleenkrachten dat nodig was als gevolg van de implementatie van het nieuwe klantinformatiesysteem.

De stijging van de dotaties aan de voorzieningen wordt hieronder specifiek toegelicht.

### Kosten accountantsorganisatie

|                              | 2022       | 2021       |
|------------------------------|------------|------------|
| Controle van de jaarrekening | 249        | 220        |
| Andere controleopdrachten    | 99         | 99         |
| Andere niet-controlediensten | 77         | 55         |
| <b>Totaal</b>                | <b>425</b> | <b>374</b> |

De accountantskosten worden verantwoord in het jaar waarin deze zijn gemaakt en niet op basis van het boekjaar waarop de controle betrekking heeft.





### Dotaties voorzieningen en vrijval

De post dotaties voorzieningen en vrijval betreft de volgende posten:

|                                              | 2022          | 2021          |
|----------------------------------------------|---------------|---------------|
| Amovering transport- en distributieleidingen | 28.180        | 24.748        |
| Amovering productielocaties                  | 1.001         | 709           |
| Droogteschade grondwaterwinning              | 1.057         | 1.620         |
| Verlieslatend contract                       | 1.632         | -             |
| <b>Totaal</b>                                | <b>31.870</b> | <b>27.077</b> |

De dotatie aan de Voorziening amovering transport- en distributieleidingen is met name hoger als gevolg van de verhoging van de gehanteerde verwijderprijzen. Dit geldt ook voor de voorziening Amovering productielocaties. De daling van de dotatie aan de voorziening Droogteschade grondwaterwinning komt doordat in 2022 enkel rekening is gehouden met de toevoeging van de wettelijke rente en de schade die in 2022 mogelijk is ontstaan, waarbij in 2021 nog rekening is gehouden met een beperkte groei van het aantal claimanten. De voorziening verlieslatend contract is dit jaar gevormd in verband met de in de toekomst te verwachten negatieve exploitatieresultaten aangaande een afvalwaterzuiveringsinstallatie die door Hydreco BV wordt geëxploiteerd.

### F-III Lonen en salarissen

|                                            | 2022          | 2021          |
|--------------------------------------------|---------------|---------------|
| Lonen en salarissen                        | 48.996        | 45.175        |
| Dotatie/vrijval diensttijdgratificaties    | -3            | -19           |
| Dotatie/vrijval arbeidsongeschiktheid      | -133          | -76           |
| Totaal mutaties in personeelsvoorzieningen | -136          | -95           |
| <b>Totaal lonen en salarissen</b>          | <b>48.860</b> | <b>45.080</b> |
| Pensioenlasten                             | 7.862         | 7.000         |
| Sociale premies                            | 6.524         | 6.075         |
| <b>Totaal sociale lasten</b>               | <b>14.386</b> | <b>13.075</b> |
| <b>Totaal</b>                              | <b>63.246</b> | <b>58.155</b> |

### Gewogen gemiddeld aantal personeelsleden naar voltijdbanen

|               | 2022       | 2021       |
|---------------|------------|------------|
| Brabant Water | 722        | 667        |
| HydroCare BV  | 70         | 68         |
| <b>Totaal</b> | <b>792</b> | <b>735</b> |

In 2022 bedroeg de CAO-stijging 1,5%. Het totaal aantal fte is gestegen met bijna 8%. Als gevolg van uitstroom van personeel met een salarisgarantie vanuit het verleden en instroom van medewerkers waarvan de salariskosten lager zijn zijn de salariskosten iets minder gestegen dan op grond van de CAO-stijging en de volumestijging kon worden verwacht. De stijging van de sociale lasten is als gevolg van premiestijgingen wel hoger dan de kwantitatieve ontwikkeling van het aantal fte.

## Raad van Commissarissen

De bezoldigingen van de Raad van Commissarissen alsmede van het Bestuur vinden plaats op basis van het bezoldigingsbeleid zoals dat door de Algemene Vergadering vastgesteld is in haar vergaderingen van respectievelijk 24 juni 2011 en 17 juni 2022.

Sinds 1 januari 2013 vallen de Raad van Commissarissen en het Bestuur onder de Wet Normering Topinkomens (WNT) met de daarbij behorende normen en overgangperiodes. De bezoldigingsmaxima voor de Raad waren voor 2022 en 2021 respectievelijk 32.400 en 31.350 euro (voorzitter) en 21.600 en 20.900 euro (leden). De bezoldigingsmaxima voor de bestuurder bedroegen respectievelijk 216.000 en 209.000 euro. Deze bezoldigingsmaxima gelden bij een aanstelling voor een geheel jaar en moeten naar rato worden berekend bij een kortere aanstelling. De bezoldigingen van de Raad van Commissarissen en het Bestuur voldeden over het verslagjaar 2022 aan alle wettelijke vereisten van de WNT-2 en hebben op basis daarvan een goedkeurende WNT-verklaring van de accountant.

Onderstaand zijn de bezoldigingselementen weergegeven volgens de definities zoals voorgeschreven in de WNT-2, uitgedrukt in euro's. De corresponderende vergelijkende cijfers uit 2021 zijn eveneens weergegeven.

## Raad van Commissarissen

| Naam                              |                                          | Bezoldiging |        |
|-----------------------------------|------------------------------------------|-------------|--------|
|                                   |                                          | 2022        | 2021   |
| Mevrouw E.E.H.C. van den Bosch    | lid (vanaf juli)                         | 6.480       | -      |
| Mevrouw drs. ir. J.M. Driessen    | voorzitter (vanaf juli 21), daarvoor lid | 17.719      | 12.359 |
| Mevrouw drs. C.J.M.A. van Esch    | lid (tot juli)                           | 4.569       | 9.341  |
| Mevrouw Y.E.A.M. de Haan RE       | lid (vanaf juli)                         | 6.480       | -      |
| De heer H. Hieltjes               | lid (tot juli)                           | 4.700       | 9.102  |
| De heer mr. J.M.L. Niederer       | voorzitter (tot juli 21)                 | -           | 6.453  |
| De heer M.W.A.M. van Stappershoef | lid                                      | 11.080      | 9.345  |
| De heer ir. R.P.M. Swinkels       | lid (vanaf juli 21)                      | 11.105      | 4.503  |

## Bestuur

Het Bestuur van Brabant Water NV bestaat uit één persoon: de heer drs. R.A.M. van Dongen. Hij heeft een arbeidscontract op fulltime-basis. Ook zijn bezoldiging voldoet aan de eisen van de WNT-2.

|                                                                  | 2022           | 2021           |
|------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Salaris                                                          | 171.097        | 162.994        |
| Overige belastbare emolumenten                                   | 10.005         | 11.525         |
| Beloningen betaalbaar op termijn (pensioenpremies en dergelijke) | 24.805         | 24.388         |
| Fiscale bijtelling leaseauto                                     | 10.093         | 10.093         |
| <b>Totaal bezoldiging</b>                                        | <b>216.000</b> | <b>209.000</b> |



#### F-IV Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

|                                                 | 2022          | 2021          |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Materiële vaste activa                          | 41.493        | 38.783        |
| Immateriële vaste activa                        | 5.458         | 3.915         |
| Desinvesteringen en overige waardeveranderingen | 1.790         | 1.546         |
| Opbrengsten verkoop vaste activa                | -424          | -560          |
| Bijdragen leidingen en KWO-installaties         | -7.211        | -7.008        |
| <b>Totaal</b>                                   | <b>41.106</b> | <b>36.676</b> |

De afschrijvingen op de materiële vaste activa zijn met name gestegen als gevolg van de ingebruikname van ons nieuwe waterproductiebedrijf in Schijf en de ingebruikname van nieuwe distributie- en transportleidingen. Daarnaast is voor 0,4 miljoen euro extra afgeschreven op een deel van in 2014 geplaatste watermeters. Bij die betreffende watermeters is gebleken dat zij niet meer voldoen aan de gestelde eisen en dientengevolge versneld moeten worden vervangen. De afschrijvingen op de immateriële vaste activa stijgen als gevolg van de ingebruikname van ons nieuwe klantinformatiesysteem.

Bij buitengebruikstelling van vaste activa wordt het restant van de boekwaarde direct afgeschreven. Bij eventuele verkoop wordt de verkoopopbrengst geheel in mindering gebracht op de afschrijving.

#### F-V Overige bedrijfskosten

|                                   | 2022          | 2021          |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
| Kantoorkosten                     | 8.841         | 8.137         |
| Belastingen en overheidsheffingen | 5.030         | 5.099         |
| Andere personeelskosten           | 3.108         | 2.196         |
| Gebruiksrechten                   | 584           | 532           |
| Oninbare vorderingen              | 281           | 634           |
| <b>Totaal</b>                     | <b>17.844</b> | <b>16.598</b> |

Het totaal van de overige bedrijfskosten is met ruim 1 miljoen gestegen. Deze stijging wordt veroorzaakt door gestegen licentiekosten onder andere samenhangend met het nieuwe klantinformatiesysteem en een stijging van de overige personeelskosten. Als gevolg van de opheffing van de corona-restricties zijn de reiskosten weer toegenomen. Tevens is in 2022 gestart met een intensief opleidingstraject voor een aantal medewerkers uit het hogere management. Daarnaast zijn ook de normale opleidingskosten weer op een normaal peil gekomen. De daling van de post oninbare vorderingen komt geheel voor rekening van Hydrocare; bij de afwikkeling van de verkoop van de KWO-installaties bij woningbouwprojecten is discussie ontstaan over een deel van de verkoopsom. Voorzichtigheidshalve is deze post in 2021 als oninbaar voorzien.

## G Financiële baten en lasten

|                                                                             | 2022          | 2021          |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Opbrengst van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van obligaties | 572           | 800           |
| Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten                               | 430           | 451           |
| Rentelasten en soortgelijke kosten                                          | -355          | -517          |
| Rente opgenomen in voorziening                                              | -5.142        | -5.535        |
| <b>Totaal</b>                                                               | <b>-4.495</b> | <b>-4.801</b> |

De rentebaten en opbrengsten van vorderingen die tot de vaste activa behoren en van obligaties hebben betrekking op uitstaande geldleningen, aangekochte obligaties, het verkoopresultaat op obligaties en hypotheekleningen verstrekt aan personeel. De inkomsten uit obligaties zijn gedaald omdat gedurende het jaar een aantal obligaties hun einde looptijd hebben bereikt. De vrijgekomen middelen zijn gestald op spaarrekeningen, die een beperkte negatieve rente kennen.

De rentelasten hebben betrekking op rekeningcourant kredieten en langlopende geldleningen. Deze zijn licht gedaald als gevolg van reguliere aflossingen. De soortgelijke kosten betreffen de afboekingen op agio van aangekochte obligaties. Door het vervallen van boven pari aangekochte obligaties zijn deze lasten aanzienlijk gedaald.

De post rente opgenomen in voorziening is in 2022 lager dan in 2021 omdat in 2021 een herrekening van de voorziening droogteschade heeft plaatsgevonden die resulteerde in een eenmalig hogere rentedotatie.

## H Belasting en resultaat deelnemingen

|                                                              | 2022       | 2021       |
|--------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Belasting uit gewone bedrijfsuitoefening                     | -205       | -152       |
| Aandeel resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen | 151        | 73         |
| <b>Totaal</b>                                                | <b>-54</b> | <b>-79</b> |

Vanaf 1 januari 2016 is vennootschapsbelasting verschuldigd over de winst die gerealiseerd wordt op alle activiteiten die niet voortvloeien uit de wettelijke taken van Brabant Water NV. Dit brengt met zich mee dat niet alleen de activiteiten van Hydreco BV zijn belast (Hydreco BV was al vennootschapsbelastingplichtig), maar ook de activiteiten van HydroBusiness BV en Hydroscope BV, alsmede de niet-wettelijke activiteiten van Brabant Water NV. Dit laatste betreft onder andere de verhuur van voormalige dienstwoningen en de verkoop van reststoffen. In afstemming met de belastingdienst is inmiddels vast komen te staan dat de diensten die Brabant Water NV levert aan HydroCare BV grotendeels zijn vrijgesteld.

De te betalen belastingen zijn in het verslagjaar ten opzichte van het vorig jaar gestegen met 0,3 miljoen euro. Het te betalen bedrag aan vennootschapsbelasting is met name gedaald door een lager resultaat op niet-drinkwateractiviteiten. Met name het resultaat op de verkoop van reststoffen was fors lager. Het gemiddelde Vpb-tarief over 2022 bedroeg 21,4% en is 2,4% hoger dan het gemiddelde tarief van 2021 als gevolg van de hogere belastbare winst.





Provincie Noord-Brabant  
073-6812812  
Grondwater  
meetpunt  
B51C0303



# Enkelvoudige jaarrekening

## Enkelvoudige Balans per 31 december *na resultaatbestemming*

(Bedragen x 1.000 euro)

| Activa         |                                               | 2022             | 2021             |
|----------------|-----------------------------------------------|------------------|------------------|
| A              | Vaste Activa                                  |                  |                  |
| I              | Immateriële vaste activa                      | 34.864           | 33.290           |
| II             | Materiële vaste activa                        | 1.095.988        | 1.048.639        |
| III            | Financiële vaste activa                       | 73.015           | 81.265           |
|                |                                               | <b>1.203.867</b> | <b>1.163.194</b> |
| B              | Vlottende Activa                              |                  |                  |
| I              | Vorderingen en overlopende activa             | 37.561           | 38.344           |
| II             | Liquide middelen                              | 18.720           | 12.722           |
|                |                                               | <b>56.281</b>    | <b>51.066</b>    |
| Totaal Activa  |                                               | 1.260.148        | 1.214.260        |
| Passiva        |                                               |                  |                  |
|                |                                               | 2022             | 2021             |
| C              | Eigen Vermogen                                |                  |                  |
| I              | Gestort en opgevraagd kapitaal                | 278              | 278              |
| II             | Wettelijke reserve                            | 18.203           | 14.861           |
| III            | Overige reserves                              | 671.541          | 669.537          |
|                |                                               | <b>690.022</b>   | <b>684.676</b>   |
| D              | Vreemd Vermogen                               |                  |                  |
| I              | Voorzieningen                                 | 250.761          | 223.130          |
| II             | Langlopende schulden                          | 260.976          | 257.286          |
| III            | Kortoplopende schulden en overlopende passiva |                  |                  |
| a              | Kredietinstellingen                           | 1.156            | 1.169            |
| b              | Leveranciers                                  | 14.905           | 11.142           |
| c              | Overige schulden                              | 42.328           | 36.857           |
|                |                                               | 58.389           | 49.168           |
|                |                                               | <b>570.126</b>   | <b>529.584</b>   |
| Totaal Passiva |                                               | 1.260.148        | 1.214.260        |



# Enkelvoudige Winst- en Verliesrekening

(Bedragen x 1.000 euro)

|                                                                 | 2022         | 2021          |
|-----------------------------------------------------------------|--------------|---------------|
| Overig resultaat na belastingen                                 | 5.929        | 10.352        |
| Aandeel resultaat van ondernemingen<br>waarin wordt deelgenomen | -582         | 141           |
| <b>Netto resultaat</b>                                          | <b>5.347</b> | <b>10.493</b> |

# Toelichting op de enkelvoudige jaarrekening

(Bedragen x 1.000 euro)

## Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW. Voor de algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening, de grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat, alsmede voor de toelichting op de onderscheiden activa en passiva en de resultaten wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening, voor zover hierna niet anders wordt vermeld.

## Toepassing van artikel 402 Boek 2 BW

De financiële gegevens van Brabant Water NV zijn in de geconsolideerde jaarrekening verwerkt. Derhalve vermeldt de Winst-en-Verliesrekening van Brabant Water NV conform artikel 402 Boek 2 BW slechts het aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen na belastingen en het overige resultaat na belastingen.

## Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van Brabant Water NV.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor schulden van de desbetreffende deelneming, respectievelijk de feitelijke verplichting heeft de deelneming (voor haar aandeel) tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening gevormd. Bij het bepalen van de omvang van deze voorziening wordt rekening gehouden met reeds op vorderingen op de deelneming in mindering gebrachte voorzieningen voor oninbaarheid.

## Activa

### A-I Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa hebben betrekking op softwaresystemen en op de goodwill samenhangende met de overname van de NV TWM.

De afschrijvingen en desinvesteringen zijn verantwoord onder de post afschrijvingen in de Winst- en Verliesrekening. Bij verkoop van vaste activa wordt een eventueel restant van de boekwaarde in mindering gebracht op de opbrengst. Een eventuele verkoopopbrengst wordt in mindering van de afschrijvingen gebracht.

De samenstelling en het verloop van deze post is als volgt:

|                                                      |          |          |                     | 2022    |
|------------------------------------------------------|----------|----------|---------------------|---------|
|                                                      | Goodwill | Software | Software in aanbouw | Totaal  |
| Aanschafwaarde per 31 december 2021                  | 42.353   | 8.173    | 13.698              | 64.224  |
| Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2021      | -22.949  | -7.986   | -                   | -30.935 |
| Boekwaarde per 31 december 2021                      | 19.404   | 187      | 13.698              | 33.289  |
| Investeringsuitgaven 2022                            | -        | -        | 6.979               | 6.979   |
| Afschrijvingen in 2022                               | -3.582   | -1.822   | -                   | -5.404  |
| In gebruik gestelde immateriële vaste activa         | -        | 20.677   | -20.677             | -       |
| Desinvesteringen en overige waardeveranderingen 2022 | -        | -85      | -                   | -85     |
| Afgeschreven deel desinvesteringen 2022              | -        | 85       | -                   | 85      |
|                                                      | -3.582   | 18.855   | -13.698             | 1.575   |
| Cumulatieve aanschafwaarde per 31 december 2022      | 42.353   | 28.765   | -                   | 71.118  |
| Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2022      | -26.531  | -9.723   | -                   | -36.254 |
| Boekwaarde per 31 december 2022                      | 15.822   | 19.042   | -                   | 34.864  |

### A-II Materiële vaste activa

|                                                      | 2022      |
|------------------------------------------------------|-----------|
| Aanschafwaarde per 31 december 2021                  | 1.974.525 |
| Afschrijvingen t/m 31 december 2021                  | -925.886  |
| Boekwaarde per 31 december 2021                      | 1.048.639 |
| Investeringsuitgaven 2022                            | 89.450    |
| Afschrijvingen 2022                                  | -40.309   |
| Desinvesteringen en overige waardeveranderingen 2022 | -1.791    |
|                                                      | 47.350    |
| Boekwaarde per 31 december 2022                      | 1.095.989 |



| Materiële vaste activa                                     | Bedrijfs-<br>gebouwen<br>en terreinen | Machines en<br>installaties | Leidingen in<br>distributie<br>gebied | Andere vaste<br>middelen<br>en niet aan<br>bedrijfs-<br>uitoefening<br>dienstbaar | Materiële<br>vaste<br>activa in<br>uitvoering | Totaal           |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|
| Aanschafwaarde per 31 december 2021                        | 315.719                               | 384.354                     | 1.151.899                             | 60.560                                                                            | 61.993                                        | 1.974.525        |
| Investeringsuitgaven 2022                                  | -                                     | -                           | -                                     | -                                                                                 | 89.450                                        | 89.450           |
| Desinvesteringen in 2022                                   | -6.017                                | -8.833                      | -3.993                                | -1.458                                                                            | -                                             | -20.301          |
| In gebruik gestelde materiële vaste activa 2022            | 9.855                                 | 12.055                      | 37.004                                | 3.426                                                                             | -62.341                                       | -1               |
| <b>Aanschafwaarde per 31 december 2022</b>                 | <b>319.557</b>                        | <b>387.576</b>              | <b>1.184.910</b>                      | <b>62.528</b>                                                                     | <b>89.102</b>                                 | <b>2.043.673</b> |
| Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2021            | -154.186                              | -251.721                    | -471.132                              | -48.847                                                                           | -                                             | -925.886         |
| Afschrijvingen in 2022                                     | -5.223                                | -14.837                     | -16.374                               | -3.876                                                                            | -                                             | -40.309          |
| Afgeschreven deel desinvesteringen 2022                    | 5.896                                 | 8.770                       | 2.579                                 | 1.266                                                                             | -                                             | 18.511           |
| <b>Cumulatieve afschrijvingen<br/>per 31 december 2022</b> | <b>-153.513</b>                       | <b>-257.788</b>             | <b>-484.927</b>                       | <b>-51.457</b>                                                                    | <b>-</b>                                      | <b>-947.684</b>  |
| Boekwaarde per 31 december 2022                            | 166.044                               | 129.788                     | 699.983                               | 11.071                                                                            | 89.102                                        | 1.095.989        |
| Boekwaarde per 31 december 2021                            | 161.533                               | 132.633                     | 680.767                               | 11.713                                                                            | 61.993                                        | 1.048.639        |



### A-III Financiële vaste activa

|                                      | 2022          | 2021          |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| Deelnemingen in groepsmaatschappijen | 18.524        | 19.257        |
| Overige effecten                     | 1.533         | 9.193         |
| Overige vorderingen                  | 45.092        | 45.096        |
| Andere deelnemingen                  | 7.852         | 7.701         |
| Door hypotheek gedekte leningen      | 14            | 18            |
| <b>Totaal</b>                        | <b>73.015</b> | <b>81.265</b> |

### Deelnemingen in groepsmaatschappijen

In 2008 is door Brabant Water NV de vennootschap HydroCare BV opgericht. Dit is een 100% deelneming die gewaardeerd wordt tegen de netto vermogenswaarde.

|                                        | 2022          |
|----------------------------------------|---------------|
| <b>Boekwaarde per 31 december 2021</b> | <b>19.257</b> |
| Resultaat 2022 HydroCare BV            | -733          |
| <b>Boekwaarde per 31 december 2022</b> | <b>18.524</b> |

De financiële gegevens van de HydroCare BV groep zijn opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening.

### B-I Vorderingen en overlopende activa

Deze vorderingen hebben een kortlopend karakter (<1 jaar), met uitzondering van de vooruitbetaalde gebruiksrechten.

|                                     | 2022          | 2021          |
|-------------------------------------|---------------|---------------|
| Vorderingen op groepsmaatschappijen | 929           | 904           |
| Overige vorderingen en transitoria  | 18.896        | 24.206        |
| Handelsdebiteuren                   | 15.754        | 10.699        |
| Vooruitbetaalde gebruiksrechten     | 1.913         | 2.497         |
| Vorderingen op personeel            | 69            | 38            |
| <b>Totaal</b>                       | <b>37.561</b> | <b>38.344</b> |

De vorderingen op groepsmaatschappijen omvatten met ingang van 2022 ook de vorderingen uit hoofde van waterverkoop aan HydroCare. Voorheen was die gerubriceerd onder de handelsdebiteuren. De cijfers van 2021 zijn dienovereenkomstig aangepast.

### Vorderingen op groepsmaatschappijen

Aan groepsmaatschappijen zijn goederen en diensten geleverd. Voor onderlinge leveringen worden marktconforme tarieven berekend.

### B-II Liquide middelen

|                         | 2022          | 2021          |
|-------------------------|---------------|---------------|
| Spaarrekeningen         | 200           | 500           |
| Banken rekening courant | 18.520        | 12.222        |
| <b>Totaal</b>           | <b>18.720</b> | <b>12.722</b> |

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

### Passiva

### C Eigen Vermogen

|                                            | Gestort en opgevraagd kapitaal | Wettelijke reserve | Overige reserves | Bestemmings-reserve | Totaal         |
|--------------------------------------------|--------------------------------|--------------------|------------------|---------------------|----------------|
| <b>Stand per 31 december 2020</b>          | <b>278</b>                     | <b>10.375</b>      | <b>663.530</b>   | -                   | <b>674.183</b> |
| Resultaat 2021                             | -                              | -                  | 10.493           | -                   | 10.493         |
| Aanpassing wettelijke reserve              | -                              | 4.486              | -4.486           | -                   | -              |
| <b>Stand per 31 december 2021</b>          | <b>278</b>                     | <b>14.861</b>      | <b>669.537</b>   | -                   | <b>684.676</b> |
| Aanpassing wettelijke reserve              | -                              | 3.342              | -3.342           | -                   | -              |
| Resultaat 2022                             | 0                              | 0                  | 5.347            | -                   | 5.347          |
| <b>Eigen Vermogen per 31 december 2022</b> | <b>278</b>                     | <b>18.203</b>      | <b>671.541</b>   | -                   | <b>690.022</b> |

### Winstbestemming 2022

Gelet op het in 2022 door de Algemene Vergadering vastgestelde financieel beleid adviseren de Aandeelhouderscommissie en de Raad van Commissarissen aan de Algemene Vergadering in te stemmen met het voorstel van het Bestuur om het resultaat van het boekjaar 2022 (5.347.000 euro) toe te voegen aan de Overige Reserves teneinde het weerstandsvermogen te versterken, mede met het oog op de toenemende noodzakelijke investeringen in zowel de leidinginfrastructuur als in de waterwinning en –zuivering en de mogelijke toename van droogteschadeclaims.



## D Vreemd Vermogen

### D-I Voorzieningen

|                                                               | 2022           | 2021           |
|---------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Herstelkosten transport- en distributieleidingen              | 212.506        | 186.802        |
| Herstelkosten productielocaties                               | 13.273         | 12.198         |
| Droogteschade grondwaterwinning en hydrologisch natuurherstel | 24.324         | 23.210         |
| Diensttijdgratificaties                                       | 193            | 262            |
| Arbeidsongeschiktheid                                         | 465            | 658            |
| <b>Totaal</b>                                                 | <b>250.761</b> | <b>223.130</b> |

De toelichting, opbouw, het verloop en de verplichtingen in de toekomst van deze voorzieningen zijn toegelicht in de geconsolideerde jaarrekening.

### D-II Langlopende schulden

|                                  | 2022           | 2021           |
|----------------------------------|----------------|----------------|
| Bijdragen                        | 215.615        | 210.925        |
| Schulden aan kredietinstellingen | 45.361         | 46.361         |
| <b>Totaal</b>                    | <b>260.976</b> | <b>257.286</b> |

Terzake de langlopende leningen zijn zekerheden gesteld in de vorm van een negative pledge en een pari passu verklaring.

## D-III Kortlopende schulden en overlopende passiva

### a. Kredietinstellingen

|                                                      | 2022         | 2021         |
|------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Handelsbanken                                        | -            | -            |
| Aflossingen langlopende schulden volgend verslagjaar | 1.000        | 1.000        |
| Nog te betalen rente                                 | 156          | 169          |
| <b>Totaal</b>                                        | <b>1.156</b> | <b>1.169</b> |

### b. Leveranciers

De schulden aan leveranciers zijn tegen de nominale waarde opgenomen.

### c. Overige schulden

|                                         | 2022          | 2021          |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|
| Incasso afdrachten voor derden          | 9.337         | 3.392         |
| Belastingen en sociale lasten           | 11.707        | 10.470        |
| Pensioenpremies                         | 800           | 730           |
| Personeel                               | 15.199        | 16.900        |
| Schulden aan deelnemingen               | 333           | 340           |
| Vooruit ontvangen investeringsbijdragen | 2.127         | 973           |
| Overige schulden en overlopende passiva | 2.693         | 2.804         |
| Waarborgsommen                          | 130           | 1.248         |
| <b>Totaal</b>                           | <b>42.328</b> | <b>36.857</b> |



# Toelichting niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen

Er zijn geen andere niet uit de balans blijkende rechten en verplichtingen dan vermeld in de geconsolideerde jaarrekening.

**'s-Hertogenbosch, 6 april 2023**

## **Raad van Commissarissen van Brabant Water NV**

Mevrouw E.E.H.C. van den Bosch

Mevrouw drs. ir. J.M. Driessen (voorzitter)

Mevrouw Y.E.A.M. de Haan RE

De heer M.W.A.M. van Stappershoef

De heer ir. R.P.M. Swinkels

## **Bestuur van Brabant Water**

De heer drs. R.A.M. van Dongen

# Overig

## Statutaire regeling winstbestemming

### Artikel 26.2

De winst staat ter beschikking van de Algemene Vergadering, met dien verstande dat uitkeringen ten laste van de winst, afwijkend van het voorstel van de directie, slechts kunnen worden gedaan nadat de Raad van Commissarissen in de gelegenheid is gesteld om over de voorgenomen afwijking schriftelijk zijn oordeel te geven, rekening houdende met het belang van de vennootschap. Bij staking van stemmen over uitkering of reservering van winst wordt de winst waarop het voorstel betrekking heeft gereserveerd.

## Gebeurtenissen na balansdatum

Op 24 februari 2022 is Rusland Oekraïne binnengevallen. De impact van de oorlog in Oekraïne op de wereldwijde economie zal groot zijn en is op dit moment nog niet precies in te schatten. Wat vast staat is dat de kosten van energie en grondstoffen zullen stijgen. De mate waarin zal nog moeten blijken, maar zowel investeringsuitgaven als exploitatiekosten zullen in 2022 en 2023 hoger uitvallen dan eerder geraamd. Daarnaast zal de Oekraïne-crisis leiden tot een hogere rente bij nieuwe financieringen.

## Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de Aandeelhouders en de Raad van Commissarissen van Brabant Water NV.

### Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2022

#### Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2022 van Brabant Water NV te 's-Hertogenbosch gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Brabant Water NV op 31 december 2022 en van het resultaat over 2022 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. De geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2022;
2. De geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2022;
3. De toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol WNT 2022 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'. Wij zijn onafhankelijk van Brabant Water NV zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA). Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

#### Controle-aanpak frauderisico's

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de entiteit en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop het Bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de Raad van Commissarissen toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar het hoofdstuk Risicomanagement van het Bestuursverslag 2022, waarin het Bestuur verslag aflegt over fraude en de ter zake getroffen maatregelen, waaronder de periodieke actualisatie van de interne frauderisicoanalyse en de bespreking daarvan met de Raad van Commissarissen.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd alsook bijvoorbeeld het intern controleplan, de gedragscode, klokkenluidersregeling en de incidentenregistratie. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij noodzakelijk achten, de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's. Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving,



oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

- Op basis van de hiervoor beschreven werkzaamheden en rekening houdend met de materialiteit voor de jaarrekeningcontrole van € 3,6 miljoen, hebben wij uitsluitend het in de Nederlandse controlestandaarden veronderstelde frauderisico geïdentificeerd inzake de mogelijkheid van het doorbreken van de interne beheersingsmaatregelen door het management.
- Onze controlewerkzaamheden ten aanzien van dit frauderisico waren gericht op een evaluatie van de opzet en implementatie van de relevante interne beheersingsmaatregelen om het risico te beperken.
- Daarnaast hebben wij aanvullende gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd, waaronder het toetsen van journaalboekingen, de onderbouwing van eventuele significante transacties buiten de normale bedrijfsvoering, het beoordelen van schattingen in vooral de voorzieningen amovering transport- en distributieleidingen, amovering productielocaties en droogteschade grondwaterwinning op tendenties (inclusief een retrospectieve beoordeling van significante schattingen uit het voorgaande boekjaar), en de onderbouwing van de tijdens het opstellen van de jaarrekening aangebrachte aanpassingen.
- In onze controle hebben wij een element van onvoorspelbaarheid ingebouwd. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die een aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.
- Wij hebben kennis genomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij het Bestuur, de sectordirecteur FAZ, afdelingsmanager Audit & Risk en Raad van Commissarissen. Hieruit volgden geen signalen van fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

### Controle-aanpak naleving van wet- en regelgeving

Wij hebben een algemeen inzicht verworven in het wet- en regelgevingskader dat van toepassing is op de entiteit door inlichtingen in te winnen bij en kennis te nemen van rapportages van het Bestuur, de sectordirecteur FAZ en de afdelingsmanager Audit & Risk, en het lezen van notulen.

Voor zover materieel voor de gerelateerde financiële overzichten, hebben wij op basis van onze risicoanalyse, en rekening houdende met het feit dat het effect van niet-naleving van wet- en regelgeving aanzienlijk varieert, de naleving van de Drinkwaterwet, het (vennootschaps)belastingrecht en de regelgeving voor financiële verslaggeving, als vastgelegd in Titel 9 van Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, aangemerkt als wet- en regelgeving met een directe invloed op de financiële overzichten.

Wij hebben voldoende en geschikte controle-informatie verkregen omtrent het naleven van de bepalingen van die wet- en regelgeving die gewoonlijk wordt geacht van directe invloed te zijn op de financiële overzichten.

Daarnaast is Brabant Water NV onderworpen aan overige wet- en regelgeving (zoals de Europese aanbestedingsrichtlijnen) waarvan de gevolgen van niet-naleving een van materieel belang zijnde invloed kunnen hebben op de financiële overzichten, bijvoorbeeld ten gevolge van boetes of rechtszaken.

Ten aanzien van deze wet- en regelgeving die geen direct effect hebben op de vaststelling van de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening, zijn onze werkzaamheden beperkter. Naleving van wet- en regelgeving kan van fundamenteel belang zijn voor de operationele aspecten van een entiteit, voor de mogelijkheid van een entiteit om haar activiteiten voort te zetten, dan wel voor het voorkomen van sancties van materieel belang (bijv. het naleven van de voorwaarden van een vergunning voor het uitvoeren van een activiteit, of het naleven van regelgeving betreffende het milieu); niet-naleving van dergelijke wet- en regelgeving kan daarom van materieel belang zijnde invloed hebben op de financiële overzichten. Onze verantwoordelijkheid is beperkt tot het uitvoeren van gespecificeerde controlewerkzaamheden ter bevordering van het identificeren

van niet-naleving van wet- en regelgeving die een invloed van materieel belang kan hebben op de financiële overzichten. Onze werkzaamheden ter bevordering van het identificeren van gevallen van niet-naleving van overige wet- en regelgeving die een invloed van materieel belang kan hebben op de financiële overzichten, zijn beperkt tot (i) het management en, in voorkomend geval, de met governance belaste personen vragen of de entiteit dergelijke wet- en regelgeving naleeft; (ii) de eventuele correspondentie met de desbetreffende vergunningverlenende of regelgevende of toezichthoudende instanties inspecteren.

Uiteraard zijn wij gedurende de controle alert op indicaties van (vermoedens) van niet-naleving van wet- en regelgeving. Ten slotte hebben wij een schriftelijke bevestiging verkregen dat alle bekende gevallen van niet-naleving of vermoede niet-naleving van wet- en regelgeving, ons ter kennis zijn gebracht.

### Controle-aanpak continuïteit

Onze verantwoordelijkheden, evenals de verantwoordelijkheden van het Bestuur, met betrekking tot de continuïteitsveronderstelling zijn beschreven in het hoofdstuk "Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening". Het Bestuur heeft de jaarrekening opgesteld onder de veronderstelling dat de continuïteit van de vennootschap gewaarborgd is en dat zij haar activiteiten minimaal in de komende 12 maanden na vaststelling van de jaarrekening 2022 kan voortzetten. Wij hebben de beoordeling door het Bestuur met betrekking tot de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven, geëvalueerd. Hiertoe hebben wij de volgende werkzaamheden verricht:

- Wij hebben risico-inschattingswerkzaamheden verricht, waarbij wij hebben overwogen of sprake is van gebeurtenissen of omstandigheden die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven.
- Wij hebben om inlichtingen verzocht bij het Bestuur en de sectordirecteur FAZ of zij gebeurtenissen of omstandigheden hebben geïdentificeerd, die afzonderlijk of collectief, gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te

handhaven.

- Wij hebben geëvalueerd of de beoordeling door het Bestuur alle relevante informatie bevat, waarvan wij naar aanleiding van de controle kennis hebben verkregen.
- Wij hebben op basis van de jaarrekening 2022 en de begroting 2023 de ontwikkeling van de voor de vennootschap relevante kengetallen beoordeeld in relatie tot de continuïteitsveronderstelling.

Op basis van deze werkzaamheden is onze conclusie dat de door de vennootschap bij het opmaken van de jaarrekening gehanteerde continuïteitsveronderstelling gerechtvaardigd is.

#### **Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd**

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2022 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is. Voor de bestuurder hebben wij de naleving van de anticumulatiebepaling wel gecontroleerd en daaruit zijn geen bijzonderheden gebleken.

#### **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

De andere informatie bestaat uit:

- Het bestuursverslag.
- De overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- Met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.
- Alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720.

Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het Bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens, in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

#### **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

##### **Verantwoordelijkheden van het Bestuur voor de jaarrekening**

Het Bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het Bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het Bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude. Bij het opmaken van de jaarrekening moet het Bestuur afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het Bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het Bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren, de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het realistische alternatief is.

Het Bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

##### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel. Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel

controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden.

- Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het Bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door het Bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een vennootschap haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen.
- Het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was. Wij communiceren met het Bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Eindhoven, 6 april 2023

Deloitte Accountants B.V.

Was getekend: drs. J.J. Zuidema RA

# Colofon

## Teksten

Lemon Copy

## Vormgeving

Scheepens

## Fotografie

Arnold Reyneveld

Wim Roefs

Emivasa/Global Omnium (foto digital twin)

Marc Bolsius (foto Hagar Roijackers)

Piet Munsterman (stichting Saxifraga,  
foto grauwe klauwier)

Joost Tuithof (natuurbeelden)





# Afkortingen





|                |                                               |              |                                                |
|----------------|-----------------------------------------------|--------------|------------------------------------------------|
| <b>AC</b>      | Asbestcement                                  | <b>MVO</b>   | Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen         |
| <b>ABP</b>     | Algemeen Burgerlijk Pensioenfonds             | <b>NV</b>    | Naamloze Vennootschap                          |
| <b>AVG</b>     | Algemene Verordening Gegevensbescherming      | <b>OR</b>    | Ondernemingsraad                               |
| <b>BAG</b>     | Basisregistratie Adressen en Gebouwen         | <b>RvC</b>   | Raad van Commissarissen                        |
| <b>BW</b>      | Burgerlijk Wetboek                            | <b>TWM</b>   | NV Tilburgsche Waterleiding-Maatschappij       |
| <b>Cao</b>     | Collectieve arbeidsovereenkomst               | <b>UWV</b>   | Uitvoeringsinstituut Werknemersverzekeringen   |
| <b>EIB</b>     | Europese Investerings Bank                    | <b>Vewin</b> | Vereniging voor Waterleidingbedrijven          |
| <b>FTE</b>     | Fulltime-equivalent                           | <b>VEI</b>   | Vitens Evides International                    |
| <b>FUR</b>     | Flexibele UittredingsRegeling                 | <b>VNG</b>   | Vereniging Nederlandse Gemeenten               |
| <b>GGD</b>     | Gemeentelijke Gezondheidsdienst               | <b>VPB</b>   | Vennootschapsbelasting                         |
| <b>HRM</b>     | Human Resource Management                     | <b>VRA</b>   | VerstoringsRisicoAnalyse                       |
| <b>IBD</b>     | Informatie BeveiligingsDienst                 | <b>WBB</b>   | NV Waterwinningsbedrijf Brabantse Biesbosch    |
| <b>ILT</b>     | Inspectie Leefomgeving en Transport           | <b>Wbni</b>  | Wet Beveiliging Netwerk- en Informatiesystemen |
| <b>ISO</b>     | International Organisation of Standardization | <b>WGA</b>   | Werkhervatting Gedeeltelijk Arbeidsgeschikten  |
| <b>I&amp;M</b> | Infrastructuur en Milieu                      | <b>WIA</b>   | Wet werk inkomen naar arbeidsvermogen          |
| <b>KvK</b>     | Kamer van Koophandel                          | <b>WNT</b>   | Wet Normering Topinkomens                      |
| <b>KWO</b>     | Koude- en Warmte Opslag                       | <b>WACC</b>  | Weighted Average Cost of Capital               |

